

1986 | 2024
ANIVERSARIO

38

EL LUNES 27,
GRATIS

P36-37 y 38

Expansión
economía
digital

 ¿Se acabarán
 los datos para
 entrenar la IA?

Profesiones

 15 habilidades
 para ganar más los
 próximos 6 meses P39

Inversor

 Nvidia gana 13.750
 millones, un 628%
 más, gracias al
 furor por la IA P13

**Sánchez reconoce
 el Estado de Palestina
 y abre una crisis
 con Israel P30-31/EDITORIAL**
Línea Directa: Los
 dueños de Mayoral tienen
 el 5% del capital P23

 Rishi
 Sunak,
 primer
 ministro
 británico.

Sunak convoca para
 el 4 de julio elecciones
 en Reino Unido P34

Cristina Garmendia
 presidirá Mediaset
 España P14

OPA DE BBVA SOBRE SABADELL

Onur Genç: “Cuando una oferta es atractiva, triunfa”

“La operación crea una entidad más fuerte, con mayor capacidad de dar crédito y apoyar la economía, remunerar a los accionistas, generar más resultado y pagar más impuestos”. Con estas palabras, el consejero delegado de BBVA, Onur Genç, defiende la opa lanzada sobre Sabadell, en una entrevista exclusiva con EXPANSIÓN. “Además –añade– es extremadamente favorable para los accionistas de Sabadell”. Genç considera que “no queda espacio para mejorar la oferta, que es muy atractiva”. Tampoco contempla un pago en efectivo porque, según él, “quien quiera efectivo lo puede tener porque las acciones de BBVA son muy líquidas”. P19 a 21

INTERCAMBIO

“La oferta en acciones protege a los accionistas de BBVA y Sabadell de factores externos”

LIQUIDEZ

“Quien quiera efectivo lo puede tener porque las acciones de BBVA son muy líquidas”



J.M. Cadenas

NEGOCIACIONES

“Torres se reunió con Oliu a mediados de abril para trasladarle el interés de BBVA”

ENCAJE

“Nos complementamos: Sabadell es fuerte en pymes y BBVA en minorista y gran empresa”

GOBIERNO

“Confiamos en que el Gobierno acabe apreciando la creación de una gran entidad”

ECONOMÍA

“La unión tendrá más capacidad para dar crédito, pagar impuestos y apoyar la economía”

OFERTA

“Lo correcto es que puedan decidir los 200.000 accionistas de Banco Sabadell”

PRECIO

“No queda espacio para que podamos mejorar la oferta, que es muy atractiva”

COMPETENCIA

“Seremos respetuosos y responderemos a cualquier posible inquietud de la CNMC”

Onur Genç, consejero delegado de BBVA, ayer durante la entrevista con EXPANSIÓN.

BBVA se alía con OpenAI para crecer en inteligencia artificial

P5 Economía Digital


 Suzana Curic, directora de AWS, y Jorge Azcón,
 presidente del Gobierno de Aragón, ayer.

Amazon invertirá
 15.700 millones
 en centros de datos
 en Aragón P5/LA LLAVE

Indra ficha a Citi
 y AZ Capital para
 lanzar la venta
 de su filial Minsait

Se valora en 2.100 millones,
 que Indra utilizará para crecer
 en el sector de la Defensa

ANÁLISIS

La difícil solución del nudo gordiano
 del consejo de Indra P3-4/LA LLAVE



EMPRESAS

Indra ficha a Citi y AZ Capital para lanzar la venta de Minsait

VALORACIÓN DE HASTA 2.100 MILLONES/ El grupo tecnológico español estudiará la venta por separado de la filial de pagos Minsait Payments y del resto del área tecnológica para ver si puede maximizar el valor.

Pepe Bravo/Ignacio del Castillo.
Madrid

Indra ha seleccionado a Citi y AZ Capital como asesores financieros para el proceso de venta de Minsait, la división tecnológica del grupo, según coinciden varias fuentes del mercado consultadas por EXPANSIÓN. El valor de la filial puede alcanzar hasta los 2.100 millones de euros en el mercado, aproximadamente.

La compañía de defensa que preside Marc Murtra está terminando de negociar los flecos del mandato con los dos bancos de negocio, que a partir de la firma del contrato empezarán a preparar los materiales de la operación, que saldrá al mercado en el segundo semestre con el objetivo de poder acordar la transacción hacia finales de año o comienzos de 2025. El asesor legal y el de *due diligence* se nombrarán próximamente.

Calendario

- Indra está ultimando los flecos del mandato de Citi y AZ Capital. También busca asesores legales y de *due diligence*.

- Una vez contratados, se prepararán los materiales de la operación, que se lanzará en el segundo semestre.

- El objetivo del grupo es poder firmar un acuerdo al respecto a finales de este año o a comienzos del próximo ejercicio.

- Para contrarrestar la desconsolidación de Minsait, Indra podría comprar ITP, Tess Defence o Hispasat.



Sede de Indra en Alcobendas (Madrid).

do en Minsait Payments y en el resto de Minsait permiten maximizar el valor para Indra y sus accionistas. La opción que resulte más beneficiosa para el grupo será la elegida. Se trata de un mecanismo conocido como *dual track* en la jerga financiera en el que se estudian en paralelo dos vías alternativas para realizar una transacción.

La venta parcial de Minsait es uno de los pilares del nuevo plan estratégico de Indra para

el periodo 2024-2030, que prevé pasar de los 4.300 millones de euros de facturación consolidada de 2023 a los 6.000 millones previstos para 2026 y llevar esta cifra hasta los 10.000 millones en 2030 con el foco en los sectores de Defensa y Espacio y con una importante actividad de fusiones y adquisiciones (M&A) prevista en el periodo.

En la presentación de la nueva hoja de ruta, Indra señaló que estaba abierto a ven-

der tanto una participación mayoritaria como minoritaria en la división, pero ni Marc Murtra, presidente, ni José Vicente de los Mozos, consejero delegado, concretaron nada más al respecto, más allá de subrayar que el grupo

La venta de Minsait es uno de los pilares del nuevo plan de Indra, que busca crecer en Defensa

mantendría una posición "relevante" en la filial.

Según las fuentes consultadas, en el proceso encomendado a Citi y AZ Capital se dejan abiertas ambas opciones. No obstante, la venta de una participación mayoritaria en Minsait es la más probable. Y es que el interés de los fondos de *private equity* es sobre una posición de control o, al menos, de cocontrol.

Entre los fondos que se han interesado por la división tec-

nológica de Indra en los últimos meses figuran Bain Capital o Apax, aunque en la lista de candidatos figuran más postores potenciales.

Existe cierto debate en el consejo de administración de Indra por la posibilidad de que se deje de consolidar Minsait, una división que es responsable de unos dos tercios del negocio y de la mitad del ebitda.

Tensión

Se da la circunstancia de que este martes, en reunión del máximo órgano de gobierno del grupo, el consejero delegado de Minsait, Luis Abril, advirtió de que dimitiría de todos sus cargos en caso de que cesase como vocal del consejo para dejar su sitio a Escribano, uno de los accionistas de referencia de Indra y que había pedido sitio en el organismo, como avanzó este medio el 11 de abril.

La venta de Minsait sin su primer ejecutivo, en cualquier caso, hubiera dificultado enormemente la ejecución de la transacción, por lo que finalmente ha sido una vocal independiente, Elena García Armada, quien puso su cargo a disposición del consejo. (ver pág.4).

Sea como fuere, una solución para poder desconsoli-

> Pasa a pág. siguiente

MECALUX
Software Solutions

SOFTWARE DE GESTIÓN DE ALMACENES

902 31 32 42 | mecalux.es/software

EMPRESAS

Payments puede alcanzar un valor de 600 millones y el resto de Minsait de 1.500 millones

< Viene de pág. anterior

dar Minsait sin que Indra pierda tamaño relativo sería encontrar una o varias adquisiciones que sustituyan el ebitda que aporta al grupo, de 210 millones de euros durante el año pasado. El ebitda de Minsait Payments, se sitúa en unos 40 millones o 50 millones. Otro arreglo podría ser dar entrada a un socio en minoría con la posibilidad de tomar el control más adelante, en un plazo establecido.

ITP Aero o Hispasat son potenciales adquisiciones que están encima de la mesa, entre otras.

Valoraciones

Según explican las fuentes consultadas, las aproximaciones que ha recibido Indra de parte de los bancos de inversión durante el concurso (*beauty contest*) celebrado en las últimas semanas han valorado la filial tecnológica en una horquilla bastante amplia, de entre 1.300 millones y 2.100 millones de euros.

En el sector de los medios de pago se han valorado compañías en hasta 15 veces ebitda recientemente, un múltiplo que si consigue Indra por Minsait Payments (600 millones) forzaría el traspaso de la filial por separado, cuya escisión operativa (*carve out*) se produjo en 2020.

El año pasado, Banco Sabadell acordó traspasar el 80% de su filial de pagos a la italiana Nexi, valorando el 100% de su capital en 350 millones de euros. Fue un proceso muy competido que también despertó un gran interés por parte de la francesa Worldline. También hay fondos de *private equity* interesados por entrar en este negocio.

Es previsible que el múltiplo que se ofrezca pagar por Minsait en el mercado sea significativamente inferior al de Payments y podría no alcanzar el doble dígito. El valor de la división sin la filial de medios de pago podría rondar, por lo tanto, los 1.500 millones, aproximadamente.

Al mismo tiempo que se está analizando vender la filial de medios de pago por separado, un nicho de negocio de gran valor, se está estudiando desinvertir en otros negocios de Minsait que no tienen tanto margen, como pueden ser el área de BPO (*Business Process Outsourcing*) o la de transporte terrestre.

BUEN GOBIERNO/ EL AFÁN DE LOS CUATRO GRANDES ACCIONISTAS POR ESTAR EN EL CONSEJO DIFICULTA COMPATIBILIZAR SUS DERECHOS CON ACATAR LAS RECOMENDACIONES DE GOBERNANZA.

La difícil solución al nudo gordiano del consejo de Indra

ANÁLISIS por Ignacio del Castillo

El pasado martes 21 de mayo, el consejo de administración de Indra aprobó, por unanimidad, la dimisión de una consejera independiente, Elena García Armada, para hacer hueco y dar entrada a Javier Escribano, representante dominical por parte del grupo Escribano. La empresa de Defensa se ha convertido, con el 8% en el segundo mayor accionista del grupo tecnológico, sólo por detrás de la estatal Sepi (28% del capital), pero por delante de otros grupos como la firma guipuzcoana de Defensa Sapa (7,94%) y del fondo Amber (7,25%), que ya estaban presentes en el consejo.

Esta decisión facilita una solución para el acomodo de Javier Escribano dentro del consejo, pero tiene dos inconvenientes ya conocidos de antemano.

Dos problemas

El primero es que, hasta ahora, el consejo de Indra tenía un 50% de vocales independientes, con ocho de un total de 16. Con la salida de Elena García Armada y la entrada de un vocal dominical, como es Javier Escribano, ese equilibrio se rompe, puesto que a partir de la junta general de accionistas del 27 de junio, el consejo estará formado por 7 independientes y 9 no independientes, entre ejecutivos (3) y dominicales (6), es decir, un total de 16, por lo que los independientes serán el 43,7%.

De esta forma, Indra pasará a incumplir el Código de Buen Gobierno de las empresas cotizadas, que cumplía hasta el momento en este aspecto, aunque ya lo vulneraba en otra faceta, al tener más de 15 vocales, el máximo que recomienda el Código.

El otro problema es que al producirse la entrada de un hombre por una mujer, el porcentaje de vocales femeninas se reduce, desde el anterior 37,5% a un 31,2% (5 de 16), es decir, bastante lejos del 40% que recomienda el Código de Buen Gobierno y que será una exigencia legal cuando entre en vigor la Ley de Paridad. Precisamente por estos inconvenientes obvios, la propia compañía señaló el martes que esta composición del consejo "tiene un carácter coyuntural" para dar acceso al consejo a un inversor que tiene derecho y también "transitorio, dado que deberá ir adaptándose y restableciendo los equilibrios necesarios". Indra explicó que "velará por contar con un consejo cuya composición y estructura cumpla con las recomendaciones y principios del Código de Buen Gobierno".

El diseño del consejo de Indra se enfrenta a una situación en la que parece difícil compatibilizar los derechos de los grandes accionistas con el cumpli-



Marc Murtra, presidente de Indra.

miento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno. Es como soplar y sorber a la vez.

El escollo fundamental es que existe una parte importante del capital (el 51,19% si se suman Sepi, Escribano, Sapa y Amber) que quiere estar presente en el consejo. Y esa voluntad tiene prioridad sobre las recomendaciones puesto que es una exigencia legal. Con 16 vocales, el paquete necesario para reclamar cada consejero es un 6,25%. De hecho, por tanto, con el 28% que tiene Sepi tendría derecho incluso a un cuarto vocal, frente a los tres que mantiene actualmente, con lo que el desequilibrio en contra de los independientes se acentuaría más.

En cualquier caso, es difícil reducir el número de vocales dominicales, que con la llegada de Javier Escribano llegarán a seis, incluyendo los tres de Sepi, más uno de Sapa y otro de Amber. En esta tesitura, algunas fuentes señalan que entre las recomendaciones del Código no tienen más preeminencia unas que otras, y que, por tanto, no hay más prioridad en cumplir la del 50% de independientes que en la que recomienda no pasar de 15 vocales, puesto que los consejos muy grandes -y el de Indra ya tiene 16- se vuelven inmanejables.

Aristas de gobernanza

Sin embargo, la solución adoptada no está exenta de aristas frente a otra posibilidad que era haber ampliado el consejo a 18, dando entrada, también a otro independiente para volver a crear un equilibrio de 9 no independientes y 9 independientes.

Entre estas aristas figura el hecho de que mantener el equilibrio del 50% de

independientes era una de los argumentos fundamentales que habían llevado a la CNMV a rechazar que se hubiera producido una acción concertada de Sepi, Sapa y Amber para tomar el control de la compañía en la famosa junta de junio de 2023, cuando los tres accionistas "cooperaron para llevar a cabo los ceses" de 5 de los consejeros independientes, según el informe del regulador.

La acción concertada no es ningún delito y como señaló Rodrigo Buena-ventura, el presidente de la CNMV, en su comparecencia en el Congreso, si se hubiese considerado que había habido esa acción concertada, el resultado no habría sido ni "una sanción, expediente o multa", sino la obligación de lanzar una opa por el 100% del capital por parte de la Sepi.

La CNMV consideró en su investigación que el que siguiera existiendo ese 50% de independientes era un contraindicio frente a la hipótesis de una acción concertada. También señalaba la CNMV que otro argumento o contraindicio frente a la concertación era la circunstancia de que no se habían "modificado las facultades de su presidente no ejecutivo", algo que también ha cambiado recientemente. El 30 de abril, el consejo decidió dotar al presidente de facultades ejecutivas en las áreas corporativa y de interlocución con administraciones públicas y gobiernos. Aunque en los dos casos, -la entrada de Escribano y el carácter ejecutivo de Murtra- las decisiones del consejo se han tomado por unanimidad. Sin embargo, como señaló Buena-ventura, la CNMV anunció que "monitorizaría la situación y la toma de decisiones en la compañía" en el futuro.

De los Mozos: "Indra debe reordenarse para trabajar con Israel"

Expansión.Madrid

El consejero delegado de Indra, José Vicente de los Mozos, sostuvo ayer que el grupo deberá "reordenarse" para poder seguir trabajando con Israel, tras el decreto del Gobierno que prohíbe importar y exportar a ese país, lo que tiene un impacto en algunos de sus proyectos.

De los Mozos, que participó ayer en Valladolid en el Foro Económico de El Norte de Castilla, explicó que se están buscando soluciones alternativas, ya que Israel es un referente en la industria de defensa.

"Si hay un actor con el que por geopolítica o contexto se tienen que cambiar las condiciones de trabajo, tendremos que reordenarnos para poder seguir trabajando" señaló el directivo. "Más allá no puedo dar más explicaciones", zanjó el CEO de Indra.

De los Mozos incidió en la importancia de la seguridad para la sociedad y explicó que con la "invasión de Ucrania y el conflicto de Israel y Palestina", entre otros, se ha evidenciado que "si no estás preparado puedes tener un problema de soberanía nacional".

En ese sentido, destacó que Europa "se ha dado cuenta de que los arsenales estaban un poco bajos", y que "la seguridad es un elemento importante para entender la democracia en Europa".

Para el CEO de Indra, si Europa y España quieren una "soberanía, tienen que se fuertes en temas de defensa", tiene que tener "una soberanía tecnológica" en ese sector que aún no tienen, ya que cuanto "más protegido estás más difícil es que te ataquen".

Por ello, abogó por una industria de defensa que está obligada a "consolidarse" y "trabajar juntos", ya que cada país solo no puede, y ha recordado que mientras en Europa hay 17 modelos de tanque -cada país "tiene su modelo", en EEUU sólo existe uno. "Igual que hace 20 años, pensamos que el automóvil iba a ser la industria de referencia en las siguientes dos décadas, la industria de Defensa va a ser un sector de referencia en nuestro país, con un trabajo de alto valor añadido y con tecnologías digitales de ruptura" y para ello se requiere una mayor inversión.

Amazon invertirá 15.700 millones en su red de centros de datos en Aragón

EN UNA DÉCADA/ AWS, la compañía de informática en la nube de la multinacional estadounidense, disparará la capacidad de su infraestructura en España ante la explosión de la inteligencia artificial.

Miriam Prieto, Madrid

AWS, la compañía de informática en la nube de Amazon, invertirá 15.700 millones de euros en España durante la próxima década para ampliar su infraestructura de centros de datos en Aragón. El anuncio, que consolida a España como un importante nodo digital en Europa, supone el mayor compromiso de inversión de la compañía en el Sur de Europa hasta la fecha.

La apuesta de Amazon se produce en un contexto de fuerte aumento de las inversiones de capital de los gigantes digitales estadounidenses para sostener sus ambiciones en la inteligencia artificial, una revolución que va a disparar el consumo de servicios de computación en la nube.

La compañía estima que esta inversión contribuirá en 21.600 millones de euros al PIB de España hasta 2033 (de los que 12.900 millones se quedarán en Aragón) y generará 17.500 empleos a tiempo completo de forma anual, 6.800 de ellos en Aragón.

AWS, un gigante tecnológico con unos ingresos anualizados de 100.000 millones de dólares, ampliará sus tres centros de datos en Aragón y construirá uno nuevo en el polígono Empresarium de Zaragoza. Según ha transcendido, el plan sumará 354 hectáreas a la actual infraestructura, el equivalente a 496 campos de fútbol.

En la actualidad, AWS tiene tres centros de datos en Huesca, Villanueva de Gállego y el Burgo de Ebro, que constituyen lo que se conoce en el argot como zonas de disponibilidad. Para levantar una región de *cloud computing*, los operadores construyen centros redundantes, separados físicamente en un perímetro determinado, y conectados a través de redes de latencia ultrabaja. Cada zona de AWS tiene energía, refrigeración y seguridad física independientes.

Fuentes del grupo aclaran que no se van a construir nuevos centros de datos en estas zonas de disponibilidad, sino que se van a ampliar los existentes. El nuevo centro de Zaragoza formará parte de la zona de disponibilidad de Burgo de Ebro.

La compañía no ha concretado cuándo estará operativa la ampliación de su infraes-



AWS estima que su proyecto contribuirá en 21.600 millones al PIB y generará 17.500 puestos

Ampliará los tres centros en la región ya operativos y construirá un cuarto en Zaragoza

La compañía dice que compensará el impacto energético e hídrico de su red de centros de datos

Suzana Curic, directora de AWS en Iberia; Jorge Azcón, presidente del Gobierno de Aragón, y Niamh Gallagher, directora de Política Pública de Infraestructuras de AWS.

tructura en España. AWS anunció en otoño de 2019 sus planes para abrir una región de datos en Aragón, que arrancó tres años más tarde.

El Gobierno de Aragón ha aprobado la declaración de Proyecto de Interés Autonómico para acelerar los trámites, según anunció ayer Jorge Azcón, presidente de Aragón.

La apuesta de AWS por España supone multiplicar por seis los planes iniciales, anunciados en 2021, que contemplaban una inversión de 2.500 millones en una década.

La construcción de este tipo

de megacentros de datos tiene un fuerte impacto medioambiental. La compañía señala que los centros de Aragón han estado compensando la electricidad empleada con un 100% de energía renovable desde su apertura. Asimismo, AWS se ha comprometido a ser positivo en consumo hídrico antes de 2030. Esto significa que planean devolver a la comunidad más agua de la que emplea en sus operaciones.

“Más allá de las inversiones directas y los empleos que se crearán, planeamos continuar

nuestras colaboraciones existentes con escuelas locales e iniciativas comunitarias para apoyar el desarrollo del talento, programas de educación e iniciativas de sostenibilidad”, dijo ayer Suzana Curic, directora de AWS Iberia.

La región de Aragón es la octava que ha abierto AWS en Europa, que tiene centros en Dublín, Estocolmo, Fráncfort, Londres, Milán, París y Zúrich. La semana pasada, la compañía anunció una inversión de 7.800 millones para ubicar en Branderburgo (Alemania) una nube soberana eu-

ropea totalmente independiente para cumplir con los requisitos de soberanía de datos de industrias reguladas.

AWS tiene en España decenas de miles de clientes, entre ellos más del 75% de las empresas del Ibex 35.

El mercado nacional es muy atractivo para el sector de centros de datos, que son los habilitadores de la economía digital, por su localización geográfica, la conexión a cables submarinos y el acceso a energías renovables.

La Llave / Página 2

AWS acelera en la batalla que libra en la nube con Microsoft y Google

M.Prieto, Madrid

AWS es el líder mundial de informática en la nube, donde compete con Microsoft y Google. Estos gigantes están en plena expansión de su red global de centros de datos debido al crecimiento de la demanda de servicios de computación en la nube. La explosión de la inteligencia artificial se traducirá en un aumento de las cargas de trabajo que las organizaciones ejecutan en el *cloud*.

En febrero, Microsoft

anunció la mayor inversión de su historia en España: 1.950 millones de euros en dos años para desplegar infraestructuras para la inteligencia artificial y la computación en la nube.

Microsoft prevé abrir próximamente su primera

Microsoft anunció en febrero una inversión de 1.950 millones en España en 'cloud'

región *cloud* en España, que está ubicada en la Comunidad de Madrid. Asimismo, va a construir un campus de centros de datos en Aragón.

Google abrió en 2022 su región, ubicada en infraestructuras de socios como Telefónica. La compañía no ha desglosado sus inversiones en *cloud*, pero en 2021 comunicó un plan de 650 millones de dólares en cinco años para tres proyectos: la región en la nube, un cable submarino que conecta

España con EEUU y Reino Unido, y su centro de en ciberseguridad en Málaga.

En el último año –y además de los proyectos en España y Alemania– AWS ha anunciado megaplanes de inversión. Entre ellos, 12.700 millones de dólares en India, 15.240 millones de dólares en Japón, 9.000 millones de dólares en Singapur, 13.200 millones de dólares en Australia, 21.000 millones en EEUU y 5.300 millones de Arabia Saudí.

OHLA gana un túnel en Noruega de 156 millones de euros

C.M. Madrid

OHLA ha reforzado su presencia en los países escandinavos, tras ganar un contrato de la Administración de Carreteras Públicas de Noruega (Statens Vegvesen), valorado en 156 millones de euros, para llevar a cabo el diseño y la construcción del túnel de Gjonnes. El grupo español realizará un túnel de hormigón de 100 metros y otro de roca de unos 1.400 metros para el nuevo enlace por carretera comarcal entre Gjonnes y la autopista E18 en Strand, con una conexión posterior a Fornebu.

La nueva infraestructura contará con dos carriles y tendrá una sección transversal, al mismo tiempo que se creará una nueva zona de intersección en Gjonnes con una conexión a Baerumsveien, según ha informado la compañía en un comunicado.

OHLA entró en Noruega con la adjudicación del EPC SKI en 2015, una iniciativa ferroviaria de 290 millones de euros que ya fue inaugurada en agosto de 2022. En 2017, dio el salto al mercado sueco con la adjudicación en consorcio del proyecto de mejora de la línea ferroviaria entre Lund y Arlöv (Malmö) por 295 millones, considerada la principal vía de comunicación por la que discurre el tráfico de la península escandinava con el resto del continente europeo.

En el metro de Estocolmo, OHLA ha ganado cuatro contratos con un presupuesto global de 330 millones. Además, acomete el contrato Sockenplan fase 2 y Slakthusområdet, que incluye la construcción de un tramo de 1,2 kilómetros de una nueva línea de metro, que cuenta con dos vías y un túnel de servicio con una longitud total de 1.736 metros, así como la construcción de una nueva estación de metro, Slakthusområdet, con una profundidad de 50 metros bajo la superficie.

OHLA, que focaliza su actividad en Latinoamérica, Europa y Estados Unidos, presentará hoy resultados trimestrales en un momento en el que el grupo participado por los hermanos Amodio tiene que hacer frente a la refinanciación de bonos que suman más de 400 millones de euros y que vencen a partir del año que viene.

Tecniberia: “No tiene sentido competir con Ineco en el exterior”

C. Morán. Madrid

Tecniberia, la patronal española que representa los intereses de las empresas de ingeniería, consultoría, arquitectura y servicios tecnológicos, actúa esta semana como anfitrión en Madrid de la asamblea general de la patronal europea EFCA.

El sector, recuperado en parte por la inyección de trabajo estimulado por los fondos NextGen, sigue enfrentado a la “competencia desleal” que ejercen las ingenierías públicas Tragsa y, especialmente, Ineco. La empresa dependiente del Ministerio de Transportes se ha convertido en el gran enemigo del sector privado español en el extranjero, mientras disfruta de privilegios en España al ser medio propio de la Administración, lo que le garantiza una cartera de trabajo recurrente todos los años.

“El Gobierno abusa de los encargos a Ineco, que provocan fuertes tensiones en el sector”, asegura a EXPANSIÓN Joan Franco, presidente de Tecniberia.

En su opinión, la empresa estatal, gracias a esta garantía de trabajo, crece en plantilla y en cifra de negocio a doble dígito todos los años, mientras que el resto de las empresas se somete a las reglas del mercado de contratación pública, donde las ingenierías compiten a cara de perro con bajas superiores al 30% y con márgenes muy ajustados, “por no decir, pérdidas”.

Mientras Ineco crece en España sin riesgo, el grupo presidido por Sergio Vázquez compete en igualdad en el exterior contra otras empresas españolas, con ofertas muy agresivas. “No tiene ningún sentido”, lamenta Franco.

Tecniberia acusa a las ingenierías estatales, que desde el año pasado ya no forman parte de la organización, de competencia desleal a través del abuso que se hacen de los encargos (las antiguas encomiendas de gestión) que, con los fondos de recuperación y de resiliencia, se han multiplicado en España más de un 100%. Según cálculos de Tec-

“El mercado de ingeniería se multiplicaría por 1,4 sin los encargos a Ineco y Tragsa”



El presidente de Tecniberia, Joan Franco.

ABUSO

Los encargos a empresas públicas se dispararon un 112% en 2022, hasta **3.411 millones de euros**. Los grandes beneficiarios de esta avalancha de adjudicaciones directas han sido las ingenierías estatales Tragsa e Ineco.

niberia, la cartera de trabajo que Ineco y Tragsa ronda los 1.700 millones de euros al año gracias a su calificación de medio propio de la Administración, mientras que la cifra de negocio del conjunto del sector privado se limita a los 1.000 millones anuales.

“Si se dejaran de realizar los encargos, el negocio de ingeniería en España se multiplicaría por 1,4 veces”, indica el presidente de Tecniberia, que ve improbable que este asunto se lleve a los tribunales o se eleve a instancias comunitarias. “De momento, optamos por el diálogo”, admite Franco, que no culpa directamente a Ineco o a Tragsa.

“La responsabilidad recae sobre quién abusa de los encargos”, en referencia a las grandes unidades inversoras del Estado como Adif o las direcciones generales del Ministerio de Transportes, especialmente, la de Carreteras.

“Muchos profesionales eligen Ineco para trabajar porque paga más que las privadas”

Según la Oficina Independiente de Regulación y Supervisión de la Contratación (Oirescon), los encargos a empresas públicas se dispararon un 112% en 2022, hasta 3.411 millones de euros. Los grandes beneficiarios de esta avalancha de adjudicaciones directas han sido las ingenierías estatales Tragsa (Ministerio de Transición) e Ineco (Ministerio de Transportes).

La competencia “desleal” de las ingenierías públicas también se está trasladando al ámbito laboral, donde las empresas privadas no pueden competir contra Ineco y Tragsa para captar talento. Paradójicamente, las ingenierías estatales “son capaces de ofrecer sueldos más atractivos”. Actualmente, el salario de partida de un ingeniero de caminos se sitúa por debajo de los 30.000 euros al año. “La precariedad salarial representa uno de los grandes frenos para atraer a nuevos profesionales al sector”, señalan desde Tecniberia.

El sector, que da empleo a unas 60.000 personas, también reclama a la Administración que incorpore en los contratos la revisión de precios para compensar, al menos, las subidas de salario pactadas.

Cuarenta grupos pujan por ampliar el Metro de Sevilla

MÁXIMA RIVALIDAD/ El suburbano andaluz atrae a trece consorcios para una obra en la Línea 3 de 208 millones.

C. Morán. Madrid

La ampliación del Metro de Sevilla se ha convertido en el objeto más deseado del sector constructor en España. Lo demuestra el volumen de consorcios y de empresas que pujarán por uno de los nuevos tramos del suburbano andaluz. Trece consorcios integrados por casi 40 empresas de ámbito nacional y regional se enfrentan para realizar una obra con un presupuesto de 208 millones de euros. Se trata del tercer tramo de la Línea 3 Norte del Metro de Sevilla.

Este trazado discurre durante más de un kilómetro desde el inicio de la avenida Doctor Fedriani, en las inmediaciones de San Lázaro, hasta el cruce con la Ronda Histórica pasando por el Hospital Virgen Macarena que se debe ejecutar en un plazo de 46 meses.

Sacyr es la única compañía que ha decidido concurrir en solitario. La neerlandesa Ferrovial puja junto a Heliopol; mientras que OHLA va de la mano de Guama. ACS, a través de Dragados, se ha unido a Azvi y a Martín Casillas. Por su parte, FCC ha formado alianza con la francesa Eiffage y Acsa. La china Aldesa ha formado UTE con Coalvi, Copisa y Arpo. Acciona se ha aliado a la malagueña Sando; mientras que Vías (ACS) repite UTE con Lantania (van juntos a la Ciudad de la Justicia de Madrid) y DSV. El grupo ASCH concurre junto a Obras Públicas y Regadíos y CHM. Además, Tecs se ha aliado a Contratas y Servicios Ferroviarios, Ortiz y Jarquill. Comsa ha sumado fuerzas con Copasa y Firmes y Asfaltados del Sur 12. Por su parte, Vilor acude con Rubau, Ossa y Grulop 21. Además, Rover se ha aliado a Puentes junto a Gevora y a Civilsur.

Pese a ser de menor longitud que los dos anteriores tramos, que ya están adjudicados, se trata del tramo de ma-

Sevilla atrae el doble de ofertas que la Ciudad de la Justicia o el soterramiento de A5 de Madrid



La Junta de Andalucía está ampliando el Metro de Sevilla.

Apuesta doble de ACS

ACS es la única grande del sector que concurre a los grandes proyectos de obra pública en España con más de una empresa dependiente. El grupo presidido por Florentino Pérez puja habitualmente a través de un consorcio liderado por Dragados y en otro, por Vías, lo que aumenta las opciones a la hora de presentar ofertas. La legislación sectorial española permite, con condiciones, este tipo de estrategias.

yor presupuesto, lo que ha despertado el interés de las principales empresas del sector de la construcción. Este presupuesto se debe, sobre todo, a que este trazado tiene que ir a mayor profundidad para superar el obstáculo del aparcamiento subterráneo del hospital Virgen de la Macarena, además de contar con una estación de mayores dimensiones.

La Línea 3 Norte del Metro de Sevilla consta de 8,9 kilómetros (incluido ramal técnico) entre Pino Montano y Prado de San Sebastián, don-

de conectará con la Línea 1. La interconexión de las dos líneas comunicará el norte de la ciudad no sólo con Prado de San Sebastián, sino con Nervión, Los Remedios, Montequinto y el Aljarafe.

Su trazado incluye el paso por cuatro centros sanitarios: el Hospital de San Lázaro, el hospital Universitario Virgen Macarena, el Victoria Eugenia de la Cruz Roja y el centro de especialidades de María Auxiliadora.

La máxima rivalidad en Sevilla contrasta con otras licitaciones en España de mayor presupuesto que, sin embargo, han atraído menos competencia. En Madrid, el Gobierno regional acaba de seleccionar a las UTE para construir el complejo Ciudad de la Justicia, con un presupuesto conjunto de 620 millones de euros. Pujan cinco Uniones Temporales de Empresas: OHLA acude con Azvi y Rover; Ortiz y Lantania han sumado fuerzas con Vías (ACS); Sanjosé se ha unido a Avintia; mientras que Dragados (ACS) y Acciona van juntos, y Ferrovial, Sacyr y FCC forman otro de los grandes consorcios.

Se trata de un trabajo con un mayor componente de edificación que la Comunidad de Madrid ha dividido en dos lotes.

PUBLICIDAD

La mayor red de oficinas para empresas y pymes

"Lo bueno de tener a alguien cerca es que te escucha"

En CaixaBank Empresas estamos cerca para acompañarte y llevar tu empresa donde realmente quieras.

Tú y yo.

Nosotros.

 **CaixaBank**
Empresas

NRI: 6578-2024/09681

Renault prevé volver a los 500.000 coches fabricados en España

VOLUMEN/ La marca francesa produce ya cinco modelos en Palencia y Valladolid con la llegada del Rafale y el Symbioz.

Daniel G. Lifona. Huelva

La compañía automovilística Renault ha anunciado que va a incrementar en un 66% el ritmo de producción en las dos fábricas de vehículos que tiene en España, una en Palencia y otra en Valladolid, para volver al nivel de fabricación anterior a la pandemia.

“El año pasado acabamos con algo más de 300.000 vehículos y nuestro objetivo es alcanzar una fabricación próxima a los 500.000”, señaló José Martín Vega, director del Polo Industrial Vehículo Iberia, durante la presentación internacional del nuevo Renault Rafale en Huelva.



José Martín Vega, director del Polo Industrial Vehículo Iberia.

Renault Rafale

El Rafale es uno de los modelos que deben incrementar la producción en las factorías españolas. Este SUV del segmento D, que sólo estará disponible con tecnología E-Tech full hybrid (híbrida autorrecargable) e híbrida enchufable, ya ha empezado a fabricarse en la planta de Palencia junto con el Espace y el Austral, mientras que en Valladolid se fabrican los nuevos Captur y Symbioz.

“Dependemos del mercado, pero somos optimistas, porque con cinco nuevos vehículos deberíamos ser capaces de volver a los volúme-

España se ha convertido en el principal polo de hibridación de Renault en el mundo

nes previos al Covid”, afirmó Martín Vega. “Es la primera vez que se fabrican cinco vehículos de Renault al mismo tiempo en las fábricas españolas. Y no son cualquier tipo de Renault, son los modelos de alta gama de la marca”, agregó el directivo, que está convencido del éxito comercial de estos modelos.

“Son muy atractivos por di-

seño, comportamiento, prestaciones y nivel de dinamismo. Llevo muchos años trabajando en Renault y jamás habíamos fabricado vehículos con esta tecnología, tanto en mecánica como multimedia y ayudas a la conducción”, sostuvo el directivo, que asegura que la asignación de estos modelos es un reconocimiento a la competitividad y la calidad de producción en España.

“Estos vehículos de gama alta nunca se habían fabricado en España. Son los buques insignia de Renault y, como españoles, debemos estar muy orgullosos de que se hagan aquí”, insistió.

La fabricación de eléctricos en España cae en casi 9.000 vehículos

Carlos Drake. Madrid

La desaceleración en las ventas de automóviles eléctricos está teniendo un efecto en la producción de este tipo de modelos. En concreto, las plantas españolas recortaron casi un 15% la fabricación de vehículos eléctricos en el primer trimestre del año en comparación con 2023.

Las cifras publicadas ayer por la Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones (Anfac) ponen de manifiesto que los modelos eléctricos no están teniendo el tirón previsto en el mercado, pese a que los volúmenes siguen creciendo, lo que ha llevado a algunos fabricantes a revisar sus previsiones de producción para adaptarlas a la demanda actual. El sector aboga por medidas eficaces, como ayudas que se cobren en el momento, para impulsar el despegue de esta tecnología con cero emisiones.

Entre enero y abril de este año, las factorías españolas montaron 50.997 vehículos 100% eléctricos, lo que supone casi 9.000 unidades menos que hace un año (59.831 en 2023). Este retroceso en eléctricos contrasta con el crecimiento global de la producción en lo que va de año, con una subida del 3,8% y casi 864.000 unidades.

Contabilizando exclusivamente el mes de abril, la fabricación nacional de vehículos experimentó un fuerte incremento de más del 20%, hasta 208.906 unidades. El ritmo

PRODUCCIÓN ESPAÑOLA

Enero-abril. En unidades.

Producción total hasta abril	
	863.731
Gasolina	484.994
Diésel	193.985
Híbridos	75.348
Eléctricos	50.997

Expansión

Fuente: Anfac

Las plantas en España produjeron 485.000 modelos de gasolina y 194.000 diésel hasta abril

que dan de comer a las plantas españolas, ya que en el primer trimestre representaron el 56% de la producción, con casi 485.000 unidades, un 3,9% más, mientras que la segunda tecnología más demandada es la diésel, con un 22,5% del total y 194.000 unidades, un 4% menos. También se montaron 75.348 híbridos, un 64% más, con una cuota del 8,7%.

Exportaciones

En el capítulo de las exportaciones, las factorías españolas enviaron fuera de nuestras fronteras un total de 761.984 vehículos durante el primer tercio del año, lo que supone una subida del 1,4%. Sin embargo, la exportación perdió peso sobre la producción nacional, en concreto 2,2 puntos, hasta representar el 88,2% de los modelos *made in Spain* en el periodo.

En abril, el porcentaje de exportación sobre los modelos ensamblados en España fue del 87,1% (5,7 puntos menos que hace un año). Solo el mes pasado, se exportaron a otros países 181.996 vehículos fabricados en las plantas españolas, un 12,9% más.

La Llave / Página 2

Ofensiva de MG, Omoda y BYD en el salón de Madrid

C.D. Madrid

Los salones del automóvil, por su elevado coste y bajo retorno en ventas, son un formato en peligro de extinción. Sin embargo, todavía siguen teniendo una gran importancia para algunas marcas a la hora de acercar sus coches al público y de mejorar su posicionamiento en el mercado.

Esto es lo que han pensado las marcas chinas que acaban de aterrizar en España, puesto que enseñan como MG, Omoda, BYD o Kngloo han escogido el Madrid Car Experience, que se celebra entre el 22 y el 26 de mayo en Ifema, para desvelar modelos

que venderán próximamente en el país.

El protagonismo de la feria madrileña lo han compartido la firma española Ebro y las chinas Omoda y Jaecoo (del gigante Chery), ya que han desvelado los modelos que se fabricarán en Barcelona, fruto del acuerdo alcanzado recientemente para ensamblar hasta 150.000 unidades en 2029 en las instalaciones de la antigua Nissan, con una inversión de 400 millones.

Ebro exhibió los prototipos S700 y S800, que se empezarán a fabricar en España después de verano para su venta a finales de este año.

El CEO de Ebro, Pedro Calef, afirmó que más adelante llegarán otros modelos y que inicialmente se ensamblarán en Barcelona a través de módulos. Calef confirmó que ya está formando a más de medio centenar de trabajadores y confirmó que Ebro estudia presentarse al próximo Perte del Vehículo Eléctrico y también establecer en Barcelona el que sería su segundo cen-

Ebro presenta los prototipos de los modelos que fabricará con Chery en Barcelona

tro de I+D en Europa.

Charlie Zhang, vicepresidente de Chery Automobile, afirmó que en un año ya se han vendido más de 160.000 coches de Omoda y que los objetivos para 2024 son más ambiciosos. La firma cuenta con 35 puntos de venta en España, aunque este año se iniciará su actividad también en Polonia, Hungría e Italia y en 26 países a corto plazo.

Nissan, Mazda, Ford, Kia o Stellantis muestran sus nuevos modelos en Madrid Car Experience

Chery será el primer fabricante chino en producir en Europa, concretamente en Barcelona, donde ensamblará los modelos Omoda 5 y 7 y los Jaecoo 7 (desvelado ayer en Madrid) y 8 (se lanzará a finales de este ejercicio).

MG aprovechó para presentar el nuevo híbrido MG3 Hybrid, mientras que BYD lanzará el nuevo Seal U DM-i, que se convertirá en el primer híbrido enchufable de la marca en aterrizar en Europa.

No solo han participado marcas chinas en el Madrid Car Experience, sino que Kia, segundo por volumen de ventas en España en 2023,

desveló las versiones renovadas del Sorento y Picanto, mientras que la estadounidense Ford apostó por el Explorer eléctrico, con más de 600 km de autonomía, y por el nuevo Kuga, que se fabrica en Valencia y dispone de una versión híbrida enchufable.

Nissan, por su parte, mostró su apuesta por la electrificación en combinación con la hibridación e-Power, al tiempo que Mazda presentó en primicia europea el CX-80.

El grupo Stellantis también estuvo presente en la cita madrileña, con la presencia destacada de los nuevos Citroën ë-C3 y Peugeot 3008.

SolarProfit pierde 37 millones por la crisis de las renovables

Eric Galián. Barcelona

La crisis que está atravesando el sector del autoconsumo, con Holaluz como la cara más visible del pinchazo, ha impactado de lleno en las cuentas de SolarProfit. La compañía de instalación de placas solares depositó ayer el informe anual auditado de 2023, en el que se reflejan unas pérdidas netas consolidadas de 36,7 millones de euros, una cifra que contrasta con los beneficios de 977.071 euros del año anterior.

Este quebranto ha reducido el patrimonio neto del grupo hasta los 19,8 millones negativos y, al mismo tiempo, ha impactado en su capacidad financiera, mostrando en el balance consolidado un fondo de maniobra negativo por importe de 18,8 millones.

Según el auditor, BDO, "el origen del deterioro de la situación es la caída de la demanda de instalaciones, que ha imposibilitado la absorción de los costes de estructura existentes, que se habían dimensionado asumiendo volúmenes de actividad mucho mayores". A su juicio, "esta caída ha venido motivada, principalmente, por la saturación del mercado y por el significativo y rápido retroceso del precio de la energía".

Como consecuencia, SolarProfit redujo los ingresos de 94 millones en 2022 a 65,7 millones el año pasado, una caída del 36%. El resultado de explotación se situó en 35 millones negativos, muy lejos de las ganancias brutas de 2,44 millones del año previo.

Entre abril y mayo, la compañía reformuló las cuentas dos veces para aclarar que ha solicitado precurso de acreedores y prepara un expediente de regulación de empleo (ERE) que afectará al 90% de la plantilla. En el informe anual se explica que la energética está en conversaciones "con potenciales inversores que estarían dispuestos a inyectar recursos" en su capital.

El auditor ha emitido una opinión favorable sobre las cuentas, pero con tres salvedades, y pone en duda la capacidad de SolarProfit para seguir en funcionamiento.

BDO señala tres salvedades en las cuentas auditadas de la compañía, que volverá a cotizar hoy

La primera salvedad hace referencia a una corrección por deterioro en concepto de fianzas y tasas pagadas a la Administración a cuenta de

sus clientes. SolarProfit no considera oportuno el deterioro "en la medida en que las entidades deudoras son organismos públicos".

El BME Growth anunció que levantará hoy la suspensión de cotización de las acciones de SolarProfit tras presentar las cuentas auditadas.

Bloomberg News



Roger Fernández y Óscar Gómez, fundadores de SolarProfit.



DES
DIGITAL
ENTERPRISE
SHOW

11-13 JUNE 2024
MÁLAGA - FYCMA
#DES2024

FEEL
THE EXPONENTIAL
INTELLIGENCE

17,000
ATTENDANTS

+500
TOP SPEAKERS

+400
EXHIBITING BRANDS

THE LARGEST EUROPEAN PROFESSIONAL EVENT ON EXPONENTIAL TECHNOLOGIES

 Dragos Tudorache Member of the European Parliament	 Neil Patel Global Top Voice of Digital Marketing	 Sara García - Alonso Astronaut at European Space Agency	 Bas Wouters Co-Founder & CEO at Cialdini Institute	 Idoia Salazar President & Founder at OdiselA	 Dr. Jassim Haji President at International Group of AI
 Silvina Moschini Founder of Unicorn Hunters, Unicorn and SheWorks!	 Carmen López Business Intelligence and Analytics Director Just Eat	 Teba Lorenzo Sales Country Manager TikTok	 Mónica Escudero Head of Data & CRM L'Oréal	 Francisco Alonso Jefe Área Infraestructura y Seguridad TIC Ministerio Del Interior	 Melanie Calero Chief Data and Analytics Officer at Toyota

GLOBAL PARTNER LEADERS








INSTITUTIONAL SUPPORTERS














**GET YOUR BUSINESS OR A PREMIUM
VIP PASS WITH A 50% OFF**

WWW.DES-SHOW.COM

AN EVENT OF:
NEBEX.T
NEXT BUSINESS EXHIBITIONS

SUPPORTED BY:
FYCMA

La gestora de Antonio Catalán superará el centenar de hoteles

CRECIMIENTO/ ACHM by Marriott abrirá al menos una decena de hoteles en dos años en España, Italia y Portugal.

Rebeca Arroyo, Madrid

La gestora hotelera ACHM Hotels by Marriott acelera con la apertura de, al menos, una decena de establecimientos en los próximos dos años en localizaciones como Madrid, Roma, Lisboa, Sevilla, Valencia, Turín, Verona o El Algarve, según adelantó ayer el presidente de la compañía, Antonio Catalán.

ACHM Hotels by Marriott, que ya cuenta con más de noventa hoteles en gestión en España, Italia y Portugal, superará así el centenar de establecimientos en estos países.

Esta compañía, participada en un 80% por Antonio Catalán y en un 20% por Marriott, nació para convertirse en la mayor gestora europea de las más de 30 marcas del gigante hotelero norteamericano. Actualmente, gestiona 12.200 habitaciones distribuidas en cuatro países y suma 3.800 empleados.

Inversión

Parte de estos hoteles son propiedad de la sociedad Belagua 2013, la patrimonial que controla el directivo español junto con otros accionistas, como la familia Cosmen.

Belagua invertirá 100 millones en inmuebles. De esta cifra, la mitad se destinará en 2024 a reformar los hoteles existentes y, el resto, a nuevos establecimientos.

Uno de los hoteles de la cartera de ACHM es The Westin Cuzco Madrid, antiguo AC Cuzco, que ha reabierto bajo la nueva marca tras una inversión de 17 millones en una reforma integral del activo.

Este hotel, que contará con una tarifa media de unos 400 o 450 euros por noche, tiene 287 habitaciones, de las cuales 44 son suites, y se ubica cerca del estadio Santiago Bernabéu. Se trata del tercer hotel con esta enseña en España (tras haber cambiado la marca del Palace de Madrid), con los de Marbella y Valencia.

Belagua, patrimonial participada por Catalán, invertirá 100 millones en nuevos hoteles y reformas



Antonio Catalán, presidente de ACHM, y David S. Marriott, presidente de Marriott International.

THE WESTIN

El hotel AC Cuzco de Madrid ha reabierto bajo la marca **The Westin** tras una inversión de **17 millones de euros y una reforma integral del activo**. El hotel de 287 habitaciones se comercializa a una tarifa media de 400 euros la noche.

El directivo aseguró que la cadena que preside quiere reforzar su posición en Madrid y aseguró que se analizarán los proyectos hoteleros que puedan surgir en la zona aeroportuaria de la T4 y la T2 del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid Barajas.

Tarifas

Catalán defendió la necesidad de que España compita en calidad, no por precios, y apuntó que en el primer trimestre del año se creció en clientes un 17% en España, con respecto al año pasado, que ya fue récord, y un 28% en precios. "Ese camino está bien", aseguró el directivo.

"Siempre pongo el ejemplo del (hotel) Santo Mauro. En 2019 teníamos unos precios

de unos 400 euros y competíamos con el Villamagna como únicos hoteles de lujo de la ciudad. Ahora las tarifas son de 1.200 euros, precios europeos, y en vez de trabajar 60 personas son 120 profesionales", avanzó.

Pisos turísticos

Para Catalán, en España "sobran clientes y faltan precios", alegando que este país "no puede aguantar quince millones de turistas más" tras recibir más de 85 millones de turistas internacionales en 2023.

Catalán advirtió, además, que España no se puede permitir precios *low cost* si quiere pagar salarios "de verdad".

El presidente de ACHM criticó la explosión de los pisos turísticos "que ahora están por todos lados" y que generan "el descontento de los ciudadanos hacia el turismo".

Catalán calculó que, de los 15.000 pisos turísticos que se ubican en Madrid, solo 1.000 son legales y el resto ilegales, y destacó que se trata de un problema que deben resolver administraciones competentes. "Es un auténtico disparate. No es un tema de competencia lo que nos preocupe. Es un tema de seguridad, por un lado, e incomodidad para los vecinos", añadió.

Revolución en el 'gym': llega Planet, el líder mundial, y tira los precios



PEÓN DE DAMA

Manuel del Pozo
mdelpozo@expansion.com

Planet Fitness desembarca en España y revoluciona el mercado. El líder mundial desata una guerra de precios -con una tarifa de 15 euros al mes, la más barata del mercado- e impulsa la concentración entre las empresas de gimnasios *low cost*.

La llegada del gigante americano se produce en un momento dulce para el sector, que está en pleno crecimiento después del varapalo que supuso la crisis del Covid, con la desaparición de 2.000 gimnasios tradicionales. En España hay 5,7 millones de usuarios en los 4.693 gimnasios existentes, que en 2023 facturaron 2.305 millones, un 9% más. La media de abonados por centro se sitúa en 1.218 personas. El mercado español está muy atomizado y, a día de hoy, no hay ningún grupo español que esté entre los veinte primeros de Europa. Además, en España hay ocho operadores *low cost* frente a los dos o tres que existen en Reino Unido, Alemania y Francia.

Los expertos consideran que el desembarco de Planet Fitness acelerará la concentración empresarial y dará un impulso al interés que han empezado a mostrar los fondos y el capital riesgo por este sector. Planet Fitness prepara una campaña de lanzamiento muy agresiva con una tarifa de 15 euros al mes, la más barata del mercado, ya que sus competidores no bajan de los 20 euros. Además, no exige permanencia e incluye servicios extra como peluquería gratis.

El primer gimnasio de Planet Fitness en España estará situado en Sabadell (Barcelona) en un megacentro de 2.000 metros cuadrados de superficie, y rápidamente entrará también en Madrid y Valencia. La previsión del grupo es abrir entre 140 y 150 centros a lo largo de este año, principalmente en Europa. Planet Fitness cotiza en la Bolsa de Nueva York y es la compañía de gimnasios con mayor número de abonados del mundo, más de 20 millones. Cuenta con 2.600 centros repartidos por EEUU, Puerto Rico, Canadá, Panamá, México y Australia y factura más de 1.000 millones de dólares. Sus gimnasios españoles serán los primeros que Planet Fitness abra en Europa.

España será el campo de batalla donde se vean las caras las dos principales cadenas de gimnasios *low cost* del mundo y que cotizan en Bolsa. Planet tendrá que competir con la holandesa Basic-Fit, que es la mayor cadena de fitness de Europa con más de 1.400 gimnasios en seis países y 4 millones de usuarios. En España, la compañía neerlandesa tiene más de 160 gimnasios y se ha preparado para la batalla con Planet Fitness acelerando su agresivo plan de crecimiento de llegar a los 450 gimnasios en 2030.

Dentro de este plan, Basic-Fit acaba de invertir 110 millones de euros en la compra de los 47 clubes de RSG Spain (45 con la enseña

McFit y 5 de Holmes Place). Una operación que se considera el pistoletazo de salida para futuros movimientos en el sector. En España, en el segmento del bajo precio, que es el que más crece, tras Basic-Fit (500.000 abonados) se sitúan las cadenas Sinergym (225.000), Altafit (200.000), VivaGym (190.000), Fitness Park (110.000) y Dreamfit (100.000).

No se descarta que Planet se fije en alguna de estas cadenas para adquirirla. Uno de sus objetivos podría ser Altafit, que está valorada en 200 millones y que desde hace unos meses la puso en venta su propietaria, la sociedad de capital riesgo MCH. La última gran operación dentro del sector tuvo como protagonista a VivaGym, que fue vendida por Bridges Fund Management a la firma de capital riesgo Providence Equity Partners.

Los fondos están tomando cada vez más protagonismo en el sector de cara a ese futuro proceso de concentración. De las grandes cadenas que operan en España, Be One está controlada por Fomento Capital, Enjoy Wellness por Espiga Capital, Supera por Portobello y Go Fit por Torreal, Mutua y Aecon Investment. Esta última cadena ha encargado a Arcano la búsqueda de oportunidades de negocio fuera de España para expandirse.

Si en número de centros, los gimnasios *low*



Imagen de uno de los 2.600 centros que tiene Planet en el mundo.

cost lideran el mercado, en facturación el ranking es muy distinto y está encabezado por la cadena Forus, de JPMorgan, que factura 120 millones y que está especializada en gestionar centros deportivos municipales en régimen de concesión administrativa. Muchos ayuntamientos dejan en manos de Forus la gestión de sus polideportivos. En segunda posición estaría VivaGym, con ingresos de 94 millones, y Go Fit, con 77 millones.

Caso aparte es el de Metropolitan, que lidera el mercado de los gimnasios *premium*, donde de momento no han entrado los fondos de inversión. Su propietario es José Antonio Castro, el dueño de los hoteles Hesperia. Metropolitan cuenta con 82.000 socios y una veintena de centros, con los que factura 70 millones gracias a que su tarifa media mensual es de 90 euros.

El mundo del fitness está en pleno crecimiento por el aumento de la conciencia sobre un estilo de vida más activo, y la llegada del líder mundial servirá de acicate porque ofrece una propuesta revolucionaria que en EEUU ha sido todo un éxito. Veremos si su fórmula también funciona en España.

La justicia alemana obliga a Meta a pagar a Telekom por el tráfico de datos

A FAVOR DEL 'FAIR SHARE' / La sentencia se alinea con las tesis que defienden desde hace años las 'telecos' frente a las 'Big Tech' y crea un precedente judicial ante el debate de la "contribución justa" en Europa.

Ignacio del Castillo, Madrid

El pasado 14 de mayo, un tribunal regional alemán, de la región de Colonia, sentenció que Meta (el gigante digital propietario de servicios como Facebook, Instagram o WhatsApp) debía pagar por el tráfico enviado a la red de Deutsche Telekom, el operador histórico de Alemania. El Tribunal Regional de Colonia estimó una demanda de Deutsche Telekom por un conflicto de tránsito con Meta y condenó a la empresa de redes sociales a pagar alrededor de 20 millones de euros.

La sentencia cierra por ahora -Meta recurrirá- una larga disputa judicial entre ambas partes, que se prolonga ya durante más de tres años. El conflicto se produjo tras la finalización de un acuerdo de tránsito entre ambos. Meta consideró que estaba pagando demasiado, ya que la factura se elevaba en unos 5,8 millones de euros al año y, según informan los medios alemanes, exigió un descuento del 40% para renovar el acuerdo, a lo que Deutsche Telekom respondió con una oferta con una reducción del 16%. Después de meses de intensas negociaciones, Meta decidió rescindir su contrato.

Aunque la operadora de telecomunicaciones reconoció la rescisión del contrato, mantuvo los puertos abiertos y el flujo de tráfico "en beneficio de los consumidores y de la

El tribunal señala que la 'teleco' no tiene un poder absoluto de negociación

Según la sentencia, las dos partes, Meta y Telekom, son mutuamente dependientes

sociedad en general" -lo que en el fondo suponía un reconocimiento implícito de que no podía cortar el tráfico a las webs de Meta-, mientras buscaba negociar un nuevo acuerdo. Pero como Meta siguió enviando su tráfico a la red de Telekom, mediante un acuerdo de interconexión (*peering*) sin liquidación, la teleco acabó demandando a la red social.

Entre los aspectos más importantes de la sentencia figuran que, ante las alegaciones de Meta de que Deutsche Telekom tiene un poder de negociación absoluto, porque controla el acceso y que, por tanto, no se puede negociar con el grupo de telecomunicaciones germano de forma equilibrada, el tribunal alemán reconoce que el poder de mercado entre las dos partes está bastante igualado porque, al mismo tiempo, ninguna teleco se puede permitir el lujo de prescindir de los con-



Timotheus Hötges, consejero delegado de Deutsche Telekom.

tenidos o servicios que ofrece Meta a sus usuarios y que, por tanto, Meta y Telekom son mutuamente dependientes.

De esa forma, las alegaciones sobre el poder de mercado de las operadoras no son aceptadas. Eso supone, según fuentes regulatorias, un reconocimiento muy relevante, porque es uno de los temas claves en las negociaciones entre las grandes tecnológicas -empresas como Meta, Netflix, TikTok o Alphabet, conocidas como las *Big Tech*- y es la base de las reclamaciones de las telecos en el debate sobre el *fair share* o contribución justa (ver información adjunta).

Las telecos llevan años alegando que, en esta materia, se necesita una regulación específica al respecto porque el extraordinario poder de negociación de las *Big Tech* hace que sea imposible sentarse a negociar con ellas, porque lo que no puede hacer un operador, bajo ningún concepto, es prescindir de los servicios y contenidos de ese grupo de grandes tecnológicas.

El otro punto relevante es que se reconoce que Meta debe pagar por el tráfico de sus datos. Las operadoras han visto en las últimas dos décadas como en las negociaciones de los acuerdos de interconexión con las grandes tecnológicas, como las *Big Tech*, han ido presionando para que los ingresos de las telecos en esos acuerdos se hayan ido reduciendo y hayan acabado transformándose de contratos de *peering* de pago a contratos de *peering* gratuito.

Eso es lo que sucedió en Alemania, ya que Meta decidió unilateralmente dejar de pagar a Telekom, ya que consideró que el contrato que tenía con la teleco germana, de *peering* de tránsito remunerado, debía pasar a un *peering* gratuito.

Ante esta situación, Deutsche Telekom siguió prestando el servicio con Meta, ya que no podía hacer otra cosa -ninguna teleco se podría permitir que sus clientes no pudieran acceder a Facebook, Instagram o WhatsApp- pero decidió llevar el caso a la justicia.

Las razones de un conflicto de décadas

El conflicto del *fair share*, o contribución justa, arranca con la pretensión de las telecos europeas de que las *Big Tech* contribuyan a financiar el crecimiento de las redes que deben acometer las telecos para acomodar el enorme aumento del tráfico -del 50% anual de media- que transcurre por sus redes, que les obliga a invertir mucho y que no pueden monetizar por el modelo de tarifas planas. La mitad de ese tráfico mundial -sobre todo de vídeo- es generado por media docena de firmas tecnológicas -las *Big Tech*- que no tienen incentivos para moderar su aumento exponencial. Las telecos intentaron una regulación que obligase a las *Big Tech* a negociar una "contribución justa" aunque no han logrado, por ahora, suficiente respaldo político en una UE dividida que teme provocar la ira de EEUU.

La junta de Coca-Cola Europacific Partners vuelve a eximir a Olive Partners de lanzar una opa

Carlos Drake, Madrid

Coca-Cola Europacific Partners (EP) volvió a lograr ayer la aprobación de todos los puntos del día durante la junta general de accionistas de la compañía, que se celebró ayer en Londres. Esto era previsible, porque viene sucediendo en los últimos años y porque en 2023 aumentó un 10% su beneficio y anunció un reparto récord de dividendo.

Sin embargo, el *proxy advisor* ISS se encargó de calentar la junta con su recomenda-

ción habitual de votar en contra de tres puntos del orden del día. En concreto, los que correspondían a la reelección de Manuel Arroyo y José Ignacio Comenge como consejeros y el relativo a la dispensa que se le da a Olive Partners, principal accionista del embotellador, de no tener que lanzar una opa si incrementa su posición accionaria.

En la junta de ayer, Coca-Cola EP logró la aprobación de todos los puntos del día con gran margen, aunque los

CCEP cerró 2023 con un alza del 10% en su beneficio y anunció el reparto de un dividendo récord

tres a los que se oponía ISS fueron los que tuvieron un menor apoyo del capital.

La reelección de Arroyo, vicepresidente ejecutivo y responsable de Marketing de Coca-Cola, se salvó con un 15,6% de votos en contra, y la de Comenge, que es conseje-

ro de Olive, se aprobó con un 15,62% de votos negativos.

En cuanto a la exención de Olive de lanzar una opa si eleva su posición en Coca-Cola EP, los accionistas dieron luz verde de nuevo a este punto, con un 77% de votos positivos. En este caso, Olive no vota, por lo que no respalda con su 36,1% del capital dicha dispensa en la junta.

ISS se opone anualmente a la reelección de Arroyo y Comenge, ya que su política establece rechazar el nombramiento de consejeros no in-

dependientes en los comités de auditoría o remuneraciones al ver conflicto de interés. Además, ISS cree que Olive podría elevar su posición en el embotellador con el programa de recompra de acciones aprobado en junta, aunque Olive ha manifestado que si esto pasase no variaría su actual gestión del negocio.

También se aprobó el nombramiento como consejero desde el 1 de enero de Guillaume Bacuvier, ex de Google y consejero delegado de Worldpanel (Kantar).



Sol Daurella, presidenta de Coca-Cola EP.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Consejo de Administración de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. (la "Sociedad"), de conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales, los Reglamentos internos y la Ley de Sociedades de Capital, ha acordado convocar la Junta General Ordinaria de Accionistas, que se celebrará en Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 1, 28050 Madrid, **previsiblemente en primera convocatoria, el día 26 de junio de 2024, a las 12:30 horas** o, de no alcanzarse el quórum necesario, en segunda convocatoria, el día siguiente, 27 de junio de 2024, en el mismo lugar y a la misma hora, al objeto de deliberar y resolver sobre los puntos primero a séptimo, así como votar con carácter consultivo el punto octavo del orden del día indicado más adelante.

El Consejo de Administración de la Sociedad ofrece la posibilidad de participar en la Junta General mediante asistencia telemática, asistencia física y el otorgamiento de la representación y la emisión del voto por medios de comunicación a distancia con carácter previo a la Junta General.

ORDEN DEL DÍA

- 1º.- Examen y aprobación de las cuentas anuales individuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de ingresos y gastos reconocidos, estado total de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria) y del informe de gestión de Técnicas Reunidas, S.A., así como de las cuentas anuales consolidadas y del informe de gestión consolidado correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.
- 2º.- Examen y aprobación del estado de información no financiera consolidado correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.
- 3º.- Examen y aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.
- 4º.- Examen y aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2023.
- 5º.- Reelección de auditores de cuentas de la Sociedad y de su Grupo consolidado.
- 6º.- Nombramiento y reelección de miembros del Consejo de Administración.
 - 6.1.- Reelección de D. Juan Lladó Arburia como consejero de la Sociedad, con la categoría de consejero ejecutivo.
 - 6.2.- Reelección de D. José Manuel Lladó Arburia como consejero de la Sociedad, con la categoría de consejero externo dominical.
 - 6.3.- Reelección de D.ª Petra Mateos-Aparicio Morales como consejera de la Sociedad, con la categoría de consejera externa independiente.
 - 6.4.- Reelección de D.ª Inés Andrade Moreno como consejera de la Sociedad, con la categoría de consejera externa independiente.
 - 6.5.- Reelección de D. Ignacio Sánchez-Asián Sanz como consejero de la Sociedad, con la categoría de consejero externo independiente.
 - 6.6.- Nombramiento de D.ª Belén Villalonga Morenés como consejera de la Sociedad, con la categoría de consejera externa independiente.
 - 6.7.- Nombramiento de D. Luis Manuel Enrique Téllez Kuenzler como consejero de la Sociedad, con la categoría de consejero externo independiente.
- 7º.- Delegación de facultades para la formalización, subsanación, inscripción, interpretación, desarrollo y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta General.
- 8º.- Aprobación del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2023.

PUNTO DE CARÁCTER CONSULTIVO

1. Complemento de la convocatoria

De conformidad con los artículos 519 de la Ley de Sociedades de Capital, 14 de los Estatutos Sociales y 10 del Reglamento de la Junta General, los Accionistas que representen, al menos, el tres por ciento del capital social, podrán solicitar que se publique un complemento a la presente convocatoria de Junta General Ordinaria incluyendo uno o más puntos del orden del día, siempre que los nuevos puntos vayan acompañados de una justificación o, en su caso, de una propuesta de acuerdo justificada. A estos efectos, los Accionistas deberán demostrar de manera fehaciente ante la Sociedad que representan, al menos, dicho porcentaje de capital social y remitir dicho complemento y la correspondiente justificación o propuesta mediante notificación fehaciente a la atención de la Secretaría General de la Sociedad, que deberá recibirse en el domicilio social (Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid) dentro de los cinco días siguientes a la publicación de la presente convocatoria, con indicación de la identidad de los Accionistas que ejercitan el derecho y del número de acciones del que son titulares. Asimismo, los Accionistas titulares de, al menos, el tres por ciento del capital social, podrán presentar, mediante notificación fehaciente a la atención de la Secretaría General de la Sociedad que habrá de recibirse en el domicilio social dentro de los cinco días siguientes a la publicación de esta convocatoria, propuestas fundamentadas de acuerdo sobre asuntos ya incluidos o que deban incluirse en el orden del día.

2. Intervención de Notario en la Junta General de Accionistas

El Consejo de Administración ha acordado requerir la presencia de Notario público para que levante acta de la Junta, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 203 de la Ley de Sociedades de Capital, 101 del Reglamento del Registro Mercantil y 31 del Reglamento de la Junta General de la Sociedad.

3. Derecho de información

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 518 de la Ley de Sociedades de Capital, a partir de la fecha de publicación del presente anuncio de convocatoria, los Accionistas tienen el derecho a examinar en el domicilio social (Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid), de 9 a 14 y de 17 a 20 horas, de lunes a viernes laborables, o consultar a través de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es) donde constarán de forma ininterrumpida desde la publicación del anuncio de convocatoria y hasta la celebración de la Junta General, los siguientes documentos:

- El presente anuncio de convocatoria.
- El texto íntegro de las propuestas de acuerdos formuladas por el Consejo de Administración correspondientes a los puntos del orden del día que se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas, así como, en su caso, las propuestas de acuerdo presentadas por los Accionistas.
- El número de acciones y derechos de voto en la fecha de la convocatoria.
- Las cuentas anuales individuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de ingresos y gastos reconocidos, estado total de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria de las cuentas anuales), el informe de gestión de la Sociedad y el informe de auditoría correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023, así como las cuentas anuales consolidadas, el informe de gestión del Grupo consolidado y el informe de auditoría relativos al mismo ejercicio social, y las declaraciones de responsabilidad sobre el contenido de las cuentas anuales.
- El estado de información no financiera consolidado correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.
- El informe del Consejo de Administración sobre la propuesta de reelección del auditor externo.
- La identidad, currículum y categoría a la que pertenecen los Consejeros cuyo nombramiento o reelección se propone a la Junta General, así como los preceptivos informes y propuestas del Consejo de Administración y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- Las reglas aplicables a la delegación y el voto a través de medios de comunicación a distancia y la documentación precisa a tal efecto, que incluye el procedimiento para la obtención de la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia.
- Las normas sobre la asistencia telemática.
- El modelo de tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia.
- Las reglas aplicables al ejercicio del derecho de información.
- El Informe Anual de Gobierno Corporativo correspondiente al ejercicio 2023.
- El Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2023.
- El Informe sobre el funcionamiento de la Comisión de Auditoría y Control correspondiente al ejercicio 2023.
- El Informe sobre el funcionamiento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones correspondiente al ejercicio 2023.
- El Informe sobre el funcionamiento de la Comisión de Gestión y Riesgos correspondiente al ejercicio 2023.
- El Informe de la Comisión de Auditoría y Control sobre operaciones vinculadas del ejercicio 2023.
- El Informe de la Comisión de Auditoría y Control sobre la independencia del auditor externo.
- El Reglamento del Foro Electrónico del Accionista.
- Los vigentes Estatutos Sociales, Reglamento de la Junta General, Reglamento del Consejo de Administración y Reglamento Interno de Conducta en los mercados de valores de la Sociedad.
- En su caso, las solicitudes válidas de informaciones, aclaraciones o preguntas realizadas por los Accionistas en ejercicio de su derecho de información y las contestaciones que faciliten los administradores.

Asimismo, a partir de la fecha de publicación del anuncio de convocatoria los Accionistas tienen el derecho a obtener la entrega o el envío gratuito de copia de las cuentas anuales individuales, el informe de gestión y el informe del auditor correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023, las

cuentas anuales consolidadas, el informe de gestión del Grupo, el informe del auditor y el estado de información no financiera consolidado relativos al mismo ejercicio social, así como las declaraciones de responsabilidad sobre el contenido de las cuentas anuales, todo ello al amparo de lo dispuesto en el artículo 272 de la Ley de Sociedades de Capital.

Las solicitudes de documentación podrán realizarse mediante la entrega de la petición o mediante su envío a la Sociedad por correspondencia postal o servicio de mensajería equivalente, a la atención de la Secretaría General de la Sociedad, en Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid, o a la dirección de correo electrónico att_acc@trsa.es, en cuyo caso y con objeto de dotar al sistema de las adecuadas garantías de autenticidad y de identificación del Accionista que ejercita su derecho de información, éste deberá incorporar una firma electrónica, avanzada o reconocida, en los términos previstos en la normativa aplicable, basada en un certificado electrónico reconocido del cual no conste su revocación y que haya sido emitido por la Entidad Pública de Certificación Española (CERES) dependiente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre - Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM) o del DNI electrónico u obtener las credenciales de usuario y contraseña que el Accionista recibirá en su dirección de correo electrónico tras la verificación de su identidad y de su condición de accionista a través de la cumplimentación del formulario de registro disponible en la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es). Los Accionistas también podrán dirigirse al Departamento de Atención al Accionista a través del teléfono 91.158.22.55, en horario de lunes a viernes laborables de 9 a 14 y de 17 a 20 horas.

Hasta el quinto día anterior, inclusive, al previsto para la celebración de la Junta General, los Accionistas podrán solicitar del Consejo de Administración por escrito las informaciones o aclaraciones que estimen precisas, así como formular las preguntas que estimen pertinentes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día, acerca de la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde la celebración de la última Junta General, esto es, desde el 28 de junio de 2023, y acerca del informe del auditor. A estos efectos, las solicitudes de información podrán realizarse en los términos indicados en el párrafo anterior.

Cualquiera que sea el medio que se emplee para remitir las solicitudes de documentación o información, la petición del Accionista deberá incluir su nombre y apellidos o denominación social, fotocopia del DNI o documento acreditativo válido en derecho y número de acciones de las que sea titular.

Salvo que el Accionista indique otra cosa, aquellas solicitudes de documentación o información recibidas en la dirección de correo electrónico antes indicada podrán ser atendidas por la Sociedad mediante contestación dirigida al correo electrónico del Accionista remitente.

Corresponderá al Accionista la prueba del envío de la solicitud a la Sociedad en forma y plazo. La página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es) detallará las explicaciones pertinentes para el ejercicio del derecho de información del Accionista, en los términos previstos en la normativa aplicable.

4. Derecho de asistencia

Número mínimo de acciones

Podrán asistir a la Junta General, tanto física como telemáticamente, todos los Accionistas que sean titulares de un mínimo de cincuenta (50) acciones, cuya titularidad conste inscrita a su nombre en los registros contables de la "Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A.U." (Iberclear) con cinco (5) días de antelación a la fecha señalada para su celebración. Los titulares de un número inferior a cincuenta (50) acciones podrán agruparse, a los efectos de concurrir a la Junta General, confiriendo la representación a uno de ellos.

Asistencia física de los Accionistas y representantes al lugar de celebración de la Junta

Los Accionistas que deseen asistir físicamente a la Junta General deberán proveerse de la correspondiente tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia o del correspondiente certificado de legitimación que, conforme a derecho, les acredite como Accionistas, e identificarse al personal encargado del Registro de Accionistas habilitado desde una hora antes de la hora anunciada para el comienzo de la reunión. A los efectos de acreditar la identidad de los Accionistas, o de quien válidamente les represente, a la entrada del local donde se celebre la Junta General se podrá solicitar a los asistentes, junto a la presentación de la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia o, en el caso de los representantes, copia del documento en el que se les otorgue la representación, la acreditación de la identidad mediante la presentación del Documento Nacional de Identidad, Número de Identidad de Extranjero, pasaporte o de cualquier otro documento oficial en vigor que la Sociedad considere apropiado a estos efectos. Asimismo, en caso de que el Accionista sea una persona jurídica, la persona física que le represente deberá acreditar la suficiencia de sus facultades representativas.

Asistencia telemática de los Accionistas y representantes a la Junta General

Los Accionistas o, en su caso, los representantes que deseen asistir telemáticamente a la Junta General deberán observar los plazos, formas y modos de ejercicio de sus derechos que se describen en el apartado 6 del presente anuncio de convocatoria.

5. Representación y votación a través de medios de comunicación a distancia

Los Accionistas podrán delegar su representación o, en el caso de que tengan derecho de asistencia (por ser titulares de al menos cincuenta (50) acciones o por haberse agrupado con otros de forma que conjuntamente sean titulares de al menos cincuenta (50) acciones), emitir su voto a través de medios de comunicación a distancia en los términos previstos a continuación.

El Consejo de Administración ha acordado autorizar el ejercicio de los derechos de representación y de voto mediante medios de comunicación a distancia siempre que se cumplan las garantías de procedimiento e identificación y las condiciones relativas al plazo de recepción y a la acreditación de la condición de Accionistas previstas en este apartado 5, así como los demás requisitos y formalidades exigidos en los Estatutos Sociales, en el Reglamento de la Junta General y en la Ley de Sociedades de Capital.

5.1 Normas generales aplicables a la representación

Los Accionistas que tengan derecho de asistencia podrán hacerse representar en la Junta General por medio de otra persona, aunque ésta no sea Accionista, cumpliendo los requisitos y formalidades previstos en la Ley, en los Estatutos, en el Reglamento de la Junta General y en la presente convocatoria. Asimismo, los Accionistas titulares de un número inferior a cincuenta (50) acciones que tengan la intención de ejercer su derecho de asistencia y voto de forma conjunta, deberán conferir su representación en la Junta General a uno de ellos.

Los documentos en los que conste la representación para la Junta General deberán incluir, al menos, las siguientes menciones: (i) la fecha de celebración de la Junta General y el orden del día; (ii) la identidad del representado y del representante (en caso de no especificarse, se entenderá que la representación ha sido otorgada a favor del Presidente de la Junta de Accionistas o, en su caso, de la Secretaría del Consejo de Administración para el supuesto de que el Presidente se encuentre en situación de conflicto de interés en relación con algún punto del orden del día); (iii) el número de acciones de las que es titular el accionista representado; y (iv) las instrucciones sobre el sentido del voto en cada uno de los puntos del orden del día que, en caso de no especificarse, se entenderá que la instrucción que efectúa el accionista representado es la de votar a favor de las propuestas del Consejo de Administración.

La representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia que cumplan con los requisitos establecidos en el Reglamento de la Junta General y en la presente convocatoria y con carácter especial para la Junta, sin perjuicio de lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital para los casos de representación familiar y de otorgamiento de poderes generales. La representación es siempre revocable. Para que resulte oponible, la revocación habrá de ser notificada a la Sociedad en los mismos términos previstos para la notificación del nombramiento de representante. En todo caso, la asistencia personal a la Junta, ya sea física o telemáticamente, o por haber emitido el voto a distancia con carácter previo a la celebración de la Junta del representado tendrá valor de revocación. La representación quedará igualmente sin efecto por la enajenación de las acciones de la que tenga conocimiento la Sociedad.

Antes de su nombramiento, el representante deberá informar con detalle al Accionista de si existe situación de conflicto de intereses. Si el conflicto fuera posterior al nombramiento y no se hubiese advertido al Accionista representado de su posible existencia, deberá informarle de ello inmediatamente. En ambos casos, de no haber recibido nuevas instrucciones de voto precisas para cada uno de los asuntos sobre los que el representante tenga que votar en nombre del Accionista, deberá abstenerse de emitir el voto. A los efectos de lo dispuesto en los artículos 523 y 526 de la Ley de Sociedades de Capital, se informa de que se encuentran en situación de conflicto de interés: (i) todos los miembros del Consejo de Administración en relación con los puntos 4 y 8 del orden del día, (ii) en los supuestos recogidos en los apartados b) o c) del artículo 526.1 de la Ley de Sociedades de Capital (destitución, separación o cese de administradores y ejercicio de la acción social de responsabilidad) que pudieran presentarse fuera del orden del día con arreglo a la Ley, el consejero afectado, en su caso, y (iii) respecto a los puntos 6.1 a 6.7 del orden del día, únicamente los consejeros cuyo nombramiento o reelección se propone respecto de su propio nombramiento o reelección.

5.2 Representación a través de medios de comunicación a distancia

5.2.1 Otorgamiento de la representación mediante entrega o correspondencia postal

Para conferir su representación mediante entrega o correspondencia postal, los Accionistas deberán cumplimentar y firmar la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia expedida en papel por alguna de las entidades participantes en Iberclear, o puesta a disposición de los Accionistas en la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es), en el apartado que dicha tarjeta prevea para la firma del representado. La tarjeta debidamente cumplimentada y firmada con firma manuscrita deberá remitirse a la Sociedad a la atención de la Secretaría General, por correo postal o servicio de

mensajería equivalente a la Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid. Asimismo, podrá entregarse la tarjeta debidamente cumplimentada y firmada en la dirección postal mencionada. El Accionista que confiera su representación mediante entrega o correspondencia postal se obliga a comunicar al representante designado la representación conferida. Cuando la representación se confiera al Presidente de la Junta, a algún Consejero y/o a la Secretaría del Consejo de Administración, esta comunicación se entenderá realizada mediante la recepción por la Sociedad de dicha tarjeta debidamente cumplimentada y firmada.

La persona en quien se delegue el voto únicamente podrá ejercerlo asistiendo personalmente a la Junta, bien físicamente o bien por medios telemáticos en los términos previstos en el apartado 6 del presente anuncio de convocatoria.

5.2.2 Otorgamiento de la representación por medios electrónicos

Para conferir su representación mediante comunicación electrónica con la Sociedad, los Accionistas deberán hacerlo a través de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es). Habida cuenta de que el mecanismo para conferir la delegación por medios electrónicos ha de disponer de las adecuadas garantías de autenticidad y de identidad del sujeto que delega, los Accionistas que deseen utilizar este mecanismo de delegación deberán disponer previamente de una firma electrónica, avanzada o reconocida, en los términos previstos en la normativa aplicable, basada en un certificado electrónico reconocido del cual no conste su revocación y que haya sido emitido por la Entidad Pública de Certificación Española (CERES) dependiente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre - Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM) o del DNI electrónico u obtener las credenciales de usuario y contraseña que el Accionista recibirá en su dirección de correo electrónico tras la verificación de su identidad y de su condición de accionista a través de la cumplimentación del formulario de registro disponible en la plataforma informática habilitada en la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es).

Una vez que el Accionista disponga de su correspondiente firma electrónica o de su usuario y contraseña de acceso podrá, a través del espacio "Junta General" de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es) y siguiendo las instrucciones allí previstas, otorgar su representación a otra persona, aunque no sea Accionista, para que le represente en la Junta.

El Accionista que confiera su representación por medios electrónicos se obliga a comunicar al representante designado la representación conferida. Cuando la representación se confiera al Presidente de la Junta, a algún Consejero y/o a la Secretaría del Consejo de Administración esta comunicación se entenderá realizada mediante la recepción por la Sociedad de dicha delegación electrónica.

La persona en quien se delegue el voto únicamente podrá ejercerlo asistiendo personalmente a la Junta, bien físicamente o bien por medios telemáticos en los términos previstos en el apartado 6 del presente anuncio de convocatoria.

5.3 Emisión del voto a través de medios de comunicación a distancia

5.3.1 Emisión del voto mediante entrega o correspondencia postal

Para la emisión del voto mediante entrega o correspondencia postal, los Accionistas deberán cumplimentar y firmar el apartado "Voto a Distancia" de la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia expedida en papel por alguna de las entidades participantes en Iberclear, o puesta a disposición de los Accionistas en la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es). La tarjeta debidamente cumplimentada y firmada con firma manuscrita deberá remitirse a la Sociedad a la atención de la Secretaría General de la Sociedad por correo postal o servicio de mensajería equivalente a la Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid (España). Asimismo, podrá entregarse la tarjeta debidamente cumplimentada y firmada en la dirección postal mencionada.

En el supuesto de que la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia emitida por la entidad participante en Iberclear no incorpore el apartado "Voto a Distancia", el Accionista que desee votar a distancia mediante voto postal deberá descargar de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es) e imprimir en papel la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia, cumplimentándola y firmándola. Una vez cumplimentada y firmada con firma manuscrita una de las dos, el Accionista deberá remitirla a la Sociedad o entregarla en los términos previstos en el párrafo anterior.

5.3.2 Emisión del voto por medios electrónicos

Para emitir el voto a distancia mediante comunicación electrónica con la Sociedad, los Accionistas deberán hacerlo a través de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es). Los Accionistas que deseen utilizar este mecanismo de voto deberán disponer previamente de una firma electrónica, avanzada o reconocida, en los términos previstos en la normativa aplicable, basada en un certificado electrónico reconocido del cual no conste su revocación y que haya sido emitido por la Entidad Pública de Certificación Española (CERES) dependiente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre - Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM) o del DNI electrónico, u obtener las credenciales de usuario y contraseña que el Accionista recibirá en su dirección de correo electrónico tras la verificación de su identidad y de su condición de accionista a través de la cumplimentación del formulario de registro disponible en la plataforma informática habilitada en la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es).

Una vez que el Accionista disponga de su correspondiente firma electrónica o de las credenciales de usuario y contraseña podrá, a través del espacio "Junta General" de la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es) y siguiendo las instrucciones allí previstas, emitir su voto a distancia en relación con los puntos del orden del día de la Junta General.

5.4. Normas comunes al ejercicio de los derechos de representación y de voto por medios de comunicación a distancia

5.4.1 Plazo de recepción por la Sociedad y registro de Accionistas /Condición de Accionista

Para su validez, tanto las delegaciones conferidas como los votos emitidos con anterioridad a la Junta por medios de comunicación a distancia deberán recibirse por la Sociedad en la dirección postal indicada o a través de su página web corporativa (www.tecnicasreunidas.es) no más tarde de las 23:59 horas del día 25 de junio de 2024.

Con posterioridad al plazo indicado, sólo se admitirán a efectos del ejercicio del derecho de representación las delegaciones emitidas mediante tarjeta de las entidades participantes en Iberclear que se presenten por el representante al personal encargado del registro de Accionistas dentro de la hora anterior a la hora prevista para el inicio de la Junta.

La delegación y el voto sólo se considerarán válidos si se confirma la condición de Accionista, comprobando que la titularidad y el número de acciones que proporcionen cada una de las personas que otorguen su representación o emitan su voto por medios de comunicación a distancia coinciden con los datos proporcionados por Iberclear.

5.4.2 Reglas de prelación entre delegación y voto por medios de comunicación a distancia y la asistencia personal a la Junta

a) La asistencia personal a la Junta, ya sea física o telemáticamente, del Accionista que hubiera delegado su representación o emitido su voto a través de medios de comunicación a distancia previamente, sea cual fuere el medio utilizado, dejará sin efecto la delegación o el voto.

b) En el caso de que un Accionista hubiera realizado varias delegaciones o votaciones, prevalecerá la que haya sido realizada en último término, siempre que pueda acreditarse con certeza la fecha.

c) Sin perjuicio de lo anterior, el voto, con independencia del medio utilizado para su emisión, prevalecerá sobre la delegación.

5.4.3 Otras previsiones

a) En caso de emplearse medios electrónicos, sólo cabrá una actuación electrónica (delegación o voto) y una revocación. La revocación anula la delegación o el voto emitido, pero no permite una nueva delegación o un nuevo voto mediante medios electrónicos al haberse agotado esta posibilidad con el primer voto o delegación.

b) La enajenación de las acciones cuya titularidad confiere el derecho al voto, siempre que sea conocida por la Sociedad al menos cinco días antes de la fecha de celebración de la Junta General, dejará sin efecto el voto emitido y la delegación conferida.

c) Es responsabilidad exclusiva del Accionista la custodia de su DNI electrónico, de su certificado electrónico o de las credenciales de usuario y contraseña para la utilización del servicio de delegación y voto electrónicos.

d) Los Accionistas con derecho de asistencia que emitan su voto a distancia conforme a lo previsto en este anuncio serán considerados como presentes a los efectos de la constitución de la Junta General.

e) A los efectos del artículo 126 de la Ley de Sociedades de Capital, se presume que el cotitular que en cada momento realice una actuación (delegación, voto o asistencia por medios telemáticos) se encuentra designado por el resto de los copropietarios para ejercitar los derechos de accionista.

f) En caso de que el Accionista sea una persona jurídica, este deberá aportar copia del poder del representante de la tarjeta de asistencia, delegación y voto a distancia y comunicar cualquier modificación o revocación de las facultades que ostente su representante. Por tanto, la Sociedad declina cualquier responsabilidad hasta que se produzca dicha notificación y siempre y cuando ésta se efectúe antes del inicio de la Junta General.

g) En el supuesto de que existieran situaciones de conflicto de interés se estará a lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de la Sociedad, así como en la delegación.

h) Asimismo, a los efectos de facilitar el ejercicio de sus derechos, las personas con discapacidad y personas mayores, así como cualesquiera otros Accionistas que lo deseen pueden dirigirse a la dirección de correo electrónico att_acc@trsa.es, al teléfono de Atención a Accionistas 91.158.22.55, así como consultar la página web corporativa de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es).

Nvidia gana un 628% más gracias al furor por la inteligencia artificial

PRIMER TRIMESTRE/ El diseñador de chips bate todas las previsiones del mercado con un beneficio récord de 14.881 millones de dólares y unos ingresos que crecen un 262%, hasta superar los 26.000 millones.

Sergio Saiz. Nueva York

Nvidia sigue imparabla, con un aumento del beneficio del 628%, hasta los 14.881 millones de dólares (13.750 millones de euros) en su primer trimestre fiscal (de febrero a abril), gracias al aumento de la demanda de chips.

La compañía superó ayer todas las previsiones al anunciar que los ingresos se situaron en 26.044 millones de dólares, lo que supone un incremento del 262% respecto al mismo periodo del año anterior. El beneficio por acción alcanzó los 5,98 dólares, frente a los 5,17 dólares que esperaban los analistas.

Nvidia ha sido la gran beneficiada del furor por la inteligencia artificial en Wall Street, convirtiéndose en tiempo récord en la tercera empresa más grande del mundo por capitalización

ACCIONES

Nvidia anunció ayer un **desdoblamiento** de acciones en la proporción de 10 a 1, de forma que así la percepción del precio por título será más barata: alrededor de los 95 dólares a partir del 7 de junio, frente a los casi 950 dólares a los que cotiza ahora.

bursátil, solo superada por Microsoft y Apple. En lo que va de año, sus acciones se han revalorizado un 92%, que se suma al rally del 240% que vivió el año pasado en Bolsa.

El éxito descansa sobre la división de procesadores de datos, que representa ya el



El consejero delegado y fundador de Nvidia, Jensen Huang.

87% de los ingresos de Nvidia, con más de 22.560 millones de dólares. Le sigue, de lejos, el área de videojuegos, que no llega a los 3.000 millones. Hace poco más de un año, aportaban casi lo mismo.

De cara al futuro, su consejero delegado y fundador, Jensen Huang, ha asegurado que el crecimiento de la demanda de procesadores de alto rendimiento está garantizado no solo para este año, si-

Pizzerías Carlos factura 52,2 millones en 2023, un 6,5% más

Expansión. Madrid

Pizzerías Carlos cerró el ejercicio 2023 con una facturación de 52,2 millones de euros, un 6,5% más, según los resultados comunicados ayer por la cadena de restauración participada por el fondo de inversión Taste of Italy, gestionado por DeA Capital.

La marca, que concentra el 70% de su actividad a través de *delivery*, suma 93 establecimientos —el 75 de ellos propios— en España, donde tiene presencia en nueve comunidades autónomas.

Su crecimiento se centrará en la cornisa cantábrica (País Vasco, Cantabria y Asturias), mientras fortalece su presencia a través de restaurantes propios y franquiciados en Galicia y Valencia, así como en los cinturones de Madrid y Barcelona, donde más se ha desarrollado.

El grupo, nacido en 2009 en Alcobendas (Madrid), suma ya 2.200 empleados.

El grupo espera que su facturación supere los 28.000 millones de dólares en el segundo trimestre

no también para el siguiente, teniendo en cuenta el amplio recorrido que le queda todavía a la IA. Según sus propias previsiones, los ingresos podrían alcanzar los 28.000 millones de dólares en el segundo trimestre.

Su último lanzamiento es Blackwell. Se trata de su chip más avanzado y que promete protagonizar un salto cualitativo en IA, tanto en potencia como en reducción de consumo energético. Compañías como Microsoft, OpenAI, Alphabet, Meta, Amazon o Tesla ya se han interesado por el nuevo procesador.

con las debidas garantías, los mecanismos de participación en el Foro Electrónico de Accionistas. El uso y acceso al Foro Electrónico de Accionistas está regulado por el Reglamento del Foro Electrónico, aprobado por el Consejo de Administración, que la Sociedad pone a disposición de los Accionistas en su página web corporativa (www.technicasreunidas.es).

9. Protección de datos

Técnicas Reunidas, S.A., con NIF A28092583 y domicilio social en Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid, es el Responsable del Tratamiento de los datos de carácter personal que los Accionistas o sus representantes remitan a la Sociedad para el ejercicio de sus derechos de asistencia, delegación y voto en la Junta General o que sean facilitados por las entidades bancarias y sociedades y agencias de valores en las que dichos Accionistas tengan depositadas o custodiadas sus acciones, a través de la entidad habilitada para la llevanza del registro de anotaciones en cuenta Iberclear, así como de aquellos datos de carácter personal que se generen en el marco de la asistencia de los Accionistas a la Junta General.

Los datos de carácter personal serán tratados por la Sociedad para las siguientes finalidades:

– Gestionar el desarrollo, cumplimiento y control tanto de la relación accionarial existente como de la convocatoria, celebración y difusión de la Junta General, así como cumplir sus obligaciones legales. – La legitimación para el tratamiento es la obligación legal establecida en el artículo 192 de la Ley de Sociedades de Capital, la cual requiere la creación de la lista de asistentes para la constitución de la Junta General. Asimismo, la citada normativa impone la gestión y atención de diferentes derechos asociados a la condición de Accionista.

Las categorías de datos tratados para la finalidad descrita son: identificativos, económicos, financieros y de otro tipo (cuentas de valores, número de referencia de accionista, denominación social de la entidad financiera, número de cuenta y código de clasificación, así como los detalles de cualquier apoderamiento).

– Grabar y retransmitir la Junta General. La legitimación para el tratamiento de los datos personales, incluyendo la imagen y la voz, es el interés legítimo de la Sociedad en difundir y dar transparencia a la Junta General en virtud de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Los datos proporcionados serán conservados por el tiempo que resulte necesario a efectos de garantizar el cumplimiento de las obligaciones legales que corresponden a la Sociedad.

Asimismo, se informa a los Accionistas que tendrán la posibilidad de ejercer su derecho de acceso, rectificación, supresión de los datos, así como a solicitar que se limite el tratamiento, oponerse al mismo y, en su caso, solicitar la portabilidad de sus datos, dirigiéndose por escrito al correo electrónico privacy@trsa.es o a través de la dirección postal Avda. de Burgos, 89, Complejo Adequa, edificio 6, 28050 Madrid, acreditando debidamente su identidad, mediante la aportación de una copia de su DNI o documento acreditativo válido en derecho e indicando qué derecho desean ejercer.

Asimismo, en caso de que no obtenga satisfacción en el ejercicio de sus derechos, podrá contactar con el Delegado de Protección de Datos a través del correo electrónico privacy@trsa.es o presentar una reclamación ante la Agencia Española de Protección de datos a través de la página web www.aepd.es.

Los datos personales podrán ser cedidos a las Notarías para levantar el acta de la celebración de la Junta General, así como a aquellos terceros que tengan reconocido el derecho de información previsto en la ley, o accesibles al público en la medida en que consten en la documentación disponible en la página web corporativa de la Sociedad (www.technicasreunidas.es) o se manifiesten en la Junta General, cuyo desarrollo será objeto de grabación audiovisual y difusión pública en la página web corporativa de la Sociedad (www.technicasreunidas.es).

En caso de que en la tarjeta de asistencia o delegación se incluyan datos de carácter personal referentes a personas físicas distintas del titular, y en el caso de que consten en esta convocatoria en relación con el Accionista, el Accionista deberá informarle de los extremos indicados en esta convocatoria en relación con el tratamiento de datos personales y cumplir con cualesquiera otros requisitos que pudieran ser de aplicación para la correcta cesión de los datos personales a Técnicas Reunidas, S.A., sin que esta deba realizar ninguna actuación adicional frente a los interesados.

Por último, para que la información facilitada a la Sociedad esté siempre actualizada y no contenga errores, sea inexacta o incompleta, los Accionistas deberán comunicar a la Sociedad, a la mayor brevedad posible, las modificaciones y rectificaciones de sus datos de carácter personal a través de la siguiente cuenta de correo electrónico: privacy@trsa.es.

Laura Bravo
Secretaría del Consejo de Administración
Madrid, 21 de mayo de 2024

5.4.4 Incidencias técnicas

a) La Sociedad se reserva el derecho a modificar, suspender, cancelar o restringir los mecanismos de voto y delegación electrónicos cuando razones técnicas o de seguridad lo requieran o impongan. b) La Sociedad no será responsable de los perjuicios que pudieran ocasionarse al Accionista derivados de averías, sobrecargas, caídas de líneas, fallos en la conexión, mal funcionamiento del servicio de correo o cualquier otra eventualidad de igual o similar índole, ajenas a la voluntad de la Sociedad, que afecten a la utilización de los mecanismos de voto y delegación a distancia.

6. Asistencia telemática a la Junta General

Sin perjuicio de lo establecido en los apartados anteriores, los Accionistas que tengan derecho de asistencia y sus representantes podrán asistir a la Junta General a través de medios telemáticos, de conformidad con lo previsto en los artículos 17 de los Estatutos Sociales, 33 del Reglamento de la Junta General y 182 de la Ley de Sociedades de Capital.

6.1 Registro previo y conexión

Con la finalidad de permitir la adecuada gestión de los sistemas de asistencia telemática, el Accionista que desee asistir a la Junta por medios telemáticos deberá:

a) Registrarse previamente en la plataforma de "Asistencia telemática" cuyo enlace estará habilitado al efecto en la página web de la Sociedad (www.technicasreunidas.es), acreditando su identidad entre las 10:00 horas del día 11 de junio de 2024 y las 23:59 horas del día 25 de junio de 2024, mediante alguno de los siguientes medios: (i) el Documento Nacional de Identidad Electrónico; (ii) una firma electrónica, avanzada o reconocida, en los términos previstos en la normativa aplicable, basada en un certificado electrónico reconocido del cual no conste su revocación y que haya sido emitido por la Entidad Pública de Certificación Española (CERES) dependiente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre - Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM); o (iii) las credenciales de usuario y contraseña que el Accionista recibirá en su dirección de correo electrónico tras la verificación de su identidad y de su condición de accionista a través de la cumplimentación del formulario de registro disponible en el apartado destinado al efecto en la citada plataforma de "Asistencia telemática" de la página web corporativa. No se admitirá el registro de Accionistas fuera de este plazo. La Sociedad se reserva el derecho de solicitar a los Accionistas los medios de identificación adicionales que considere necesarios para comprobar su condición de Accionistas.

b) Una vez se haya registrado conforme al apartado a) anterior, el Accionista deberá conectarse como asistente telemático accediendo a la plataforma de "Asistencia telemática" cuyo enlace estará habilitado en la página web (www.technicasreunidas.es) el día 26 de junio de 2024 entre las 11:00 horas y las 12:00 horas, acreditándose mediante alguno de los medios señalados en el apartado a) anterior. Una vez comenzada la Junta sólo los Accionistas que se hubieran conectado y acreditado en el periodo indicado podrán votar y/o intervenir.

En caso de que la Junta General no pudiera celebrarse el día 26 de junio en primera convocatoria por falta de quórum, se informará de este hecho a través de la plataforma de "Asistencia Telemática" y aquellos Accionistas que hubieran accedido a la misma en primera convocatoria deberán conectarse nuevamente el día 27 de junio, entre las 11:00 horas y las 12:00 horas, para poder constar como asistentes a la Junta General.

Para que el representante pueda asistir telemáticamente a la Junta General, sin perjuicio de que se deberá otorgar la representación de conformidad con lo previsto en el apartado 5.2 anterior, el representante deberá registrarse en la plataforma de "Asistencia telemática" y acreditarse como asistente telemático en los mismos términos previstos en los apartados a) y b) anteriores en relación con los Accionistas.

6.2 Ejercicio de los derechos de intervención, información y propuesta

Los Accionistas o sus representantes que, en ejercicio de sus derechos, deseen intervenir por medios telemáticos en la Junta General y, en su caso, solicitar durante la misma informaciones o aclaraciones en relación con los puntos del orden del día, solicitar aclaraciones sobre la información accesible al público que la Sociedad hubiese facilitado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde la celebración de la última Junta General o acerca del informe del auditor o realizar las propuestas que permita la Ley, deberán remitir por escrito su intervención, pregunta o propuesta enviando una comunicación electrónica con su intervención o anexando su intervención escrita a través de la plataforma de "Asistencia telemática" cuyo enlace estará habilitado en la página web corporativa entre las 11:00 y las 12:00 del día de celebración de la Junta.

El asistente por medios telemáticos que desee que su intervención conste literalmente en el acta de la Junta habrá de indicarlo de forma clara y expresa en el texto de aquella.

Las intervenciones de los asistentes por vía telemática serán contestadas verbalmente durante la Junta

General de Accionistas o por escrito dentro de los siete días siguientes a su celebración, con arreglo a lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital.

6.3 Votación

La emisión del voto de los asistentes por vía telemática sobre las propuestas relativas a puntos comprendidos en el orden del día podrá realizarse a través del espacio habilitado a tal efecto en la plataforma de "Asistencia telemática" desde el momento de su conexión como asistente telemático el día de celebración de la Junta y hasta el momento en que se dé por finalizado el turno de votación de las propuestas de acuerdo.

Respecto a las propuestas de acuerdos sobre aquellos asuntos no comprendidos en el orden del día que, en su caso, se hubieran presentado en los supuestos legalmente admisibles, los asistentes por medios telemáticos podrán emitir su voto a partir del momento en que se dé lectura a dichas propuestas y se habiliten en el formulario disponible en la plataforma de "Asistencia telemática" para proceder a su votación y hasta el momento en que se dé por finalizado el turno de votación de las propuestas de acuerdo.

6.4 Abandono de la reunión

El asistente por medios telemáticos que desee manifestar su abandono expreso de la Junta, deberá hacerlo enviando una comunicación electrónica a través de la plataforma de "Asistencia telemática". Una vez haya comunicado su voluntad expresa de abandonar la reunión, se tendrán por no realizadas todas las actuaciones que efectúe con posterioridad.

6.5 Otras cuestiones

La asistencia sólo se considerará válida si se confirma la condición de accionista, comprobando que la titularidad y el número de acciones que proporcione cada una de las personas que asistan por medios telemáticos coinciden con los datos proporcionados por Iberclear.

La asistencia telemática de los Accionistas prevalecerá sobre los votos emitidos a distancia y los poderes de representación otorgados con anterioridad a la celebración de la Junta General.

La Sociedad no será responsable de los daños y perjuicios que pudieran ocasionarse al Accionista o representante derivados de la falta ocasional de disponibilidad de su página web, así como de averías, sobrecargas, caídas de líneas, fallos en la conexión o cualquier otra eventualidad de igual o similar índole, ajenas a la voluntad de la Sociedad, sin perjuicio de que se adopten las medidas que cada situación requiera, entre ellas, la eventual suspensión temporal o prórroga de la Junta si ello fuese preciso para garantizar el pleno ejercicio de sus derechos por los Accionistas o sus representantes. Las normas para la asistencia telemática a la Junta General adoptadas por el Consejo de Administración se encuentran a disposición de los Accionistas en la página web de la Sociedad, en la dirección www.technicasreunidas.es.

7. Retransmisión en directo de la Junta General

La Junta General será retransmitida en tiempo real a través de la página web de la Sociedad (www.technicasreunidas.es), y a ella tendrán acceso tanto los Accionistas de la Sociedad como los no Accionistas.

8. Foro Electrónico de Accionistas

De conformidad con lo previsto al efecto en el artículo 539.2 de la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad habilitará un Foro Electrónico de Accionistas, en el apartado "Foro Electrónico de Accionistas" de la página web corporativa de la Sociedad (www.technicasreunidas.es), al que podrán acceder con las debidas garantías tanto los Accionistas individuales como las asociaciones voluntarias de Accionistas que, en su caso, puedan constituirse con arreglo a lo previsto en el artículo 539.4 de la Ley de Sociedades de Capital.

En el Foro podrán publicarse propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas para alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la Ley, así como ofertas o peticiones de representación voluntaria.

A través de la página web corporativa de la Sociedad (www.technicasreunidas.es), los Accionistas deberán acceder al Foro mediante (i) una firma electrónica basada en un certificado electrónico reconocido del cual no conste su revocación y que haya sido emitido por la Entidad Pública de Certificación Española (CERES) dependiente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre - Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM), (ii) el DNI electrónico o (iii) las credenciales de usuario y contraseña que el Accionista recibirá en su dirección de correo electrónico una vez verificada su identidad y su condición de accionista tras la cumplimentación del formulario de registro disponible en la plataforma informática habilitada en la página web corporativa de la Sociedad (www.technicasreunidas.es). Las personas jurídicas y los no residentes en España deberán consultar a la Oficina del Accionista para adaptar,

Cristina Garmendia presidirá Mediaset España

TRAS LA SALIDA EN DICIEMBRE DE BORJA PRADO/ El grupo audiovisual nombra presidenta de su filial española a la exministra y consejera de la empresa desde 2017.

Expansión. Madrid

El consejo de administración de Mediaset España acordó ayer nombrar a la exministra socialista de Ciencia e Innovación entre 2008 y 2011, y actual presidenta de la Fundación Cotec, Cristina Garmendia, como nueva presidenta del grupo audiovisual, casi cinco meses después de la salida de su predecesor en el cargo, Borja Prado.

Cristina Garmendia era consejera independiente del grupo desde diciembre de 2017 y miembro de la comisión de nombramientos y retribuciones y de la comisión de auditoría y cumplimiento de la sociedad.

Doctora en Ciencias Biológicas y MBA por el IESE, Cristina Garmendia (San Sebastián, Guipúzcoa, 1962) es en la actualidad presidenta de la Fundación Cotec, organi-



Cristina Garmendia, nueva presidenta de Mediaset España.

zación privada sin ánimo de lucro cuya misión es promover la innovación como motor de desarrollo económico y social, y forma parte de diversos consejos asesores, como el de Unicef, y de varios consejos

de universidades. Garmendia también es consejera independiente en los consejos de administración de CaixaBank y Logista, donde ocupa el cargo de vicepresidenta, y consejera dominical en Ysis Capi-

tal Partners. También es miembro del Consejo Asesor del Espacio de la Comisión Europea.

Borja Prado presentó el pasado diciembre su dimisión como presidente y miembro del consejo de administración de Mediaset España. El financiero estuvo ligado a la compañía desde 2004, cuando se incorporó como consejero independiente y, posteriormente, como dominical. Durante su etapa como presidente, Borja Prado gestionó el proceso de opa, segregación y posterior fusión por absorción con la matriz del grupo: MFE-MediaForEurope.

Mediaset España acometió una profunda reestructuración directiva a finales de 2022, tras la salida de Paolo Vasile como consejero delegado, y su relevo por Alessandro Salem.

Google declara 52 millones de beneficios en España

M.P. Madrid

Google Spain, la filial en España del gigante digital estadounidense, elevó sus ingresos en 2022 un 23% hasta 262 millones de euros, según se recoge en las cuentas de resultados que se han hecho públicas en el Registro Mercantil.

La sociedad, que actúa como prestadora de servicios para empresas del grupo, se anotó un beneficio neto de 52,2 millones de euros, frente a los 44,6 millones del año previo. El impuesto de sociedades fue de 17,6 millones de euros.

La cifra de ingresos no refleja la actividad publicitaria en España de Google, que sigue facturando la venta de anuncios desde Irlanda, donde la compañía se beneficia de

una mejor fiscalidad. Los ingresos declarados por Google Spain se derivan de aplicar un margen de beneficio a los costes incurridos en la prestación de estos servicios.

Google Spain presta servicios de marketing y soporte a diversas sociedades del grupo Google, actividad que representa el 92% de sus ingresos. El grueso, un total de 169 millones, se facturan a Google Ireland. Además, hay otros 73 millones derivados de la actividad con Google Cloud EMEA.

Asimismo, la sociedad también es proveedora de algunos servicios de I+D para la matriz estadounidense, una actividad que generó en 2022 un importe de negocio de 19,96 millones de euros, un 132% más.

La filial del grupo digital tuvo una plantilla media de 529 empleados en España (un 24% más), lo que elevó sus gastos de personal hasta rozar los 129 millones de euros.

Google elevó un 24% su plantilla en España en 2022, hasta una media de 529 empleados

XI edición Corredor Mediterráneo

31 Mayo
9.00 h - 12.30 h

**Hotel Eurostars
Grand Marina**
Moll de Barcelona, Ciutat Vella

Información e inscripciones:

www.eventosue.com/corredormediterraneo
marketing.conferencias@unidadeditorial.es

#CorredorMediterraneo

Desarrolla una nave logística en Toledo

BROOKFIELD El fondo canadiense desarrollará a través de su 'joint venture' con Logistik Service una plataforma logística de 80.000 metros cuadrados en el municipio toledano de Ontígola. Se espera que la nave esté en pleno funcionamiento en 2025.

Amplía once años su acuerdo de suministro eléctrico a Bayer en Italia

IBERDROLA La energética española y la farmacéutica alemana Bayer han ampliado su alianza con la firma de un contrato de compraventa de energía verde (PPA, por sus siglas en inglés) en Italia por 11 años a contar desde enero de 2025 y que comprende un total de 33 gigavatios hora (GWh) en este periodo. Según informó ayer Iberdrola, el acuerdo expande su alianza internacional con Bayer y se suma a los acuerdos ya existentes entre ambas compañías tanto en España como en México para impulsar un consumo más limpio y sostenible.

Sube al 3,7% de Árima en plena opa

FIDELITY La gestora ha elevado su participación en el capital de la socimi Árima Real Estate hasta el 3,7%, desde el 3,55% que tenía, después de que el banco suizo J. Safra Sarasin lanzase una opa voluntaria para comprar la empresa por cerca de 245 millones de euros.

Abandona el plan para comprar Bentley Systems

SCHNEIDER ELECTRIC El grupo galo de software y automatización anunció ayer que abandona, de mutuo acuerdo, el plan para comprar la empresa estadounidense de software de ingeniería Bentley Systems. Con la operación, valorada en más de 18.000 millones de dólares (16.900 millones de euros), incluida deuda, Schneider Electric quería reforzar sus capacidades en tecnología industrial. Sin embargo, el grupo francés dijo que las conversaciones con Bentley Systems anunciadas en abril "ahora han terminado mutuamente y no se acordó ninguna transacción".

M&S supera las previsiones y retoma el dividendo

A.F. Madrid

El primer ejecutivo del grupo británico de distribución Marks & Spencer, Stuart Machin, habló ayer del "comienzo de una nueva M&S", tras batir las previsiones en el último ejercicio, anotar el mejor resultado bruto en más de una década y anunciar la recuperación del dividendo, que no pagaba desde 2019.

La compañía, con 140 años de historia y un icono del sector en Reino Unido, obtuvo un beneficio bruto ajustado de 716 millones de libras (838 millones de euros) en el ejercicio fiscal concluido el 30 de marzo, un 58% más que el año anterior y por encima del consenso del mercado, gracias a la mejora de sus filiales de alimentación, ropa y hogar. El resultado bruto ascendió a 672,5 millones de libras (787 millones de euros), su mejor registro en más de diez años, tras anotar un crecimiento del 13% en las ventas de su filial de alimentación y del 5,3% en la de ropa y hogar.

Las ganancias subieron un 16,7%, hasta 425 millones de libras (498 millones de euros), con una facturación de 13.109 millones de libras (+9,4%).



Stuart Machin, consejero delegado de M&S.

Tras los buenos resultados y la recuperación del dividendo, que la compañía no pagaba desde el estallido de la pandemia, M&S indicó que se encuentra en "su mejor situación financiera desde 1997".

El grupo pagará un dividendo de 3 peniques por título, tras elevar las ventas durante doce trimestres consecutivos, en parte por las subidas de precios. M&S subió ayer en Bolsa un 5,2% y capitaliza 5.893 millones de libras (6.900 millones de euros).

La Llave / Página 2

El dueño de Temu triplica las ganancias

Expansión. Madrid

El grupo chino PDD Holdings, matriz de la plataforma de comercio electrónico Temu, obtuvo un beneficio neto atribuido de 27.997 millones de yuanes (3.592 millones de euros) en el primer trimestre de 2024, lo que supone triplicar con holgura (+245%) las ganancias del mismo periodo del año anterior.

Los ingresos del grupo chino, que no desglosa las cifras de Temu, sumaron 86.812 mil-

lones de yuanes (11.136 millones de euros), un 131% más.

La facturación de la filial de servicios de marketing online de PDD aumentó un 55,8%, hasta 5.446 millones de euros, y los ingresos por transacciones subieron un 327%, hasta 5.690 millones. "Continuamos con inversiones en áreas clave y críticas para nuestra estrategia de desarrollo de alta calidad", dijo Jun Liu, vicepresidenta financiera de PDD Holdings.

Anglo American abre la puerta a BHP pese a rechazar otra oferta

45.180 MILLONES/ La minera descarta la nueva opa mejorada, pero da una semana a BHP para sellar un potencial acuerdo.

A.Fernández. Madrid

La minera anglosudafricana Anglo American abrió ayer una puerta a alcanzar un potencial acuerdo tras rechazar la nueva propuesta de compra de su rival australiano BHP, la tercera en las últimas semanas, que asciende a 38.600 millones de libras (45.180 millones de euros).

Pese a descartar la última oferta de BHP, líder mundial del sector por ingresos, Anglo American ha ampliado en una semana, hasta el próximo 29 de mayo a las 17:00 horas, el plazo legal para intentar sortear los escollos que les separan y que el gigante australiano presente una oferta formal definitiva que les satisfaga.

Tras las sucesivas mejoras de sus propuestas íntegramente en acciones, BHP dijo que la conocida ayer es su oferta "final", pero destacó los avances logrados en las conversaciones de las últimas semanas y expresó su confianza en alcanzar un acuerdo en los próximos siete días.

BHP valora los títulos de Anglo American en 31,11 libras, un 13% más que la anterior oferta, aunque dijo que podría mejorarla si el consejo de Anglo American recomienda una oferta mayor o surge una opa competidora.

Cobre y escisión de filiales

El gran objetivo de la compañía australiana son los destacados activos de cobre de su competidor -representa el 30% de la producción de Anglo-, ya que es una materia prima esencial en el proceso de transición energética. Además, si sellara la adquisición, BHP se reforzaría en mineral de hierro y carbón metalúrgico.



Mike Henry, consejero delegado de BHP.

BHP tiene hasta el 29 de mayo para presentar una oferta formal o abandonar la operación

La principal queja de Anglo American continúa siendo la "compleja" estructura de la oferta de BHP y los riesgos para materializarla, que considera que perjudican sus intereses y los de sus accionistas. BHP mantiene que Anglo American debe segregar sus participaciones en las filiales sudafricanas cotizadas de platino (Amplats) y mineral de hierro (Kumba) antes de completar la transacción, algo que también rechazan el Gobierno de Pretoria y destacados accionistas de la minera.

Pese a la complejidad para llegar a un acuerdo, que sería

Anglo American critica los riesgos de la escisión de activos sudafricanos que le exige BHP

la mayor transacción de la historia del sector minero, el primer ejecutivo de BHP, Mike Henry, señaló que iniciarán conversaciones "con Anglo American para explorar esta oportunidad única para combinar dos compañías altamente complementarias y de talla mundial".

Anglo American presentó la semana pasada un plan para escindir varios negocios, entre los que figura el gigante de diamantes De Beers y su negocio de platino, con el objetivo de defenderse de la opa BHP, pero la última palabra aún no está escrita.

Biogen refuerza su cartera con la compra de HI-Bio

Ana Medina. Madrid

La biotecnológica estadounidense Biogen ha llegado a un acuerdo para comprar Human Immunology Biosciences (HI-Bio) en una operación de hasta 1.800 millones de dólares (1.657 millones de euros) que le permitirá ampliar su cartera de medicamentos. Con sede en San Francisco (California), HI-Bio cuenta con Felzartamab, un tratamiento que ha completado los ensayos en fase intermedia para un tipo de enfermedad renal llamada nefropatía membranosa primaria y en pacientes con una enfermedad en la que el sistema inmunológico produce anticuerpos que dañan el órgano trasplantado. También está ensayando esta terapia en pacientes con nefropatía por IgA (la enfermedad de Berger), una dolencia rara que se origina cuando el sistema inmunitario produce anticuerpos en los riñones.

Biogen pagará inicialmente 1.150 millones de dólares por la compañía californiana y hasta 650 millones en función del cumplimiento de ciertos hitos de desarrollo de Felzartamab. HI-Bio, que no cotiza en Bolsa, cuenta con el respaldo de inversores como ARCH Venture Partners y Monograph Capital, centrados en la biotecnología.

Nueva adquisición

Esta es la segunda gran compra de Biogen desde que Christopher Viehbacher asumiera el cargo de CEO en 2022, tras la de Reata (enfermedades raras) por 6.500 millones de dólares.

La biotech de Cambridge (Massachusetts) dejó de comercializar su controvertido fármaco para el Alzheimer (Aduhelm) y ahora cuenta con un segundo medicamento aprobado para esta enfermedad (Leqembi), desarrollado con la japonesa Eisai.

EL PRÓXIMO LUNES 27 DE MAYO GRATIS CON EXPANSIÓN

Extra 38 Aniversario de Expansión

Expansión, Madrid

EXPANSIÓN cumple 38 años. Con este motivo, el próximo lunes 27 de mayo entregará gratis a sus lectores un Número Extra Aniversario de 96 páginas. Un ejemplar que analiza los grandes retos que tiene la economía española y que, al mismo tiempo, anticipa las tendencias de futuro de cara a conseguir una España más competitiva y digital.

Fondos europeos, financiación autonómica, auge turístico, sostenibilidad de las pensiones, impulso industrial, desafíos geoestratégicos, problemas de suministro y encarecimiento de la energía son algunos de los temas que se analizan en profundidad en este Número Extra, que lleva por título **Inteligencia artificial y sostenibilidad**. En él se aportan las claves para lograr un fuerte impulso de la economía y cómo pueden contribuir a ello los avances de la inteligencia artificial.

Incluye apartados especiales de Economía Sostenible y Economía Digital, en los que se ponen de relieve los importantes desarrollos que van a

Los grandes del Ibex se vuelcan con la IA

Las principales compañías españolas presumen de llevar años trabajando con inteligencia artificial en prácticamente toda su actividad, pero ahora empiezan a experimentar los beneficios de esta tecnología en sus procesos de negocio.

Santander Búsqueda de modelos robustos

Santander ha comenzado a implementar la inteligencia artificial en sus procesos de negocio, especialmente en la búsqueda de modelos robustos para sus operaciones financieras. La compañía ha invertido en la adquisición de talento y en la formación de su personal para aprovechar al máximo las capacidades de esta tecnología.



La sede de Santander en Madrid.



Exterior de un edificio de Santander.

BBVA Una nueva relación con el cliente

BBVA ha implementado la inteligencia artificial para mejorar su relación con el cliente. La compañía utiliza esta tecnología para analizar el comportamiento de los clientes y ofrecerles servicios personalizados y más eficientes.



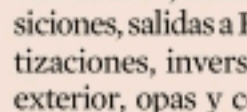
Exterior de un edificio de BBVA.



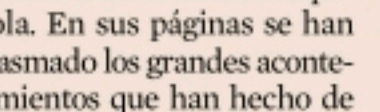
Exterior de un edificio de BBVA.

Telefónica Apoyo en Kenia para pilotar la IA predictiva

Telefónica ha apoyado a Kenia en la implementación de la inteligencia artificial predictiva. La compañía ha colaborado con las autoridades kenianas para desarrollar soluciones que mejoren la gestión de los recursos y la eficiencia de los servicios.



Exterior de un edificio de Telefónica.



Exterior de un edificio de Telefónica.

Ferrovial: hacia la autopista inteligente

Ferrovial ha comenzado a implementar la inteligencia artificial en sus proyectos de infraestructura, especialmente en la creación de autopistas inteligentes. La compañía utiliza esta tecnología para mejorar la seguridad y la eficiencia de los viajes.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



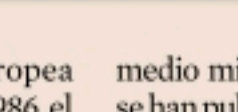
Exterior de un edificio de Ferrovial.



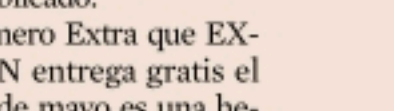
Exterior de un edificio de Ferrovial.



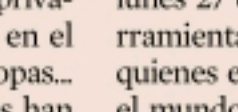
Exterior de un edificio de Ferrovial.



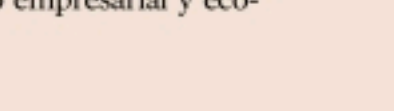
Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



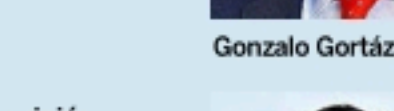
Exterior de un edificio de Ferrovial.



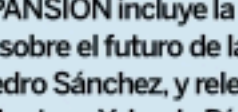
Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



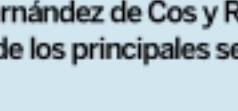
Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.



Exterior de un edificio de Ferrovial.

El Número Extra cuenta con más de 95 páginas e incluye la opinión de 36 líderes políticos y empresariales

Se analizan todas las tendencias en empresas, finanzas, economía, política, cultura y sociedad

Razones para la confianza



La confianza es un factor clave para el éxito de cualquier proyecto o negocio. En este Número Extra, analizamos las razones por las que la confianza es tan importante y cómo podemos fomentarla en nuestro entorno empresarial y personal.

protagonizar el futuro de las empresas españolas.

EXPANSIÓN forma parte de la historia económica española. En sus páginas se han plasmado los grandes acontecimientos que han hecho de España un país puntero en el mundo. Ingreso en la Comu-

nidad Económica Europea –que se materializó en 1986, el año del nacimiento de EXPANSIÓN–, fusiones, adquisiciones, salidas a Bolsa, privatizaciones, inversiones en el exterior, opas y contraopas... Todas estas operaciones han tenido su reflejo en las más de

medio millón de páginas que se han publicado.

El Número Extra que EXPANSIÓN entrega gratis el lunes 27 de mayo es una herramienta fundamental para quienes están interesados en el mundo empresarial y económico.

Opinan los líderes empresariales y políticos

El Número Extra 38 Aniversario de EXPANSIÓN incluye la opinión de 36 líderes políticos y empresariales sobre el futuro de la economía. Escriben el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y relevantes miembros del Ejecutivo: María Jesús Montero, Yolanda Díaz y Jordi Hereu. También opinan directivos de banca –Héctor Griis, Gonzalo Gortázar, Onur Genç, Gloria Ortiz e Isidro Rubiales–; responsables de organismos reguladores –Pablo Hernández de Cos y Rodrigo Buenaventura– y primeros ejecutivos de los principales sectores de la economía.



Pedro Sánchez



María Jesús Montero



Yolanda Díaz



Jordi Hereu



Pablo Hernández de Cos



Rodrigo Buenaventura



Javier Hernani



Ángel Martínez-Aldama



Antonio Huertas



Gonzalo Gortázar



Héctor Griis



Onur Genç



Manuel Manrique



Gloria Ortiz



Isidro Rubiales



Ignacio Garralda



Luis Gallego



Carlos Muñoz

ESPECIAL • LUNES 27 DE MAYO DE 2024

Expansión

1986 | 2024

38

ANIVERSARIO



Inteligencia artificial y competitividad



La IA, al calor de los tipos y las OPV

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).

El sector de la IA se enfrenta a una gran volatilidad en los mercados. Los inversores están buscando oportunidades de crecimiento en este sector, pero también están preocupados por la inflación y las operaciones de venta de acciones (OPV).



Una alianza natural entre la IA y las bolsas

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

La inteligencia artificial y los mercados financieros están cada vez más interconectados. La IA puede analizar grandes volúmenes de datos para identificar oportunidades de inversión, mientras que los mercados financieros pueden beneficiarse de la eficiencia y la precisión de la IA.

Crecen los ingresos de las OPV en 2024

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Las operaciones de venta de acciones (OPV) han experimentado un crecimiento significativo en 2024. Esto se debe a la volatilidad en los mercados y a la necesidad de los inversores de liquidar sus posiciones.

Recta final para ejecutar la ayuda europea

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

España opta finalmente a 165.000 millones de euros de la ayuda europea. Los fondos se utilizarán para impulsar el crecimiento económico y mejorar la infraestructura del país.

Incluye secciones especiales sobre economía sostenible, las renovables y el coche eléctrico

Es una herramienta imprescindible para entender el mundo empresarial y económico



Beatriz Corredor



Francisco Reynés



Emilio Gayo



Meinrad Spenger



Mário Vaz



Marius Varzaru



Arturo Gonzalo



Josu Jon Imaz



José Bogas



Maarten Wetselaar



Alberto Granados



Suzana Curic



Isaac Hernández



Wayne Griffiths



Ernesto Antolín



Francisco Riberas



Gabriel Escarrer Jaume



Simón Pedro Barceló

Inmobiliario

Amancio Ortega y Bernard Arnault redoblan la apuesta por el ladrillo

Los grandes patrimonios han aprovechado la subida de tipos para hacerse con inmuebles icónicos en un entorno menos competitivo y revalidan su posición como principales compradores de activos.

Rebeca Arroyo, Madrid

Las grandes fortunas revalidan su posición como principales compradores de inmuebles en un momento turbulento para el negocio del ladrillo. Empresarios como Amancio Ortega, a través de Ponteagadea, o Bernard Arnault, principal accionista del conglomerado de lujo LVMH, entre otros, han aprovechado la subida de los tipos de interés para hacerse con algunas joyas inmobiliarias en un entorno menos competitivo.

De acuerdo con el informe de *The Wealth Report*, elaborado por la consultora Knight Frank, los grandes patrimonios invirtieron 338.000 millones de dólares (311.000 millones de euros) en activos inmobiliarios, lo que representa casi la mitad del total transaccionado el pasado año. El porcentaje sería incluso superior, en el entorno del 60%, en el caso de España.

Con todo, las grandes patrimoniales superarían en inversión a fondos institucionales, que destinaron 221.000 millones de dólares el pasado año a la compra de activos, y a administraciones y organismos públicos, que gastaron 73.100 millones de dólares.

Por tipología de activos, los inversores privados se decantaron principalmente por el sector residencial, con 100.000 millones de dólares. Por detrás están el negocio industrial y logístico (70.700 millones), oficinas (66.600 millones) y *retail* (59.100 millones).

Si se incluye al resto de inversores, los sectores industrial y logístico fueron por primera vez los que más capital recibieron, con una cuarta parte del total (174.000 millones de dólares). *Retail*, hoteles y residencias para mayores aumentaron la cuota de inversión recibida, mientras que las oficinas cayeron del 25% al 22% del total, y el sector residencial se contrajo del 30% al 24%, según Knight Frank.

Por procedencia de los fondos, los inversores de Estados Unidos, Canadá y Singapur representaron casi la mitad de la inversión inmobiliaria in-

INVERSIÓN MUNDIAL EN ACTIVOS INMOBILIARIOS

En miles de millones de dólares. En 2023.



Expansión

Fuente: RCA Knight Frank Research



PONTEGADEA ACELERA La patrimonial de Amancio Ortega destinó 1.000 millones en 2023 a inmuebles. Este año sigue con el *sprint*, con la adquisición de logística y oficinas (en la foto su última compra en Luxemburgo).



RÉCORD PARA LVMH El holding de lujo de Bernard Arnault cerró 2023 con inversión récord de 2.660 millones de dólares (2.450 millones de euros) en activos. Puja por un edificio en la Quinta Avenida de Manhattan.

Destinos 'top' para invertir en residencial 'prime'

Cuatro destinos españoles se han colocado entre los veinte preferidos de los compradores de vivienda *prime* a nivel mundial, según el informe *The Wealth Report* de Knight Frank, que analiza un centenar de plazas. En

concreto, entre los destinos mundiales que más se han revalorizado en 2023, destaca Ibiza, en sexta posición, con un aumento de precios del 12%. Marbella (13), Mallorca (14) y Madrid (17) le siguen con revalorizaciones de precios

frente al año anterior del 7,2%, 7% y 6,4%, respectivamente. Este listado lo lidera Manila, cuyos precios suben un 26,3%, con Dubái (15,9%) y Bahamas (15%) en segunda y tercera posición de la clasificación.

ternacional en 2023. Los únicos inversores que crecieron en inversión neta fueron Emiratos Árabes (+349%) y Japón

(+156%). Para el capital japonés, 2023 fue un año récord, con 8.000 millones de dólares de inversión, aprovechando

un coste de endeudamiento menor. En concreto, el inversor japonés se alzó como la quinta mayor fuente de capi-

tal, tras años de no aparecer en el ranking. En Europa, los inversores franceses fueron los más activos, con 3.100 millones invertidos, principalmente en Alemania, España, Italia y Reino Unido. España, por su parte, concentró sus esfuerzos en activos de EEUU, Irlanda, Países Bajos y Reino Unido.

Londres fue la principal ciudad receptora de inversión inmobiliaria internacional en 2023, con 7.600 millones de dólares, si bien los grandes patrimonios se decantaron por los centros urbanos de Singapur, Berlín y Dublín.

CRECE EN GIRONA

Inbisa se refuerza en Cataluña con una inversión de 20 millones

R.Arroyo, Madrid

La promotora inmobiliaria Inbisa se refuerza en Cataluña con la adquisición de un solar residencial en Sant Antoni de Calonge (Girona), uno de los destinos turísticos de la Costa Brava, donde tiene previsto una inversión cercana a los 20 millones de euros en el desarrollo de una promoción residencial de más de 80 viviendas.

Esta nueva promoción, que se ubica cerca de la playa y del puerto deportivo de Palamós, se levantará en una parcela de más de 6.100 metros cuadrados, ubicada entre las calles de L'Empurda y Xatruc de Sant Antoni de Calonge (Girona), y contará con amplias zonas comunes.

Con esta operación, la compañía refuerza la apuesta por el mercado residencial en Cataluña, uno de sus focos de crecimiento del grupo junto con Baleares en los últimos años.

"Consideramos que el mercado residencial catalán y balear es una prioridad estratégica para nuestra empresa. En estos últimos años hemos estado muy activos en estas zonas, teniendo en cartera actualmente casi 400 viviendas en las provincias de Barcelona y Girona y habiendo entregado en los últimos años más de 600 viviendas en localidades como Barcelona capital, Viladecans, Ripolllet, L'Hospitalet de Llobregat, Sant Cugat del Vallès o Palma de Mallorca", ha explicado Albert Martí, director comercial de la Territorial Este de Inbisa.

Cartera

La compañía, que cuenta con una cartera de más de 1.100 viviendas repartidas por Andalucía, Baleares, Castilla y León, Cataluña, Madrid, Navarra y País Vasco, dispone de sedes territoriales en Bilbao, Madrid y Barcelona.

El pasado ejercicio, la compañía entregó más de 200 viviendas y lo que va de año ha entregado ya cerca de un centenar de unidades a sus clientes.

Además de en el sector residencial, Inbisa desarrolla proyectos inmobiliarios en el negocio industrial-logístico, así como en *retail* y en otros segmentos terciarios.

PÓDCAST 

La **primera** de
Expansión



**AHORA TAMBIÉN
PUEDE ESCUCHARNOS**



De **LUNES a VIERNES**, cada mañana antes de las **08:00H**

Hemos superado

+2 MILLONES DE 
REPRODUCCIONES

¿Todavía no nos escucha?

Descúbralo aquí



Entre en expansion.com/podcasts.html

La Primera de Expansión es el pódcast diario centrado en las noticias más importantes del mundo económico, político, empresarial y bursátil. Incluye la agenda del día, lo más destacado de Financial Times y los comentarios de los periodistas especializados de **Expansión**. Cada día, de lunes a viernes, antes de las 8 de la mañana.

ESTE VIERNES GRATIS CON **Expansión**

Casas

y estilo de vida

EL SUPLEMENTO DE EXPANSION CON TODAS
LAS NOVEDADES DEL SECTOR INMOBILIARIO
DE LUJO, TENDENCIAS Y DECORACIÓN.

Expansión



EN SU QUIOSCO CADA
VIERNES CON EXPANSIÓN

FINANZAS & MERCADOS

OPA DE BBVA SOBRE SABADELL

Onur Genç: "Lo correcto es que los más de 200.000 accionistas de Sabadell decidan"

ENTREVISTA ONUR GENÇ Consejero delegado de BBVA/ El ejecutivo explica que la decisión no ha sido fácil para el banco, pero defiende que es una transacción "transformadora" para BBVA España y "extremadamente favorable para los accionistas de Sabadell".

Salvador Arancibia / Nicolás M. Sarriés. Madrid

BBVA intenta de nuevo una operación de absorción de Sabadell casi cuatro años después de su intento fallido. En esta ocasión lo hace contra la opinión del consejo de Sabadell. Hace seis años que Onur Genç (1974) es el consejero delegado de BBVA, bajo la presidencia de Carlos Torres. En este periodo, los dos banqueros han encabezado decisiones estratégicas para el banco: la venta del negocio minorista en Estados Unidos y la compra de hasta un 86% del capital de Garanti. Al tiempo, BBVA ha sido pionero al iniciar una decidida política de recompra de acciones para elevar la cotización. El banco afronta ahora una llamativa operación: opa sobre Sabadell. Onur Genç concede una entrevista en exclusiva a EXPANSIÓN en la que aborda éste y otros asuntos.

– Finalmente han decidido lanzar una opa hostil ante la negativa del consejo de Banco Sabadell de aceptar negociar la oferta que ustedes hicieron, ¿confían realmente en que salga adelante, que los accionistas respalden su decisión? La experiencia muestra que este tipo de operaciones raramente salen adelante...

Sin duda, que los más de 200.000 accionistas de Banco Sabadell puedan decidir, es lo correcto. No hemos tomado la decisión fácil, sino la decisión que creemos acertada. Esta transacción se describe como hostil, pero nuestra aproximación siempre ha sido amistosa y lo sigue siendo. Dar a los accionistas la posibilidad de decidir es lo contrario a algo hostil.

Y sí, confiamos en que salga adelante y respalden la operación. Los accionistas de Banco Sabadell se benefician de una prima muy relevante (del 30% frente a la cotización del 29 de abril y del 50% frente a los precios a mediados de abril y a la media de los últimos tres meses) y pueden capturar más valor a futuro a través de la participación en el 16% de la entidad combinada.



Onur Genç, consejero delegado de BBVA, ayer, durante la entrevista con EXPANSIÓN en la sede de BBVA en Madrid.

Por su parte, los accionistas de BBVA consiguen retornos relevantes de la inversión (ROIC del 20%) con un impacto en capital muy limitado (-30 puntos básicos). Además mantenemos una remuneración atractiva, con un *pay out* de entre el 40% y el 50%, y nuestro compromiso de distribuir cualquier exceso de capital por encima del 12%.

Lo que la experiencia demuestra es que cuando una oferta es atractiva, triunfa.

– ¿Por qué decidieron lanzar la oferta mediante un intercambio de acciones? ¿No habría sido más oportuna una fórmula mixta, con al menos una parte en metálico?

Es más atractiva porque permite a los accionistas de Banco Sabadell aprovecharse de todo el valor generado con la transacción, a través del 16% que mantienen. Además, nuestras perspectivas son muy positivas, con un beneficio que esperamos que crezca a doble dígito este año y que en 2025 sea mayor que en 2024, a la vez que generamos capital y mantenemos una po-

lítica de remuneración muy atractiva para los accionistas actuales y futuros.

Adicionalmente, una oferta en acciones protege a los accionistas de BBVA y Banco Sabadell frente a cualquier factor macroeconómico o externo, alineando los intereses de unos y otros.

Por último, quien quiera efectivo lo puede tener de manera inmediata. Las acciones de BBVA son muy líquidas.

– ¿No cree que el haber destinado tantos recursos a recompra de acciones les está impidiendo hacer más interesante la oferta sobre Banco Sabadell?

En absoluto. Hemos recomprado nuestras acciones a un precio medio de 5,93 euros por acción y hoy cotizan a un precio alrededor de los 10 euros por acción, por lo que consideramos que ha sido una excelente inversión para nuestros accionistas. Si algo nos define es la disciplina sobre el uso que damos a nuestro exceso de capital en todas nuestras decisiones. El haber distribuido cerca de 13.200 mi-

llones de euros a nuestros accionistas desde 2021, entre dividendos y recompras de acciones, lo avala.

Ahora presentamos una transacción estratégica, transformadora para nuestra franquicia en España, que es extremadamente favorable para los accionistas de Banco Sabadell y, más allá de la prima inicial, conduce a una combinación muy potente entre dos entidades de referencia bien gestionadas.

– ¿Se arrepienten de no haber mejorado la oferta que hicieron en 2020 y que, en todo caso, era mucho más barata que la actual?

Cada operación se debe valorar y poner en el contexto de las circunstancias macroeconómicas, competitivas y de negocio de cada momento.

En la actualidad, la coyuntura es muy diferente a la de 2020. Desde el punto de vista macro, el entorno es mucho más estable, más predecible, con mucha menos incertidumbre. Recordemos que entonces estábamos en plena crisis por la pandemia de Co-

vid. La fortaleza y la valoración actuales de BBVA, junto con el potencial de sinergias, abren la posibilidad de ejecutar una operación muy atractiva para los accionistas de ambas entidades. Y Banco Sabadell está ahora en mejor posición. Se ha consolidado como una gran franquicia con una evolución positiva en los últimos años.

En definitiva, la operación tenía sentido entonces y lo sigue teniendo a día de hoy.

– ¿No tienen margen para mejorar la oferta o es una mera estrategia para poder hacerlo cuando la operación sea aceptada por la CNMV? ¿Tampoco harían nada si surgiera otro competidor que mejorara su oferta?

Hemos sido muy claros en este punto. No queda espacio para que podamos mejorar la oferta. En cualquier caso, es extraordinariamente atractiva.

– ¿Hubo conversaciones o negociaciones previas con los responsables de Banco Sabadell al momento de la presentación de la oferta?

“Una oferta en acciones protege a los accionistas de BBVA y Banco Sabadell frente a cualquier factor externo”

“Quien quiera efectivo lo puede tener de manera inmediata; las acciones de BBVA son muy líquidas”

“Si algo nos define es la disciplina sobre el uso que damos al exceso de capital en todas nuestras decisiones”

“No queda espacio para que podamos mejorar la oferta; en cualquier caso es muy atractiva”

Nuestra aproximación desde el principio ha sido amistosa, pues respetamos y admiramos a Banco Sabadell.

A mediados de abril, nuestro presidente se reunió con su presidente para trasladar el interés de BBVA en retomar las conversaciones que no culminaron en 2020. En dicha reunión, Carlos trasladó nuestra intención de hacerle llegar una propuesta de fusión basada en lo negociado entonces, con una oferta económica mejorada. Se emplazaron para hacer entrega de la propuesta concreta el día 30 de abril pero, ese día, hubo una filtración a la prensa que precipitó los acontecimientos. Si no se hubiera producido esa filtración, quizás aún estaríamos negociando en privado.

Tras el anuncio de su consejo rechazando nuestra propuesta de fusión, algo que respetamos pero no compartimos, hemos hecho llegar la oferta directamente a sus más de 200.000 accionistas, los propietarios, que son los que ahora tienen que decidir.

> Continúa en pág. siguiente

OPA DE BBVA SOBRE SABADELL



“Confiamos en que el Gobierno acabe apreciando la fortaleza de la operación”

ENTREVISTA ONUR GENÇ CEO de BBVA El banquero destaca que la suma de BBVA y Sabadell diluye los costes fijos de la inversión en tecnología y les permite ser más eficientes y apoyar mejor la economía.

– El presidente Carlos Torres Vila había dicho en varias ocasiones que no veía especial sentido en estos momentos a la compra de una red física, ¿qué es lo que les ha movido a cambiar de opinión, máxime teniendo en cuenta que ustedes han seguido reduciendo su propia red de oficinas en España?

La visión sobre la importancia de la digitalización en banca es hoy más relevante que nunca. BBVA y Banco Sabadell son dos ejemplos de bancos que han apostado claramente por la digitalización. A futuro, la revolución que va a suponer la inteligencia artificial generativa es evidente. Y precisamente por eso la escala es todavía más importante, para acometer las inversiones necesarias. Por lo tanto, la unión se convierte en algo mucho más grande que la mera suma de las dos piezas por separado.

Primero, porque nos da escala, algo fundamental en nuestro sector para diluir los costes fijos, especialmente las elevadas inversiones en tecnología entre una base de clientes más grande y conseguir así una mayor eficiencia. Por ejemplo, BBVA invirtió 3.000 millones de euros en tecnología el año pasado, 1.000 millones de estos en España, y casi todos son costes fijos, independientemente del número de clientes que tengamos. Al ser más eficientes,

La mayoría de las sinergias está relacionada con tecnología y gastos generales”

Banco Sabadell destaca por su tamaño y fortaleza competitiva con las pequeñas y medianas empresas”

Una entidad más fuerte y rentable también se traducirá en más financiación para empresas y familias”

Nuestra aproximación es amistosa y queremos preservar el talento de ambas entidades en la integración”

podemos ofrecer mejores productos y servicios, a precios más competitivos, y así crecer más y generar más valor para BBVA y Banco Sabadell, pero también para sus clientes, sus empleados y la sociedad en su conjunto.

Segundo, porque nos ayuda a competir mejor en el mercado español.

Y tercero, porque somos dos entidades complementarias. Banco Sabadell destaca por su tamaño y fortaleza competitiva con las pequeñas



Onur Genç, durante la entrevista con EXPANSIÓN.

y medianas empresas, frente a nuestro mayor peso en el mundo minorista y en grandes empresas.

– La oferta ha provocado el rechazo no solo del consejo de Banco Sabadell sino también de las autoridades catalanas y valencianas, así como la prevención del Gobierno central, además de distintas patronales y los avisos de los sindicatos. ¿Pensaban que la oposición iba a ser tan general?

Confiamos plenamente en

que el Gobierno, así como el resto de autoridades y organizaciones, acaben apreciando una operación que crea una entidad con mayor capacidad de dar crédito y apoyar la economía, remunerar a los accionistas, generar más resultado y pagar más impuestos.

Y también confiamos en que iremos ganando apoyos entre otros grupos de interés. Por una parte los clientes, dado que la entidad fusionada será el mejor socio financiero de familias y empresas, con

una mejor oferta de productos y una mayor capacidad de acompañar a las empresas en su expansión internacional. Por otra parte, los empleados podrán acceder a nuevas oportunidades de crecimiento en una entidad global. Quiero recordar que, como ya hemos dicho, la mayoría de las sinergias están relacionadas con tecnología y gastos generales y que, cualquier acción relacionada con el personal se hará a través de medidas acordadas. Por último, la

“Seremos muy respetuosos con las leyes de competencia”

– Incluso el Banco de España ha empezado a hablar de un posible exceso de concentración del sector en muy pocas manos. Es verdad que hay nuevos competidores, pero la realidad es que los tres grandes concentrarían más del 70% de los créditos y los pasivos...

Cuando hablamos de competencia hay que tener en cuenta muchas variables, no solo la concentración. Las barreras de entrada, por ejemplo, son cada vez menores, dada la creciente digitalización del sector. Como dices, hoy en día el panorama competitivo incorpora nuevos entrantes que consiguen captar una parte relevante del nuevo negocio. Como ejemplo, algún neobanco está logrando atraer a más del 10% de los nuevos clientes. También hay que tener en cuenta que los bancos europeos pueden operar en cualquier país de Europa, como es nuestro caso con BBVA Italia.

Evidentemente, seremos muy respetuosos con las leyes de competencia y responderemos a cualquier posible inquietud de la CNMC. Transacciones anteriores que han tenido lugar en España y Europa sugieren un panorama favorable para la aprobación de la operación.

– Han mencionado que hay inversores relevantes que han dado luz verde a la opa, ¿puede mencionar alguno?

Como ya hemos mencionado, desde que se conocieron los términos de la propuesta de fusión hay inversores que nos han trasladado que la oferta les parece muy atractiva.

creación de una entidad más fuerte y rentable también se traducirá en más financiación para empresas y familias (estimamos una capacidad adicional de concesión de crédito de 5.000 millones de euros al año en España) y en una mayor contribución a las arcas públicas vía impuestos, lo cual representa una contribución directa a la sociedad.

Respecto a los territorios, nuestro compromiso y arraigo con los mismos es total, especialmente con aquellos

donde Banco Sabadell tiene mayor presencia: Cataluña y la Comunidad Valenciana.

Son mercados clave para nosotros en los que queremos intensificar nuestro apoyo al tejido empresarial, cultural, científico y social, a través de la actividad bancaria y de las fundaciones. Además de mantener el centro corporativo de Banco Sabadell en Sant Cugat del Vallès, utilizaremos la marca Banco Sabadell, de manera conjunta con la marca BBVA, en aquellos territorios o negocios en los que pueda tener un interés comercial relevante. Y juntos potenciaremos el papel de Barcelona como un *hub* europeo para *start up*.

Y en el resto de territorios, como decía antes, vamos a tener mayor capacidad para apoyar a familias y empresas. Con esta operación queremos sumar en todos ellos.

– **¿Hasta qué punto la pérdida de cuota en el mercado nacional en detrimento de sus dos principales competidores está detrás de la operación?**

Si bien es cierto que nuestros dos principales competidores han dado un salto de escala a través de operaciones corporativas, nosotros hemos ganado cuota orgánicamente en aquellos segmentos y productos en los que hemos centrado nuestro esfuerzo. Hemos sido capaces de que nuestra cuota en consumo haya crecido casi 350 puntos básicos en los últimos cinco años (desde el 13,3% en diciembre de 2019 hasta el 16,50% en abril de 2024), mientras que nuestra cuota agregada de empresas, contabilizando desde pymes hasta las grandes corporaciones en España, ha aumentado casi 175 puntos básicos.

– **El rechazo de Banco Sabadell ha sido por el precio, pero ¿no le parece que, además, el reparto interno del poder les dejaría en una práctica irrelevancia?**

Desde el primer momento hemos dicho que nuestra aproximación es amistosa y que queremos preservar el mejor talento de ambas entidades en la integración.

Tras la decisión del consejo de Banco Sabadell, hemos optado por presentar la oferta directamente a los accionistas y que ellos decidan ya que pensamos que los términos son extraordinariamente atractivos para ellos. Tenemos que conocer su decisión antes de hablar de otros temas.

– **Hay quien señala que una operación de este tipo no puede hacerse si el Ejecuti-**

vo está en contra, ¿no se acercaron al Gobierno para tantear su opinión? ¿Si el Gobierno veta la fusión y ustedes tienen la mayoría del capital de Banco Sabadell, mantendrían la operación y por lo tanto dos bancos separados y competidores entre sí?

Lo que tiene sentido en esta operación es una combinación de las dos entidades, que dé como resultado una entidad más fuerte y con mayor escala.

Como he comentado antes, confiamos plenamente en que el Gobierno, así como el resto de autoridades, acaben apreciando las fortalezas de la operación, pues crea una entidad mejor para todos.

Hemos tenido conversaciones con el Gobierno, así como con reguladores y supervisores, para informarles de los pasos que íbamos dando. Al margen de esos contactos previos, tendremos que llevar a cabo el proceso de autorizaciones en los próximos meses con los distintos supervisores y organismos que tienen que manifestar su conformidad con la operación.

– **Afirman no tener un ‘plan B’ por si fracasa la operación, pero ¿qué van a hacer para contrarrestar el hecho de que se piensa que una de las razones de la misma se debe al fuerte desequilibrio de su actividad en mercados emergentes y consolidados?**

Desde enero de 2019 hasta la actualidad, el retorno total al accionista de BBVA (que considera tanto la evolución de la acción como los dividendos pagados) ha crecido en casi un 200%, es decir, prácticamente se ha triplicado. Esto compara muy positivamente con aproximadamente un 100% de incremento en el caso de los bancos europeos y de algo menos del 70% de incremento medio de los bancos españoles.

Creo que eso pone de manifiesto el atractivo de nuestro posicionamiento con franquicias líderes en mercados atractivos independientemente de si se encuentran en economías emergentes o no. Nuestra capacidad de combinar crecimiento y rentabilidad nos diferencia de nuestros competidores europeos. De hecho, en este aspecto, somos los mejores entre los 15 mayores bancos europeos. En definitiva, el proyecto de BBVA es muy sólido y así seguirá siendo a futuro.

Dicho esto, la operación tiene mucho sentido para todos y no tenemos, a día de hoy, ninguna razón para pensar que no la realizaremos.

“El entorno empuja a la banca a necesitar una escala determinada para competir”

– **Saliéndonos de la cuestión de la opa, ¿hay espacio para más consolidación en el sector bancario español?**

La consolidación ya ha recorrido un largo camino desde la gran crisis financiera de 2008 y la mayoría de los bancos ahora se centran en el crecimiento orgánico. Sin embargo, el entorno actual empuja a los bancos a necesitar una determinada escala para competir, no a nivel nacional, sino europeo y global. En este sentido, Europa necesita bancos fuertes, capaces de competir con entidades financieras de otros mercados que son de mayor tamaño. No hay más que leer en EXPANSIÓN lo que ha dicho Enrico Letta recientemente.

– **Usted fue nombrado consejero delegado de BBVA en 2018, casi a la vez que el gobernador del Banco de España. ¿Qué balance hace del mandato de Pablo Hernández de Cos?**

Ha hecho un trabajo excelente, especialmente en tiempos de tanta incertidumbre como los que hemos vivido estos últimos años. Ha sido clave para fortalecer la estabilidad y la confianza en el sistema financiero español y ha contribuido significativamente a la colaboración entre el sector bancario y las autoridades reguladoras.

– **Hace unos años, el sector ‘fintech’ parecía la mayor amenaza del sector bancario. ¿Esa amenaza sigue estando ahí o se ha disipado? ¿Han ganado los bancos?**

Los nuevos entrantes han venido para quedarse y es una buena noticia para los consumidores porque hay más competencia.

Hay muchos neobancos que son competidores muy serios. Al mismo tiempo, la banca se ha modernizado y sigue ofreciendo importantes ventajas, como un catálogo completo de productos y servicios disponibles en todos los canales.

Nosotros hemos realizado inversiones estratégicas en neobancos como Atom en Reino Unido o Neon en Brasil y también inversiones minoritarias en empresas en fases más tempranas de desarrollo a través de Propel. Al mismo tiempo hemos lanzado un

banco puramente digital en Italia.

Por tanto, no lo vemos como ganadores o perdedores, sino como nuevas oportunidades de crecimiento. Y los ganadores, sin duda, son los usuarios.

– **Dado el impacto que la hiperinflación sigue teniendo en Garanti, fue buena idea reforzar la inversión del banco en Turquía? Sabiendo**

BBVA es el mejor banco del país, con una resiliencia probada y un desempeño superior a sus competidores en todas las métricas financieras clave.

Además, desde mediados de 2023, Turquía está dando pasos hacia la ortodoxia para controlar la inflación y reducir los desequilibrios económicos. Si las medidas continúan en esta dirección, será



Onur Genç, consejero delegado de BBVA.

“Compramos el 36% de Garanti en 2021 por 1.400 millones de euros; ahora ese 36% vale 4.000 millones”

lo que hoy sabe, ¿volvería a hacerlo?

Absolutamente. Creemos en el potencial de crecimiento a largo plazo de Turquía, gracias a su composición demográfica, su carácter empresarial, sus vínculos comerciales con la Unión Europea y su importancia geopolítica en un contexto global. Garanti

positivo para el país y para BBVA.

Respecto a la última inversión realizada en 2021, compramos el 36 por ciento de Garanti por aproximadamente 1.400 millones de euros. Actualmente, ese 36 por ciento tiene un valor en Bolsa superior a los 4.000 millones de euros.

CRONOLOGÍA DE LA OPA

16 DE NOVIEMBRE DE 2020

BBVA y Sabadell confirman mediante un hecho relevante que mantienen negociaciones para explorar una potencial fusión. Once días después, el 27 de noviembre, comunicaron la ruptura de estas conversaciones sin un acuerdo y mantienen sus caminos en solitario.

MEDIADOS DE ABRIL DE 2024

Carlos Torres se reúne con Josep Oliu para trasladarle su voluntad de retomar las negociaciones y explorar, de nuevo, una potencial fusión. Quedan en volver a reunirse el 30 de abril para concretar una oferta económica y las líneas generales de la propuesta de BBVA.

30 DE ABRIL DE 2024

Sky News destaca la operación, y tanto BBVA como Sabadell remiten a la CNMV hechos relevantes en los que admiten la existencia de conversaciones.

1 DE MAYO DE 2024

BBVA remite otro hecho relevante en el que desvela las condiciones ofrecidas al consejo de administración de Sabadell: un canje de acciones que implica una prima del 30% sobre la cotización del 29 de abril.

6 DE MAYO DE 2024

El consejo de administración de Sabadell rechaza la oferta de BBVA porque considera que no recoge el valor del banco y apuesta por seguir en solitario, ofreciendo una remuneración al accionista de al menos 2.400 millones de euros en 2024 y 2025.

9 DE MAYO DE 2024

Tras el rechazo del consejo de Sabadell a explorar una fusión amistosa, BBVA anuncia su intención de lanzar una opa, trasladando la decisión a los accionistas del banco. Mantiene las mismas condiciones que aparecen en la oferta inicial de abril.

AÚN PENDIENTE

BBVA espera remitir a la CNMV la oferta formal de opa los próximos días, para lo que necesitará la autorización del BCE.



Carlos Cuerpo, ministro de Economía, Comercio y Empresa.

El ministro de Economía inicia un maratón bancario

Salvador Arancibia, Madrid

Carlos Cuerpo tiene previsto mantener durante las próximas semanas varios encuentros con distintos protagonistas del sector financiero nacional.

A la clausura del acto sobre el décimo aniversario del programa *Tus finanzas, tu futuro*, con posterior almuerzo con algunos máximos responsables de los bancos integrados en la AEB, seguirá en los primeros días de junio una nueva convocatoria, en el Ministerio de Economía, de los encuentros periódicos que puso en marcha Nadia Calviño para pasar revista a lo avanzado en las cuestiones relacionadas con la inclusión financiera.

AEB, Ceca y Unacc

La reunión, a la que están convocados representantes de las tres patronales del sector (AEB, Ceca y Unacc), junto a organizaciones de consumidores y de mayores, tiene por objeto analizar qué han hecho las entidades en lo que se refiere a la implantación de cajeros en aquellos municipios donde no haya una oficina bancaria, la marcha del acuerdo suscrito con Correos para que este organismo facilite la obtención de efectivo en numerosas localidades con muy baja población o la atención diferenciada a los mayores a la que se comprometieron las entidades.

Es posible que también se intercambie información so-

El día 29 Cuerpo se reunirá con la presidenta de la AEB y varios consejeros delegados de bancos

A principios de junio actualizará con las tres patronales los progresos en inclusión financiera

bre el grado de acogida al Código de buenas prácticas en materia de créditos hipotecarios y del número de soluciones voluntarias que los bancos han hecho a los clientes que no cumplen con las condiciones establecidas en dichos códigos.

Por último, la AEB ha convocado a los responsables de los principales bancos de la patronal a otra reunión con el ministro para retomar el contacto periódico que los titulares de Economía mantienen con ellos. A la cita han sido llamados los responsables de la actividad en España de Santander, BBVA, Sabadell, Bankinter, Deutsche Bank, Banca March, ING y BNP Paribas.

En estas reuniones se abordan los temas de mayor actualidad que atañen a las entidades y, previsiblemente, uno de ellos será pedir información sobre las modificaciones previstas en el gravamen temporal establecido hace dos años a determinados bancos.

Orcel apoya la llamada de Macron a la consolidación bancaria

UNIÓN BANCARIA/ El CEO de UniCredit ve que aún están lejos los grandes acuerdos transfronterizos en Europa.

Owen Walker/Silvia Sciorilli Borrell, Financial Times

Andrea Orcel, consejero delegado de UniCredit, ve con buenos ojos el apoyo del presidente francés Emmanuel Macron a la consolidación del fragmentado sector bancario de Europa, pero advierte de que los grandes acuerdos transfronterizos aún están lejos.

Los ejecutivos de los bancos europeos y las autoridades hace tiempo que piden que se estrechen los lazos entre los bancos del continente para competir mejor con sus rivales estadounidenses y asiáticos.

Macron pidió más acuerdos en el sector como parte de los esfuerzos de la UE para crear la llamada unión de los mercados de capitales en todo el bloque durante un evento en París para promover el sector financiero de la ciudad.

"Es bueno tener algo así... Un compromiso de un importante líder europeo", afirma Orcel en una entrevista con *Financial Times*, y añade que sería necesario mayor desarrollo de las iniciativas para la unión bancaria y de mercados de capitales de la UE para fomentar acuerdos transfronterizos. "Si las normas... No cambian, nadie va a estar interesado más allá de los [acuerdos] nacionales porque no se pueden crear sinergias".

Macron dijo en una entrevista con Bloomberg la semana pasada que los bancos europeos como el francés BNP Paribas se habían visto frenados por su incapacidad para comprar rivales extranjeros. A la pregunta de si los acuerdos transfronterizos podrían incluir adquisiciones de bancos franceses (entre ellos Société Générale, el tercer prestamista más grande del país), respondió: "Sí, sin duda".

Se ha rumoreado que UniCredit era un posible pretendiente de SocGen, pero Orcel descarta la idea. También afirma que la consolidación, incluso mediante adquisiciones nacionales, requeriría el respaldo de reguladores y gobiernos.

La reciente opa hostil de BBVA sobre Sabadell ha lle-



Andrea Orcel, consejero delegado de UniCredit.

Orcel dice que las adquisiciones nacionales requieren el respaldo de gobiernos y reguladores

jor opción a nivel nacional para UniCredit, Bank Otkritie en Rusia y Commerzbank en Alemania.

Orcel afirma que al operar en 13 mercados y tener un excedente de capital, UniCredit es más propenso a las especulaciones sobre operaciones.

"En teoría, la mayoría de los rumores son ciertos, en la medida en que analizamos todos los objetivos posibles en cada mercado", señala.

"El interés existe en las condiciones adecuadas, pero aún no hemos encontrado las condiciones adecuadas y hemos tenido la disciplina para decir que no".

Añade que aunque el precio de las acciones de UniCredit, que ha mejorado significativamente, lo coloca en una posición más fuerte para cerrar una operación que cuando se incorporó hace tres años, los accionistas tendrían que estar convencidos de que una adquisición sería un mejor uso del exceso de capital que su devolución mediante recompras y dividendos.

Una parte del negocio que ha empañado los tres años de Orcel en UniCredit es su filial en Rusia, donde tiene la segunda mayor exposición entre los bancos occidentales.

Mediolanum dice que va a "apostar fuerte" por España

Expansión, Madrid

Banco Mediolanum, filial española del grupo fundado en Italia, quiere "aportar fuerte por España", ya que prevé una "década dorada" en el asesoramiento financiero a grandes patrimonios, una de sus especialidades.

La entidad ha registrado un incremento del 20% del patrimonio medio gestionado de clientes "en muy pocos meses". Según Salvo La Porta, director comercial, el potencial es enorme si analizamos la comparativa con Italia. Allí, el 22% del ahorro de las familias está en manos de 22.000 asesores. En cambio, en España, solo gestionan el 1% de esa riqueza. Se calcula que hay 8.000 asesores registrados.

Mediolanum cuenta con 237.845 clientes en España. La entidad carece de sucursales y vende todos sus productos a través de agentes. Cuenta con un total de 1.600 profesionales, la mayor red de toda España. Cada asesor gestiona 147 clientes de media.

En el último año, su cartera de clientes ha crecido un 10,6%. El patrimonio gestionado asciende a 11.337 millones y ha crecido un 20% en términos interanuales.

En el primer trimestre, Mediolanum España ganó 14,1 millones de euros, lo que supone un incremento del 22% en comparación con el mismo periodo del año pasado.

Sus directivos, que no descartan más fusiones en España tras la opa de BBVA sobre Sabadell, aseguraron ayer que este año Mediolanum pulverizará el récord de beneficios de 2023 (43,8 millones de euros) a pesar del inicio de las bajadas de tipos. La cartera crediticia de la entidad asciende a 1.371 millones de euros y su ratio de capital, al 19%.



Luca Bosio, consejero delegado de Mediolanum en España.

Los dueños de Mayoral compran el 5% de Línea Directa

PARTICIPACIÓN DE 60 MILLONES/ El paquete, adquirido en Bolsa a través de Indumenta Pueri, es similar a la que tienen en LDA los fundadores de Rovi.

E. del Pozo/R. Poza. Madrid
Línea Directa Aseguradora (LDA) cuenta con un nuevo accionista significativo. Es la familia dueña de Mayoral, que ayer comunicó que se ha hecho con el 5% de la compañía al adquirir 54,5 millones de títulos, valorados en unos 60 millones de euros.

La compra se ha realizado a través de Indumenta Pueri, el holding familiar de los Domínguez de la Maza, dueños de la marca de ropa infantil Mayoral, que tiene también el 5% de Unicaja, donde sienta a un consejero, y participaciones en Rovi, Adolfo Domínguez y CAF.

La mayor participación accionarial en Línea Directa, del 20%, es la de Cartival, el brazo inversor de Alfonso Botín, presidente de la compañía.

El segundo mayor accionista es Bankinter, que se reservó el 17,4% del capital cuando sacó a Bolsa su antigua filial. El banco no tiene representantes en el órgano de control de la compañía en el que Patricia Ayuela es consejera delegada.

Fernando Masaveu es dueño del 5,2% de la aseguradora y se sienta en su consejo desde el momento en que se le designó para este puesto en el proceso de salida a Bolsa de la entidad.

Además de estos tres representantes, el consejo de administración de LDA cuenta con tres independientes: Ana Plaza, John de Zulueta, Pita Estévez y Elena Otero Novas.

Mayoral iguala su peso accionarial en Línea Directa con el de Norbel Inversiones, el vehículo inversor de la familia López Belmonte, fundadores y accionistas mayoritarios de Rovi, empresa en la que Mayoral tiene el 5%.

Línea Directa no cuenta con un núcleo duro explícito



Sede de Línea Directa Aseguradora (LDA).

ACCIONISTAS DE LÍNEA DIRECTA

Principales participaciones (en %).

Cartival	20
Bankinter	17,4
Masaveu	5,2
Brandes	5
Indumenta Pueri	5
Norbel	5
Lazard	3,1
Fidelity	1,7

Expansión

Fuente: CNMV

de accionistas que le pueda defender ante una posible opa hostil y la búsqueda de esta protección podría estar entre sus objetivos, con la búsqueda de accionistas estables.

Las acciones de Línea Directa suben el 29,96% este año, hasta los 1,1 euros. El valor cotiza un 9% por encima del precio objetivo promedio a 12 meses del consenso de analistas que recoge Bloomberg, de 1,01 euros, pero la mayoría de los analistas cree que la mejor opción es mantener las posiciones en cartera a la espera de mejores valoraciones sobre la aseguradora

tras los resultados del primer trimestre.

Línea Directa presentó sus cuentas hasta marzo el 29 de abril y "el crecimiento rentable comienza a aflorar", señala Nuria Álvarez, la experta de Renta 4 Banco para el sector financiero. De ahí que los analistas consideren que lo mejor no es vender las acciones, sino esperar, al menos un trimestre más, para comprobar si continúa la mejora la evolución de su negocio.

Línea Directa concentra el 81% de sus ingresos por primas en el seguro de automóviles, que entró en crisis de re-

Las acciones de Línea Directa Aseguradora suben el 29,96% en lo que va de año

Ganó 10 millones en el primer trimestre de 2024 frente a una pérdida de 5 millones en el de 2023

sultados a finales de 2022 por el fuerte aumento de la inflación y de sus costes.

La compañía puso en marcha un plan de recuperación con subida de precios, mayores exigencias en la contratación de pólizas y recorte de sus gastos.

En el primer trimestre de 2024 ganó 10 millones de euros frente a una pérdida de 5,2 millones en el mismo periodo del año pasado.

Línea Directa no repartió dividendos en 2023 aunque podría recuperarlo este año si se mantienen en la senda de los beneficios.

Multa de 72 millones a Citi en Inglaterra por un error bursátil

Artur Zanón. Londres

Citigroup ha recibido una doble multa por un total de 61,6 millones de libras (72,4 millones de euros) en Reino Unido por un grave error cometido en 2022, cuando un empleado vendió acciones por miles de millones de dólares por una equivocación y los sistemas de control de la entidad norteamericana no funcionaron correctamente.

Los hechos sucedieron en uno de los pocos festivos que celebran los británicos (*bank holiday*), el 2 de mayo de 2022, durante el que los mercados estaban abiertos en el continente.

Un trabajador, cuya identidad se desconoce, iba a introducir una orden de venta por un importe de 58 millones de dólares. Pero por error, cursó una orden por 444.000 millones.

El sistema de control de Citi consiguió frenar el grueso de las operaciones. Bloqueó 255.000 millones de dólares, pero el resto, 189.000 millones de dólares, siguieron su curso. Finalmente se terminaron ejecutando órdenes por 1.400 millones de dólares (1.300 millones de euros) durante los 14 minutos hasta que el bróker se dio cuenta y se frenó el torbellino de ventas.

Los títulos se vendieron en mercados como Austria, Bélgica, Dinamarca, Italia, Francia, Alemania, Suiza y España, entre otros. Las transacciones coincidieron con un descenso de las Bolsas en varios países justo en ese momento.

"Algunas defensas de primera línea estaban ausentes o eran deficientes", afeó ayer la Autoridad de Conducta Financiera (FCA) a Citigroup, en referencia a la inexistencia

Un bróker dio la orden equivocada de vender acciones por 444.000 millones de dólares en un festivo

de un "hard block" que rechazase la cesta errónea de acciones en su totalidad y que evitase que cualquiera de ellas llegase al mercado. La multa de la FCA es de 27,77 millones de libras.

Entre 2018 y 2022

A este importe se añaden los 33,88 millones de libras de la Autoridad de Regulación Prudencial (PRA), que criticó que este tipo de compañías "deben tener controles efectivos para manejar los riesgos; Citigroup fracasó en alcanzar los estándares que se esperan en esta área, lo que ha derivado en esta multa".

La PRA explicó ayer que el castigo se redujo un 30%, desde los 48,4 millones de libras propuestos inicialmente, por la contribución de Citigroup a resolver el problema.

También añadió que el incidente relatado fue el más grave de los investigados entre 2018 y 2022.

A esas cantidades debe añadirse que Citi sufrió una pérdida de 48 millones de dólares (44 millones de euros) como consecuencia del error.

La entidad financiera que dirige Jane Fraser se mostró ayer "satisfecha por haber resuelto el problema". "Inmediatamente tomamos medidas para hacer más robustos nuestros sistemas y controles y mantenemos nuestro compromiso de cumplir integralmente la regulación", dijo.



Jane Fraser, consejera delegada de Citigroup.

ING inicia la venta de su cartera de hipotecas en Francia

SALIDA El grupo ING ha iniciado la venta de su cartera hipotecaria en Francia, en una operación enmarcada en la estrategia de la entidad de completar su salida del negocio de banca minorista en el país.

Los empleados de la CNMV reclaman el convenio colectivo

A HACIENDA Empleados de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) se concentraron ayer frente al Ministerio de Hacienda para pedir que se "desbloquee" su convenio colectivo.

El Banco de España pide más esfuerzo en riesgo climático

BANCA La directora general de Supervisión del Banco de España, Mercedes Olano, ha instado a "incrementar el esfuerzo" por parte de bancos, reguladores y supervisores frente a los riesgos del cambio climático.

El CEO de Goldman no ve rebaja de tipos en Estados Unidos

EN 2024 El CEO de Goldman Sachs, David Solomon, dijo ayer en un evento realizado en el Boston College que cree que la Reserva Federal estadounidense no bajará los tipos de interés este año.

Regnier aceptó ser CEO de Santander UK por el teletrabajo

FLEXIBILIDAD/ Cuando algunas entidades apuestan por el regreso total, el ejecutivo británico defiende que su plantilla acuda solo tres veces por semana a la oficina.

A. Zanón. Londres

El consejero delegado de Santander UK, Mike Regnier, tiene claro que la rentabilidad y la eficiencia de su negocio no dependen de que ni sus 19.000 empleados ni él mismo acudan a la oficina. De hecho, asegura que, de no ser por esta flexibilidad, hoy no estaría al frente de la filial británica del banco español, donde entró en 2022 procedente de Yorkshire Building Society, donde también era consejero delegado.

“Si no hubiera sido por el Covid, no habría aceptado este cargo, porque no habría querido estar fuera de casa cinco días a la semana, en Londres”, afirma en una entrevista con *The Guardian*. “No habría sido bueno para mi familia ni para mí”, incide. Esta opinión choca con la vertida por otros ejecutivos del sector financiero, que apuestan por recuperar la presencialidad pre-Covid. El consejero delegado de Goldman Sachs, David Solomon, llegó a hablar en su momento de “aberración” para referirse al teletrabajo.

El ejecutivo, de 52 años, que el pasado ejercicio percibió 3,3 millones de libras (3,87 millones de euros), trabaja desde su domicilio un día o día y medio por semana. Regnier vive en Harrogate, cerca de York, donde se mudó hace más de veinte años porque no



El consejero delegado de Santander UK, Mike Regnier.

quería criar a sus dos hijos en la capital británica. York y Londres están separadas por unos 330 kilómetros (como Barcelona y Valencia), que se cubren con dos horas de tren.

Regnier defiende que sus empleados acudan a la sucursal tres días a la semana. “No creo que sea totalmente vital que la gente vaya cinco días a la oficina, como antes del Covid”, añade.

En la entrevista, en la que definió a Ana Botín como una

presidenta ejecutiva “formidable”, recordó que Santander UK debe competir con otras filiales del banco español, como Brasil y México, para que la matriz le asigne capital y pueda invertir.

En una comparecencia en la Comisión del Tesoro británico, el pasado marzo, recomendó a “sus jefes en España” no invertir mucho más en Reino Unido, dada la menor rentabilidad del negocio por los elevados impuestos.

Mike Regnier trabaja desde su casa, a dos horas en tren de Londres, un día o día y medio por semana

El ejecutivo de Santander UK urge más políticas verdes que la banca pueda financiar después

Regnier animó al ganador de las próximas elecciones —los comicios del 4 de julio todavía no estaban convocados— a realizar cambios importantes para revertir la situación. “Lo más importante a lo que urgiría a cualquier gobierno es aplicar políticas audaces con sentido. Y todas ellas requieren fondos. Necesitamos encontrar una forma de apoyar esos compromisos, especialmente la transición verde. Se necesita tomar decisiones para las que después se necesita dinero”, afirmó.

Santander UK, que en el primer trimestre ganó 305 millones, un 25% menos que el año anterior, ha sido muy activo en pedir a Downing Street políticas verdes y se acaba de aliar con Octopus, la principal comercializadora británica de energía, para promover las renovables y la eficiencia energética en hogares.

Ibercaja lanza un plan comercial para crecer un 20% en consumo

Expansión. Madrid

Ibercaja ha puesto en marcha un plan de acción comercial con un objetivo claro: elevar un 20% el negocio de financiación al consumo, incluida la actividad de renting.

“Queremos mantener de manera permanente una gama de productos de financiación sencilla y completa que estará disponible para nuestros clientes en unas condiciones atractivas, para adaptarnos a sus diferentes necesidades a la hora de adquirir cualquier bien o servicio de consumo. Nuestro objetivo es aumentar un 20% el volumen financiado, continuando así el ritmo de crecimiento que ya conseguimos el pasado año, que fue de un 25%”, explica en un comunicado Víctor Royo, responsable de este segmento.

Como primera medida, Ibercaja ha rebajado el tipo de interés de su préstamo pre-concedido Fácil al 5,95% para importes de hasta 60.000 euros; y ha abaratado el interés del Préstamo Digital al 5,9% para operaciones entre 6.000 y 50.000 euros. Están exentos de comisión de apertura y de penalización por amortización o cancelación anticipada. No será necesaria la intervención notarial en operaciones inferiores a 50.000 euros.

El banco bonificará el tipo de interés de los préstamos dirigidos a financiación verde. El préstamo Vivienda + Sostenible, destinado a financiar obras para mejorar la eficiencia energética del hogar, se

El banco aragonés mejora y abarata su oferta comercial de préstamos preconcedidos

El plan estratégico recién aprobado busca elevar un 10% la base de clientes vinculados

abaratará hasta el 5,90%.

En financiación de automóviles, Ibercaja ha lanzado una promoción especial al 5,5% circunscrita a préstamos superiores a 20.000 euros. Eso se completa con exclusivas campañas en renting y bonificaciones en créditos para compra de coches con etiqueta ECO o etiqueta Cero.

Plan estratégico

El mes pasado, Ibercaja aprobó un plan estratégico a tres años que persigue elevar un 10% la base de clientes vinculados. En términos absolutos, eso implica captar 50.000 clientes particulares, 6.000 clientes de negocios y 2.000 en grandes empresas y pymes.

El objetivo principal es reforzar el nivel de capital en estos tiempos de “incertidumbre”. Para ello reducirá el dividendo que paga a las cuatro fundaciones que conforman su accionariado. El *pay out* (porcentaje del beneficio que se reparte entre los accionistas) bajará del 60% al 40%.

EDIFICIOS LUTECIA, S. L.

Su Consejo de Administración convoca Junta General Ordinaria de la sociedad, a celebrar el día 9 de junio de 2024 a las 19 horas, para debatir el siguiente

ORDEN DEL DÍA:

Primero.- Aprobación, en su caso, de las cuentas del ejercicio 2023, cerradas al 31-12-2023 y aplicación del resultado.

Segundo.- Aprobación, en su caso, de la gestión de los administradores en el ejercicio 2023 y determinación de su remuneración para el 2024.

Se informa del derecho que le asiste a cualquier socio de obtener de la sociedad, de forma inmediata y gratuita los documentos que han de ser sometidos a la aprobación de la Junta.

Madrid, 20 de mayo de 2024

El secretario del Consejo de Administración
José Antonio Riesco

ING rebaja el precio de las hipotecas fijas y mixtas hasta el 4% y el 4,85%

Expansión. Madrid

ING ha rebajado el precio de sus Hipotecas Naranja hasta 0,60 puntos, en función del período a tipo fijo del préstamo. Ahora, los precios se sitúan entre el 4,01% TAE (tasa anual equivalente, que recoge todos los gastos) de las hipotecas con un plazo fijo inicial de 20 años, hasta el 4,85% del período fijo más bajo de un año.

En el caso de la Hipoteca Naranja Fija a 25 años, ha rebajado el tipo desde el 4,38% hasta el 4,18% TAE. No obstante, la oferta de ING se sitúa

aún lejos de las mejores (ver tabla adjunta) del mercado. Para conseguir las mejores condiciones, la entidad exige la domiciliación de ingresos de al menos 600 euros al mes y la contratación de los seguros de hogar y vida comercializados por ING.

En cualquier caso, el movimiento de ING (cuya activi-

La actividad hipotecaria del banco ha crecido un 4% interanual hasta el mes de abril

dad hipotecaria ha crecido en firmas un 4% interanual hasta abril) da continuidad a la gran batalla que están librando las entidades en el segmento de los préstamos mixtos y fijos, donde se concentra la competencia en 2024.

Openbank, el banco digital de Grupo Santander, acaba de reducir desde el 3,63% hasta el 3,28% TAE el tipo de interés que aplica a su hipoteca fija, que ya es la segunda más barata del mercado con máxima bonificación, que incluye la domiciliación de nó-

mina y los seguros de vida y de hogar.

Además de este incentivo por contratación de otros productos, el préstamo de Openbank aplica una rebaja del 0,10% del tipo de interés para aquellas hipotecas en las que se financian más de 150.000 euros.

Por delante sólo se sitúa Coinc, el portal de ahorro de Bankinter, que ofrece un 3,23% TAE en el mismo plazo, dentro de un escaparate a tipo fijo muy competitivo donde destacan también EVO Banco (también del

A TIPO FIJO

Ordenado de menor a mayor TAE. Con máxima bonificación

Entidad	Plazo (años)	Tipo TAE (%)*
Coinc	25	3,23
Openbak	25	3,28
Evo Banco	25	3,39
Santander	30	3,47
Openbank	25	3,63
MyInvestor	30	3,70
Sabadell	30	3,76
Imagin	25	3,82
Ibercaja	25	3,93
Caja Ing.	30	3,96
BBVA	25	3,97
ING	25	4,18

*Tasa Anual Equivalente. Fuente: Elaboración propia

Grupo Bankinter y Banco Santander, con tipos del 3,39% y el 3,47% TAE, respectivamente.

Expansión & EMPLEO

Los más cualificados nos leen cada fin de semana. **CONSIGA AQUÍ EL MEJOR CANDIDATO.** Publique aquí su oferta de empleo. 900 876 050 | 91 443 54 06 | 020 065 582

LA SESIÓN DE AYER

Las bolsas cotizan las dudas sobre la inflación

EL IBEX CAE EL 0,05%, HASTA 11.329 PUNTOS/ El IPC de Reino Unido, superior al esperado, genera dudas en el mercado sobre la celeridad de los bancos centrales para recortar los tipos de interés.

R.P.M. Madrid

Las dudas crecen entre los inversores respecto a los movimientos de los bancos centrales con los tipos de interés. Ayer fue lo que llevó a las bolsas europeas al rojo después de que tanto la inflación general como la subyacente del Reino Unido se quedasen en el extremo superior esperado por los analistas. La general fue del 2,3%, frente al 2,1% estimado, y la subyacente se alzó hasta el 0,3%, desde el 0,2% previsto.

“El informe de inflación mantiene al Banco de Inglaterra en el limbo respecto a la posibilidad de bajar los tipos de interés en junio”, según Mateo Landon, de JPMorgan Private Bank.

Hasta ahora, se estimaba que el Banco de Inglaterra (BoE) y el Banco Central Europeo (BCE) fuesen de la mano y anunciaran una bajada de los tipos de interés de 25 puntos básicos el mes que viene. El recorte del BCE se da por hecho, pero ahora el del BoE no está claro.

Al otro lado del Atlántico, el mercado de derivados ha reducido las expectativas de recortes de tipos por parte de la Reserva Federal Fed para este año a 40 puntos básicos, frente a la bajada de 50 puntos básicos que se preveía hasta la semana pasada.

Más allá de las dudas sobre los bancos centrales, “el escenario de aterrizaje suave para la economía estadounidense es más probable que nunca y el panorama de inflación en Europa también es positivo. Por ahora, el repunte de los activos de riesgo es alentador y hay razones convincentes para invertir hoy o permanecer invertido”, según Chris Iggo, CIO de AXA Investment Managers.

Ibex 35. El principal indicador de la Bolsa española cerró ayer con un testimonial descenso del 0,05%, hasta los 11.329 puntos.

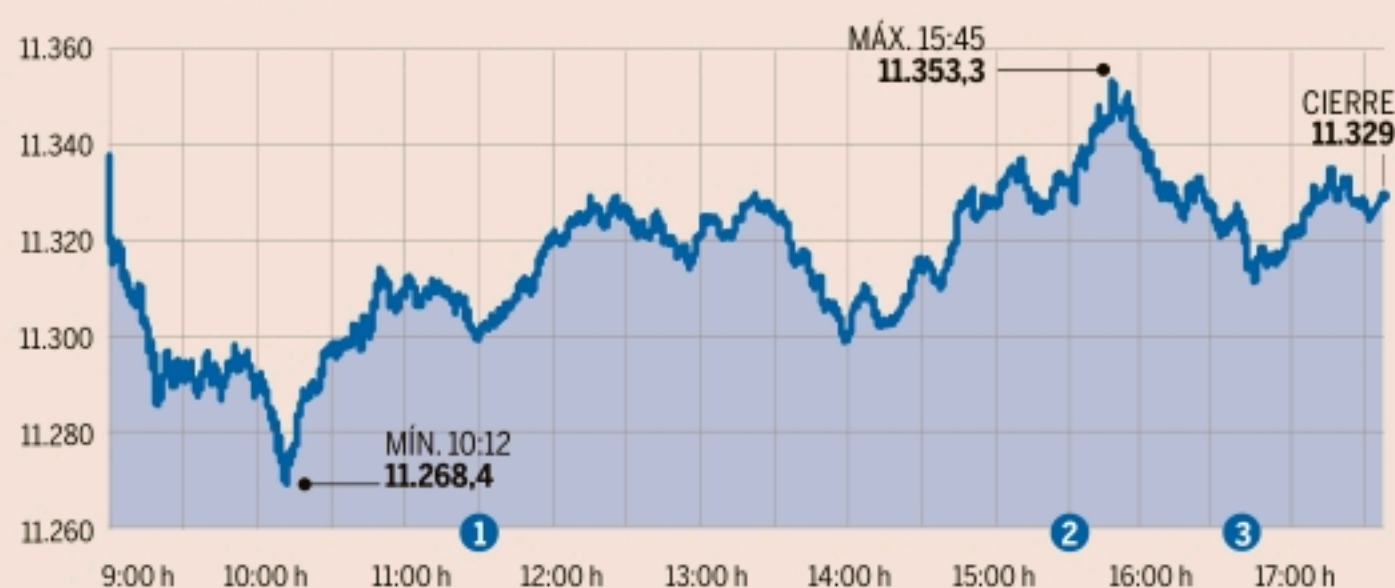
Las subidas más destacadas de la sesión fueron las de **Acciona Energía**, del 4,76%, y **Solaria**, del 4,26%, con un volumen negociado ampliamente superior al de las sesiones precedentes.

Sobresalió la caída del 6,27% de **Grifols**, mientras que los hedge fund siguen haciendo escarceos en el valor.

Resto de Europa. Los demás índices europeos concluyeron con caídas del 0,61% en el Cac 40; del 0,55% del Ftse 100; del 0,41% para el Ftse Mib, y del 0,25% en el Dax.

Los títulos de la cadena de supermercados Marks & Spencer se

SESIÓN DE ATONÍA



1

11:30 h
El Ibex comienza a moverse durante toda la sesión en el rango de los 11.300-11.340 puntos.

Expansión

2

15:30 h
El índice intenta superar los 11.340 puntos, pero sin gran convicción.

3

16:40 h
El indicador vuelve a anclarse en los 11.300-11.340 puntos hasta el cierre.

Fuente: Bloomberg

LOS PROTAGONISTAS DEL DÍA

Los valores que más suben y bajan, en %

LOS MEJORES	Acciona Energía	4,76	LOS PEORES	Grifols	-6,27
	Solaria	4,26		Enagás	-1,49
	Merlin Properties	2,94		Mapfre	-1,30
	Acciona	2,35		Fluidra	-1,15
	Sabadell	1,55		Amadeus	-0,97
	Endesa	1,53		Acerinox	-0,78

Expansión

Fuente: Bloomberg

La Fed insiste en que los tipos tardarán en bajar

S.Saiz, Nueva York

La Reserva Federal insiste en que se tomará un tiempo para estar segura de que la inflación se sitúa cerca del 2% (está en el 3,4%) antes de empezar a recortar los tipos. En su opinión, “sigue siendo demasiado alta” y necesita “más pruebas” de que está bajo control antes de iniciar

la desescalada del precio del dinero. Lo que sí parece descartado son futuras alzas de los tipos a corto plazo, aunque algunos gobernadores estaban a favor de no excluirlas del todo. Es el mensaje que se desprende de las actas publicadas ayer de la última reunión de la Fed, en la que el organismo mantuvo los

tipos sin cambios por sexta vez consecutiva en la franja entre el 5,25% y el 5,5%. En estos últimos días, tanto el presidente del banco central, Jerome Powell, como varios gobernadores que han intervenido públicamente en diversos foros han insistido también en esta misma idea.

revalorizaron el 6,06% al asegurar al mercado que su situación financiera es la mejor desde 1997 y que espera un final de año “muy fuerte”.

Wall Street. Al cierre, los índices estadounidenses sufrieron descensos entre el 0,18% del Nasdaq y el 0,51% del Dow Jones, en una jornada marcada por la publicación de las actas de la Fed (ver información adjunta) y, sobre todo, los resultados de Nvidia, que se publica-

ban al cierre del mercado.

Las grandes esperanzas depositadas en Nvidia se cumplieron y las cuentas de la firma de semiconductores batieron las previsiones. La compañía anunció un split de una por cada 10 acciones.

“Seguimos siendo positivos sobre la tendencia de la inteligencia artificial y mantenemos nuestra preferencia por las grandes tecnológicas dadas su posición de ventaja en el mercado. Prevemos un crecimiento de los beneficios del

sector tecnológico del 20% este año y del 16% el que viene, gracias al sector de los semiconductores, donde vemos oportunidades de inversión”, explica Solita Marcelli, de UBS Global Wealth Management.

→ COTIZACIONES

	Cierre	Variación (%)	
		En el día	En el año
Ibex 35	11.329,00	↓ -0,05	12,14
Euro Stoxx 50	5.025,17	↓ -0,43	11,14
Dow Jones	39.671,04	↓ -0,51	5,26
Nikkei 225	38.617,10	↓ -0,85	15,40
Brent	81,69	↓ -0,81	5,98

	Cierre	Variación diaria	
		En el día	En el año
Euro/Dólar	1,083	↓ -0,31%	
Euro/Yen	169,54	↓ -0,19%	
Bono español	3,303%	↑ 0,03pb	
Prima de Riesgo	76,38pb	↓ -0,39pb	

→ DE UN VISTAZO

Cotización en euros

Título	Última cotización	Variación (%)		
		Ayer	2023	2024
Acciona	126,400	2,35	-22,45	-5,18
Acciona Ener	22,460	4,76	-22,30	-20,01
Acerinox	10,130	-0,78	15,29	-4,93
ACS	39,820	0,71	50,02	-0,85
Aena	178,700	-0,11	39,90	8,90
Amadeus	65,400	-0,97	33,64	0,80
ArcelorMittal	23,910	-0,66	4,37	-6,84
B. Sabadell	1,927	1,55	26,36	73,14
B. Santander	4,805	-0,76	34,86	27,13
Bankinter	7,910	0,61	-7,53	36,47
BBVA	10,010	0,24	46,01	21,69
CaixaBank	5,054	0,04	1,47	35,64
Cellnex Telecom	34,450	-0,14	15,33	-3,39
Colonial	6,175	0,24	8,99	-5,73
Enagás	13,880	-1,49	-1,67	-9,07
Endesa	18,540	1,53	4,68	0,43
Ferrovial Se	36,680	0,44	34,94	11,08
Fluidra	24,060	-1,15	29,82	27,64
Grifols	9,268	-6,27	43,50	-40,03
IAG	2,051	0,79	28,08	15,16
Iberdrola	12,280	-0,24	8,60	3,45
Inditex	43,630	0,74	58,67	10,65
Indra	20,740	1,17	31,46	48,14
Logista	26,640	0,30	3,73	8,82
Mapfre	2,240	-1,32	7,35	15,29
Meliá Hotels Int.	7,785	-0,57	30,19	30,62
Merlin Properties	10,860	2,94	14,64	7,95
Naturgy	24,920	-0,40	11,07	-7,70
Redeia	16,530	-0,66	-8,30	10,87
Repsol	14,780	-0,67	-9,43	9,89
ROVI	88,850	0,74	66,94	47,59
Sacyr	3,696	0,38	20,23	18,23
Solaria	11,260	4,26	8,70	-39,49
Telefónica	4,204	-0,71	4,40	18,96
Unicaja Banco	1,337	0,30	-13,68	50,22

EURO

Evolución del euro, en dólares.



Expansión

Fuente: Bloomberg



Numantia Patrimonio supera los 100 millones

FONDOS Numantia Patrimonio Global supera los 100 millones de euros en activos. El fondo de Renta 4 Gestora, asesorado por Emérito Quintana, ha superado esta barrera tras registrar una rentabilidad de doble dígito en los últimos cinco años. Según datos de Morningstar, el fondo se revaloriza un 14,75% anualizado en este periodo. Se trata de un producto mixto flexible, aunque el 99% de su patrimonio está invertido en renta variable. Sus primeras posiciones en cartera son Brookfield, FRP Holding y Tesla.

Goldman Sachs: visión alcista para las bolsas

INVERSIÓN Goldman Sachs considera que las sólidas perspectivas económicas pueden respaldar un posicionamiento alcista en renta variable. Aunque existe un riesgo de retrocesos, por hechos como el arraigo de la inflación, no son suficientes para tener una visión completamente negativa y no mostrarse alcista con las bolsas, a menos que haya indicios de un cambio más negativo en el contexto macroeconómico. Los mercados podrían oscilar, a juicio de la entidad estadounidense, entre un marco positivo por la caída de la inflación y los recortes de los tipos de interés o de cautela por una posible ralentización económica.

ILUNION FUEGO Y CONDUCCIÓN, S.A.

Por acuerdo del órgano de administración de la sociedad "ILUNION FUEGO Y CONDUCCIÓN, S.A.", se convoca a los señores accionistas de la compañía, a la celebración de Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse en su domicilio social, sito en Calle Albatros nº 3, edificio Torre Ilunion, Madrid, el próximo día 26 de junio de 2024, a las 10:00 horas, con el fin de deliberar y resolver acerca de los asuntos contenidos en el siguiente Orden del Día.

ORDEN DEL DÍA

- Primero.- Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales y el informe de gestión, correspondiente al ejercicio 2023.
- Segundo.- Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado correspondiente al ejercicio 2023.
- Tercero.- Examen y aprobación, en su caso, de la gestión social del Órgano de Administración de la compañía.
- Cuarto.- Delegación e inscripción de los acuerdos adoptados.
- Quinto.- Otros asuntos a tratar a propuesta de la Presidencia.
- Sexto.- Preguntas y sugerencias.
- Séptimo.- Lectura y aprobación, si procede, del acta de la sesión.

A los efectos de lo dispuesto en el artículo 272 de la Ley de Sociedades de Capital a partir de la convocatoria de la junta general, cualquier accionista podrá obtener de la sociedad, de forma inmediata y gratuita, los documentos que han de ser sometidos a la aprobación de la misma, cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2023, así como el informe de gestión y el informe del auditor de las mismas.

En Madrid a, 13 de mayo de 2024

Grupo Ilunion, S.L.

Fdo. D. Oscar Da Pena Gallego

Representante persona física

Ilunion CEE Centro de Servicios

Compartidos, S.L.

Fdo. D. Joaquín Leizaola

Aguirreabala

Representante persona física

Administradores Mancomunados

Sabadell, Fluidra y Unicaja lideran el último tirón del Ibex

EL ÍNDICE, EN NIVELES NO VISTOS DESDE 2015/ Los dos bancos y la compañía de piscinas se anotan entre un 18,2% y un 37,4% desde mediados de abril.

Carmen Rosique. Madrid

El Ibex ha cogido carrerilla después de la debilidad que vivió en la primera quincena de abril. Desde entonces el índice español suma más del 7,6%, lo que le llevó a superar los 11.360 puntos la semana pasada, máximos desde 2015. Es el índice de la zona euro que mejor se comporta en este periodo y contrasta con la subida del 2% del Euro Stoxx 50.

La buena temporada de resultados empresariales, el retraso en la bajada de tipos en EEUU (favorable a la banca) y los movimientos corporativos han animado las cotizaciones, según Link Securities y CM Capital Markets.

Las ganancias han calado en 33 de los 35 valores del Ibex con Sabadell, Fluidra y Unicaja en el podio de rentabilidad. Desde el 16 de abril Sabadell se dispara más de un 37%, hasta los 1,33 euros, el nivel más alto desde 2015, en pleno foco por la opa de BBVA.

Fluidra supera el 25%, lo que le ha llevado a máximos desde junio de 2022, y Unicaja se anota más 18,2%, hasta cotas no visitadas desde 2018.

La opa sobre Sabadell, que se conoció el 30 de abril, ha impulsado la cotización del banco presidido por Josep Oliu.

Pese al rebote la entidad aún cotiza con un descuento sobre el valor en libros cerca-

EL RALLY DEL IBEX

En puntos.



Expansión

Los mejores del índice

Variación en Bolsa desde el 16 de abril, en %

Sabadell	37,40
Fluidra	25,18
Unicaja	18,21
Colonial	18,18
Acciona	17,80
Amadeus	16,62
Cellnex	16,35
Bankinter	16,22
Naturgy	15,80
Solaria	15,37

Fuente: Bloomberg

Los resultados empresariales y los movimientos corporativos animan las compras

vas" y que las ventas se acelerarán gradualmente. Para JPMorgan, que le ha incrementado el precio objetivo dos euros, hasta los 24, la acción es la mejor manera de jugar a la recuperación entre los bienes de capital europeos. Tras sumar cerca del 28% en Bolsa desde enero, la compa-

ña tiene aún recorrido en Bolsa para firmas como Alanttra, que le fijan el precio objetivo en 29 euros (ayer cerró a 24,06 euros). Es también el valor más alcista en mayo: un 20,9%.

Los movimientos corporativos en el sector financiero, la expectativa de que los tipos no bajarán en Europa tan rápido como se preveía hace unos meses y los buenos resultados del trimestre han animado en Bolsa a entidades pequeñas como Unicaja y Bankinter, que se anotan más del 16% en Bolsa en las últi-

Rotación desde la banca a las aseguradoras

R. Poza. Madrid

El previsible recorte de los tipos de interés de la eurozona el mes que viene puede provocar una recogida de beneficios en la banca, cuyas plusvalías acumuladas provocarían una rotación de las carteras hacia el sector asegurador, según Barclays.

El mercado descuenta que el Banco Central Europeo (BCE) recortará los tipos de interés en 25 puntos básicos, hasta el 4,25%, y no descarta otra bajada de la misma envergadura en la reunión del Consejo de Gobierno del BCE de julio, aunque Isabel Schnabel, miembro del Co-

mité Ejecutivo, aseguró recientemente que no se puede dar por hecho dos recortes consecutivos.

La banca es el mejor sector en Bolsa de Europa en lo que va de año, con un ascenso del 19,8%, frente a la subida del 8,81% del índice de referencia desde enero, el Euro Stoxx 600.

La banca española brilla con luz propia este año en Bolsa. Banco Sabadell es la mejor entidad en Europa desde enero, con un ascenso del 73,14% (ver información adjunta); Bankinter es la novena, con un rebote del 36,47%; y CaixaBank, la déci-

Las inmobiliarias también podrían beneficiarse del giro de las inversiones tras las bajadas de tipos

ma al revalorizarse el 35,64%.

En cambio, el sector asegurador se anota el 9,48%. Otro beneficiado por la salida de capital de los bancos en Bolsa podría ser el sector inmobiliario, que es el que más cae de Europa este año, el 0,63%, por detrás de las químicas, que se dejan el 0,15%.

Las inmobiliarias son de

las compañías más favorecidas ante un escenario de mayores facilidades de financiación, dado su tradicional alto endeudamiento y la menor rentabilidad de sus activos con el precio del dinero elevado.

Las previsibles realizaciones en la banca por la bajada de los tipos de interés se producirían porque los inversores "pueden verlas como una amenaza para los márgenes de interés", a juicio de Barclays.

La banca tiene recorrido

Pese a ello, el equipo de analistas de la firma reitera su re-

MÁS DINERO

La remontada del Ibex se acompaña de una mayor contratación. La media diaria sube en mayo por encima de los 1.600 millones de euros.

mas cinco semanas.

La mejora de los resultados empresariales tanto en Europa como en EEUU "está provocando una revisión muy amplia de las estimaciones de resultados por parte del consenso de analistas, que han elevado a su vez sus valoraciones y, en muchos casos las recomendaciones", apunta Juan José Fernández-Figares, de Link Securities.

Para Jorge Lage, de CM Capital Markets, los movimientos corporativos apuntalan las cotizaciones.

De opa en opa

Más allá de los bancos, la opa de la Socimi JSS Real Estate sobre Árima ha agitado al sector en Bolsa. Y CriteríaCaixa, el brazo inversor de Critería, ha aumentado su participación en Colonial hasta el 17% desde el 3% anterior, y la cotización de esta última suma más del 18%.

CriteríaCaixa también está en el foco por los movimientos en torno a Naturgy, que suma un 15,8% desde mediados de abril a la expectativa de una opa junto con la energética de Emiratos Árabes Unidos Taqa. Critería acaba de anunciar que prevé duplicar su participación en Telefónica.

Y con todo este trasfondo, una decena de valores del Ibex gana más del 15% desde mediados de abril (ver ilustración).

comendación de sobreponderar al sector bancario europeo.

"Las valoraciones de la banca todavía parecen deprimidas en comparación con sus fundamentales y se espera que los beneficios sean resistentes, ya que el ciclo de recortes de los tipos de interés debería ser superficial", argumenta Barclays, que añade como otros puntos a favor de los bancos el hecho de que la actividad crediticia "está dando señales de vida, mientras que los bancos lideran el aumento de las recompras de acciones en Europa".

La SEC multa al dueño de NYSE con 10 millones de dólares

Expansión. Madrid

La comisión de valores de EEUU (SEC) ha impuesto a Intercontinental Exchange, propietario de la Bolsa de Nueva York (NYSE), una multa de 10 millones de dólares (9,24 millones de euros) por no informarle de forma inmediata sobre un ataque informático que provocó el jaqueo de sus sistemas en 2021.

La SEC señaló que en abril de 2021, el gestor bursátil se enteró del jaqueo a su red privada virtual y no le alertó del incidente al instante, tal y como recogen las reglas del organismo, sino que calló durante varios días.

“El acuerdo implica un intento fallido de acceder a nuestra red hace más de tres años”, señaló ayer Intercontinental Exchange, que ni admitió ni negó las conclusiones de la SEC, según informó Bloomberg.

Las acciones del gestor apenas reaccionaron a la noticia después de que la compañía explicase que fue una “incurción fallida, que no tuvo impacto en las operaciones del mercado.

Lo que estaba en juego era el plazo para informar de este tipo de situaciones”, según la compañía.

La SEC reconoce que la intrusión no representó un riesgo importante, “pero cuando se trata de ciberseguridad, especialmente en intermediarios críticos, cada segundo cuenta y cuatro días pueden ser una eternidad”.

Además, el supervisor enfatizó que Intercontinental Exchange ya ha sido objeto de acciones por parte de la SEC en el pasado.

El saldo en Letras de las familias roza los 26.000 millones

CRECE AL MAYOR RITMO DESDE OCTUBRE/ Los particulares compran en marzo 1.200 millones en deuda soberana a corto plazo.

Andrés Stumpf. Madrid

Suma y sigue en la inversión en Letras del Tesoro de las familias españolas. Los últimos datos proporcionados por el Banco de España, con fecha a cierre de marzo, cifran el saldo vivo de la inversión minorista en estos títulos de deuda a corto plazo en casi 26.000 millones de euros.

El dinero entra con fuerza y a buen ritmo pese a que los particulares son, desde hace ya meses, los mayores titulares de Letras. En marzo, la deuda soberana a un año o menos se incrementó en 1.208 millones de euros netos, lo que supone la mayor subida desde octubre del pasado año.

Este fuerte ascenso en la cartera de las familias prueba que el apetito por la deuda soberana a más corto plazo no ha menguado pese a la progresiva caída de las rentabilidades que se ha producido desde finales de 2023.

“Los inversores han renovado las Letras que vencían en febrero y en marzo al no encontrar una alternativa que remunerara mejor el ahorro”, señala Sofía Antón, directora de Auriga Bonos.

Tras un enero y febrero limitados en lo que a la inversión minorista se refiere –incluso con el primer descenso neto del saldo vivo en Letras– la actividad de los particulares se ha recuperado con fuerza. El parón, atribuido por los expertos a factores estacionales,

SALDO VIVO DE LAS LETRAS

En manos de minoristas, en millones de euros.

2	Marzo	25.822
0	Febrero	24.614
4	Enero	24.664
	Diciembre	24.428
	Noviembre	23.977
2	Octubre	22.893
0	Septiembre	21.352
2	Agosto	20.348
3	Julio	18.523
	Junio	16.608

Expansión

Fuente: Banco de España

El apetito de los minoristas sigue elevado ante la falta de alternativas conservadoras

no ha tenido continuidad y se espera que el volumen de inversión en deuda soberana a corto plazo siga siendo elevado en los próximos meses.

Producto estrella

Durante todo el ciclo de subidas de los tipos de interés por parte del Banco Central Europeo, las Letras han sido el activo conservador que ha ofrecido una mayor rentabilidad. Sólo contadas ofertas de depósitos de entidades banca-

rias extranjeras o digitales han logrado por momentos competir con el retorno ofrecido por la deuda soberana a corto plazo, que sigue muy lejos de la media de los productos de la banca tradicional.

Ahora que se ha aclarado el panorama de recortes de los tipos de interés por parte del BCE los expertos esperan que los particulares renueven sus Letras para tratar de amarrar el mayor tiempo posible los últimos coletazos de las altas rentabilidades ofrecidas. Teniendo en cuenta las últimas subastas, el retorno de las Letras se mueve ahora entre el 3,58% de los títulos a tres meses y el 3,41% de la deuda soberana con vencimiento a doce meses.

EL FOCO DEL DÍA

Por Roberto Casado

¿Pueden mover el mercado las elecciones europeas?



Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea.

El mercado afronta una paradoja más. Los momentos en que los inversores más castigaron las acciones y bonos europeos durante la última década coincidieron con el riesgo de desintegración del proyecto comunitario. Pero las próximas elecciones al Parlamento europeo, que se celebrarán entre el 6 y el 9 de junio, apenas inquietan a nadie, pese a que del resultado puede depender un nuevo avance en la unidad del continente, o el inicio de una marcha atrás.

El motivo de esa complacencia es claro, según coinciden analistas de JPMorgan, Barclays, TS Lombard, Teneo o Capital Economics, firmas que han desglosado las implicaciones de los comicios para los inversores. Todas esperan que la actual coalición de partidos de centro-derecha, centro y centro-izquierda siga liderando el Parlamento, aunque con una mayor presencia de la extrema derecha.

Según Lily Millard, de Capital Economics, “el miedo a que los populistas de derecha influyan en las decisiones parece exagerado, ya que los principales partidos retendrán la mayoría y la derecha está dividida”.

Silvia Ardagna, de Barclays, considera que “aunque el desenlace de las elecciones no cambie el proceso de decisiones europeo, pue-

Un giro a la derecha puede dificultar los avances en la integración política y fiscal de la UE

Los inversores y el euro están más pendientes de un posible recorte de tipos del BCE

de ser más complicado encontrar consensos para impulsar una mayor integración política o fiscal, con dificultad para alcanzar acuerdos en asuntos clave como inmigración, ampliación de la UE, defensa, comercio y política exterior”. A juicio de Ravi Balakrishnan, de JPMorgan, el problema puede llegar si Donald Trump vuelve a la Casa Blanca en noviembre, lo que disparará el debate interno en Europa en temas de comercio o Defensa.

De momento, el euro se cambia ajeno a estas elecciones, ya que el inversor tiene la mirada fija en un posible recorte de tipos por el BCE el 6 de junio. Pero tres días después podría haber una sorpresa en los comicios (TS Lombard no descarta que la coalición pierda la mayoría) que vuelva a poner en primer plano la dirección del proyecto europeo.

DE COMPRAS POR EL MUNDO

Por Joaquín Tamames

Burlington Stores acelera su crecimiento

Burlington Stores, fundada en 1972 y con sede en Nueva Jersey, es una cadena minorista de descuento que a 3 de febrero operaba 1.007 tiendas en 46 estados.

Las tiendas Burlington ofrecen una amplia selección de productos de temporada centrados en moda, accesorios, hogar, juguetes y regalos con hasta un 60% de descuento sobre los precios de

otros minoristas. El surtido de las tiendas se renueva continuamente con nuevas oportunidades que el grupo ofrece con un modelo de autoservicio con el mensaje de “búsqueda del tesoro”.

En el año fiscal a 3 de febrero las ventas aumentaron un 11,8%, hasta 9.727 millones de dólares, el beneficio operativo ajustado un 35%, hasta 581 millones, con margen del 6%,

y el grupo cerró con caja neta de 225 millones.

Este año Burlington espera abrir 100 nuevas tiendas y un crecimiento de ingresos del 10%. El plan hasta 2028 es aumentar las ventas un 60%, hasta 16.000 millones, impulsado por un aumento medio de las ventas a superficie comparable de un dígito y la incorporación de 500 nuevas tiendas netas en los próximos

cinco años. A nivel de rentabilidad, Burlington aspira a mejorar el margen cuatro puntos, hasta el 10%, por la combinación de mayores ventas y ajustes en la estructura de costes.

La compañía capitaliza 12.200 millones de dólares y la cotización está un 46% por debajo del máximo histórico de agosto de 2021. Burlington emplea a 71.000 personas.

FT

LEX COLUMN

FINANCIAL
TIMES

Cambio del foco en la banca europea

Hacia dónde van los tipos de interés? Ésta es la pregunta para la que a la mayoría de los inversores bancarios europeos les gustaría tener la respuesta. Los tipos de interés más altos han beneficiado a aquellos bancos con mayores proporciones de préstamos a tipo variable en su balance. Entre ellos se incluyen los bancos italianos y españoles, cuyas acciones han registrado los mejores resultados este año.

Tanto el Banco Central Europeo como el Banco de Inglaterra avanzan hacia las rebajas de tipos, aunque lentamente. Los inversores deberían plantearse cambiar su lealtad hacia las entidades de crédito de Reino Unido y Francia.

Sin embargo, hay un problema. La fortaleza superior de lo previsto de la actividad económica y la mayor resistencia de la inflación han sorprendido a la mayoría de los observadores. Esto ha hecho más difícil la decisión de los accionistas de alejarse de los ganadores de este año, como CaixaBank y el italiano BPER Banca. Según UBS, el margen de intereses (NII, por sus siglas en inglés) de ambas entidades, la diferencia aproximada entre lo que los bancos pagan a los titulares de cuentas y lo que ingresan por los préstamos, aumentaron más de un 60% por acción.

La permanencia de los tipos en niveles más altos durante más tiempo puede ayudar a estos bancos a través de los precios de sus préstamos a tipo variable. Las acciones de BPER han subido un 60% en lo que va del año, ayudadas por los rumores de ofertas.

Sin embargo, mientras el mercado ve un gran potencial en el beneficio por acción, no es así entre la mayoría de los analistas. Ni el NII ni las estimaciones de beneficios operativos para estos dos bancos, según datos recopilados por Visible Alpha, sugieren un crecimiento de más del 10%. Las perspectivas de beneficios bancarios por país también son débiles, según datos de UBS. Una excepción es la entidad italiana UniCredit, que está aumentando el beneficio



Sede del Banco Central Europeo en Fráncfort.

por acción a un ritmo de doble dígito a través de las recompras.

Esta perspectiva mediocre de ganancias probablemente coincida con las expectativas de una bajada de los tipos de interés. Si los tipos empiezan a bajar, entonces los bancos de Reino Unido y Francia merecerán una mayor consideración. Barclays, NatWest y Lloyds tienden a cubrir sus riesgos de tipos de interés para reducir la volatilidad potencial del margen de interés. A medida que estas posiciones de cobertura más antiguas, realizadas a tipos de interés bajos, cambien a otras a tipos de interés más altos, el margen de interés de estos bancos debería aumentar. Los analistas esperan que el margen de Barclays aumente un 13,5% entre 2024 y 2026. Los bancos franceses, como Société Générale, también tienen carteras de préstamos más protegidas frente a la bajada de los tipos de interés. Para los contrarios, Société cotiza a aproximadamente 7 veces las previsiones de beneficio y ni siquiera al 40% de su valor contable tangible. Poco apreciado, el precio de las acciones del grupo ha ido a la zaga del sector por un amplio margen. Para 2025, su beneficio por acción debería duplicarse, según datos de Visible Alpha.

Parece más probable que los banqueros centrales relajen la tensión monetaria durante 2025 que lo contrario. Los que apuesten por el regreso de los bancos europeos este año tendrán que ajustar su enfoque en consecuencia.

Avalancha de deuda de empresas de EEUU en Europa

MÁS DE 30.000 MILLONES COLOCADOS EN LO QUE VA DE 2024/ Las compañías buscan financiar su inversión en la región con euros y aprovechar los tipos más bajos.

Andrés Stumpf, Madrid

El mercado europeo de bonos está muy fuerte. Así lo refleja el importante volumen de emisiones registradas este año, al que las empresas estadounidenses han querido sumarse en masa.

Las compañías del gigante norteamericano han colocado alrededor de 30.000 millones de euros en nueva deuda en Europa, según los datos ofrecidos por Bank of America en su último informe sobre el mercado de renta fija. Esta auténtica avalancha, proyectada a lo largo del año, serviría para poner en jaque el récord de emisión estadounidense en el mercado europeo, que se alcanzó en 2019 con nada menos que 88.000 millones de euros emitidos.

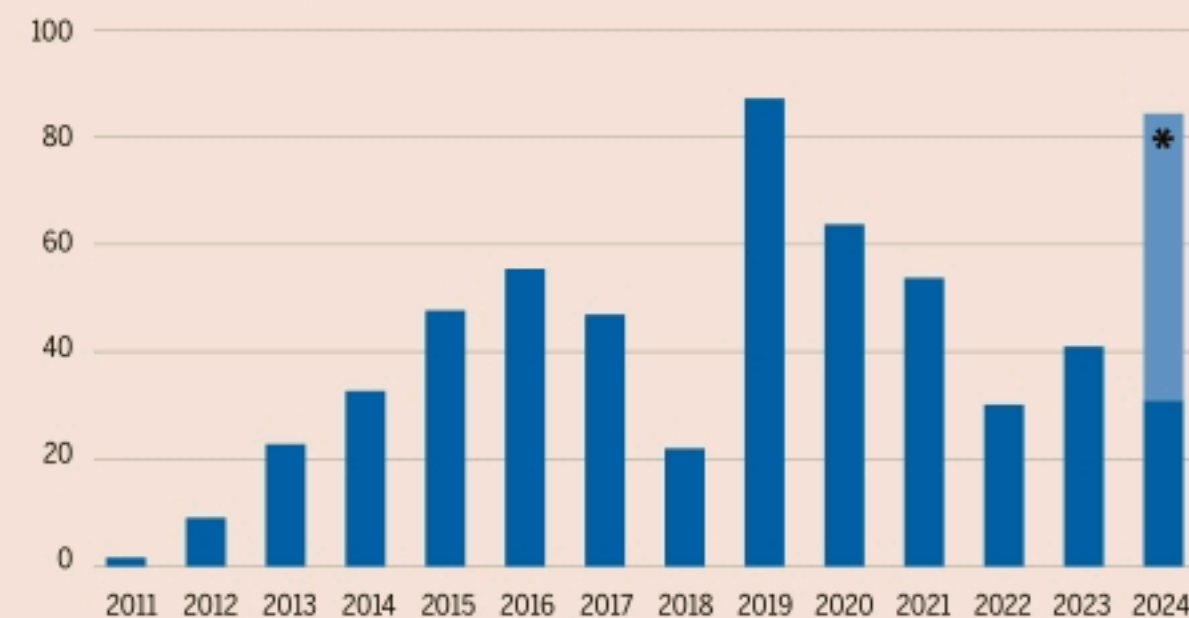
“Hay un gran número de mandatos para seguir emitiendo y, con las operaciones corporativas transfronterizas que se están llevando a cabo, esta tendencia se hará mucho más fuerte en los próximos meses”, destacan los expertos de Bank of America.

Los motivos que llevaron a las empresas estadounidenses a emitir deuda en euros en 2019 son diferentes a los de ahora.

Entonces, las compañías buscaban operaciones oportunistas con las que beneficiarse de los tipos de interés negativos que en ese momento imperaban en Europa. Ahora, sin embargo, a pesar del diferencial de tipos de interés entre ambas regiones —de un 1%— desde Bank of

EMISIÓN DE DEUDA ESTADOUNIDENSE EN EUROPA

Volumen colocado por las empresas, en millones de euros.



*Cierre proyectado en base a la emisión actual.

Expansión

Fuente: Bank of America

America señalan a la mayor inversión como motor de las colocaciones.

“Las operaciones oportunistas de emisión de deuda para después emplear derivados que fijen el tipo de cambio parecen limitadas”, aseguran los expertos del banco estadounidense. Aunque los tipos de interés del Banco Central Europeo son más bajos que los de la Reserva Federal (4,5% frente a 5,5%), los diferenciales de crédito son más bajos en Estados Unidos, lo que acaba neutralizando la diferencia.

Sin embargo, eso no quiere decir que esto vaya a seguir siendo así. Conforme el BCE inicie el descenso de sus tasas antes que la Fed, la brecha entre ambos bancos centrales

Empresas como Verizon, Booking o Linde han emitido deuda en el mercado europeo

Conforme el BCE baje los tipos de interés, se espera que más compañías se sumen a la ola

irá ampliándose y abriendo la puerta a nuevos emisores estadounidenses que quieran aprovechar la oportunidad.

Por el momento, hasta 24 empresas diferentes con base en Estados Unidos han optado por el mercado europeo para satisfacer sus necesida-

des de financiación. Entre las más relevantes se encuentra Booking, con una colocación de 2.750 millones de euros; Linde, que emitió 2.250 millones de euros; Verizon, con 2.000 millones o Boston Scientific, con otros 2.000 millones de euros.

Además de los emisores estadounidenses habituales con negocio en Europa, este año también se han producido algún debut en el mercado como los de T-Mobile, Fortive y Oncor Electric, entre otros. Según señalan desde Bank of America, se espera que el mayor atractivo de unos tipos de interés más bajos lleve a otras compañías a dar el salto a este lado del Atlántico para lanzar sus nuevas colocaciones de deuda este año.

El bono japonés sube al 1 % por primera vez en 11 años

Expansión, Madrid

El interés del bono japonés a 10 años, cuya rentabilidad funciona de forma inversa al precio, subió ayer hasta el 1%, nivel que no que registraba en 11 años, desde mayo de 2013, por las crecientes expectativas de que el Banco de Japón (BoJ) haga más ajustes en su política monetaria.

Las tasas de interés a largo plazo se han mantenido desde hace más de una década en

Japón en torno al 0% o, incluso, en terreno negativo por la extraordinaria flexibilización monetaria aplicada por el banco central japonés.

La entidad japonesa actualizó su política monetaria en marzo, abandonando los tipos de interés de referencia negativos a corto plazo con su primera subida en 17 años, además de poner fin a su política de control de los rendimientos de bonos estatales a

10 años e interrumpir las compras de ETF, recoge Efe.

La subida del bono nipón a 10 años, la principal referencia para el mercado, comenzó a acelerarse la semana pasada, después de que el BoJ anunciara una reducción del volumen de sus compras de esos activos, una decisión que numerosos analistas consideran un intento de actuar frente a la situación de la divisa nacional, que se deprecia.

BONO JAPONÉS A 10 AÑOS

Rentabilidad en %.



Expansión

Fuente: Bloomberg

FUTUREHEALTH

BY SANITAS AND BUPA

THE EVENT

¿Cómo será la salud del futuro?

#FutureHealthSanitas

Descúbrelo en **Future Health The Event**, una reflexión sobre la salud del futuro en la que contaremos con:

- **Jacinda Ardern**, ex primera ministra de Nueva Zelanda
- **Juan Luis Arsuaga**, paleoantropólogo
- **Silvia Leal**, asesora del Global Forum on Technology de la OCDE.

Además, conoceremos las últimas novedades de Blua, el ecosistema de salud digital de Sanitas.



Jacinda Ardern



Juan Luis Arsuaga



Silvia Leal

29 DE MAYO

DE **10:30 h. - 12:15 h.**

INSCRIPCIONES E INFORMACIÓN:

www.eventosue.com/futurehealth

marketing.conferencias@unidadeditorial.es



**APÚNTATE
AQUÍ**



Con la colaboración de:

Expansión

EL MUNDO

ECONOMÍA / POLÍTICA

Sánchez dinamita las relaciones con Israel al reconocer el Estado palestino

MÁXIMA TENSIÓN DIPLOMÁTICA/ España, junto a Irlanda y Noruega, hará oficial el reconocimiento el 28 de mayo. Israel llama a consultas a su embajadora en España, convoca a la representante española en Tel Aviv y avisa de "graves consecuencias".

J. Díaz, Madrid

Decía Henry Kissinger que la diplomacia no es un fin en sí misma, sino un medio para lograr objetivos políticos, aunque se refería a la búsqueda de "un equilibrio entre el poder y la razón, entre los intereses nacionales y los internacionales", y no, precisamente, a agitar el avisero internacional para poner sordina a los problemas internos, que es de lo que acusa la oposición al Gobierno de Pedro Sánchez a raíz de las graves crisis abiertas con Argentina e Israel. Dos terremotos en las relaciones internacionales que, lejos de aplacarse, escalan cada día a mayores cotas de tensión. Las relaciones entre España e Israel, muy deterioradas tras las continuas críticas del Gobierno de Sánchez a la "desproporcionada" respuesta israelí contra Hamás en Gaza, acabaron ayer de saltar por los aires después de que el jefe del Ejecutivo español anunciara en el Congreso que el próximo martes, 28 de mayo, su Gobierno reconocerá oficialmente a Palestina como Estado, algo que también harán ese día Irlanda y Noruega.

"Quiero comunicarles que tras haber consensuado la decisión entre los dos partidos que formamos el Gobierno de coalición progresista (PSOE y Sumar) y haciéndonos eco del sentir mayoritario del pueblo español, el próximo martes 28 de mayo España aprobará en su Consejo de Ministros el reconocimiento al Estado de Palestina", anunció Sánchez, quien añadió que "ha llegado la hora de pasar de las palabras a la acción, de decirle a los millones de palestinos inocentes que sufren que estamos con ellos (...) y que la tierra y la identidad de Palestina seguirán existiendo en nuestros corazones y en la legalidad internacional".

El propio Sánchez, que soltó esta bomba diplomática durante su comparecencia en el Congreso, en un agrio y tenso debate reconvertido en *cajón de sastre* en el que se abordaron temas tan dispares como las negociaciones sobre Gibraltar, el contenido del último Consejo Europeo o las acusaciones de presunta co-

rrupción que pesan sobre su esposa, Begoña Gómez, reconoció que su decisión traería "consecuencias", aunque aseguró que "estamos preparados para asumirlas porque pensamos que el propósito de la diplomacia no consiste en no molestar a nadie, sino en defender los intereses y los valores propios de forma pacífica y es lo que estamos haciendo hoy". Con este golpe de efecto, que diluyó el resto de temas abordados en el pleno, Sánchez se estaba poniendo la venda antes de la herida, porque las primeras consecuencias no tardaron en llegar. En una airada reacción, el Gobierno israelí llamó a consultas a su embajadora en España, Rodica Radian-Gordon, y convocó a la embajadora española en Tel Aviv, Ana María Salomón (previamente lo hizo con los representantes de Noruega e Irlanda).

"Medalla de oro a Hamás"

En un durísimo comunicado, el ministro de Exteriores israelí, Israel Katz, arremetió contra la decisión de los gobiernos español, irlandés y noruego (que se sumarán así a los 140 países que ya reconocen el Estado palestino, la mayoría en África, Asia y América del Sur y entre los que solo figuran 9 países miembros de la UE), acusándoles de "conceder una medalla de oro a los asesinos de Hamás que violaron a niñas y quemaron bebés" y advirtiéndoles de que "Israel no se quedará en silencio: su paso tendrá graves consecuencias". Para la Federación de Comunidades Judías de España, el reconocimiento unilateral del Estado palestino es en realidad un "reconocimiento del terrorismo de Hamás".

Ante la indignación hebrea, de poco sirvió que Sánchez asegurase que la decisión de reconocer el Estado palestino no se toma "contra el pueblo de Israel ni contra los judíos", ni a favor de Hamás, sino por "paz, justicia y coherencia". Y mientras la brecha diplomática con Israel se hacía aún más grande, el presidente de la Autoridad Palestina, Mahmud Abbas, aplaudía la iniciativa. "La decisión de España, en es-



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, ayer en el Congreso, donde anunció que el martes reconocerá oficialmente a Palestina como Estado.

Del rechazo de EEUU al "no se dan las condiciones" de Francia

El anuncio de España, Irlanda y Noruega de que el día 28 reconocerán a Palestina como Estado suscitó una riada de reacciones internacionales. EEUU no ocultó su rechazo a esa medida unilateral y recordó a los tres países que la posición de la Casa Blanca sobre la solución de los dos Estados es la de una negociación directa entre Israel y Palestina y no los reconocimientos unilaterales por parte de terceros. Entre las grandes potencias europeas, la decisión fue vista con escepticismo por parte de Alemania

y Francia. El Gobierno germano advirtió de que "no hay atajos" para la solución de dos Estados, que, más allá de los gestos políticos, exigirá duras negociaciones y "mucho habilidad diplomática" entre las partes. Esto es, de poco servirán estos reconocimientos si Israel no acepta "la existencia de un Estado palestino por separado". Mientras, el Ejecutivo galo consideró que en este momento "no se dan las condiciones" para que anuncios como el de ayer tengan "un impacto real" en la búsqueda de una solución de paz,

subrayando que esas decisiones deberían tener un enfoque útil, porque no puede tratarse de una mera "cuestión simbólica" o de "un posicionamiento político". Ni siquiera Bélgica, cuyo primer ministro, Alexander de Croo, criticó la respuesta militar de Tel Aviv en Gaza cuando coincidió con Sánchez en su visita a Israel en noviembre, cree llegado el momento. "Bélgica quiere el reconocimiento del Estado palestino para contribuir a una solución de dos Estados. Ese no es el caso hoy", afirmó el Ejecutivo belga.

tos momentos, es una contribución por parte de países que creen que la solución de dos Estados es una opción que representa la voluntad y la legitimidad internacional", afirmó Abbas, un presidente con escaso apoyo y predicamento entre los propios palestinos.

Doble crisis diplomática

La decisión de Sánchez, que tampoco fue vista con buenos ojos por Estados Unidos (ver información adjunta), no solo agrava el cisma con Israel, sino que además se solapa con la crisis diplomática abierta con Argentina, la peor en la

historia reciente entre ambos países, con importantes implicaciones económicas, ya que más de 130 empresas españolas tienen presencia en el país, en el que España es el segundo mayor inversor internacional solo por detrás de Estados Unidos con más de 15.000 millones invertidos allí.

Una escalada que tuvo su origen en las declaraciones del ministro Óscar Puente acusando al presidente argentino, el ultraliberal Javier Milei, de la presunta ingesta de "sustancias" y a la que éste replicó llamando "corrupta" a la es-

posa de Pedro Sánchez, Begoña Gómez. Un intercambio de golpes dialécticos que no parece remitir y que de momento se ha saldado con la retirada de la embajadora española en Argentina. Una decisión considerada desproporcionada por el PP, que ve en las crisis abiertas por el Gobierno con Argentina e Israel una cortina de humo para evitar que se hable de sus frentes internos. "A usted no le interesa hablar de Palestina por principios, lo hace para hablar de otra cosa que no sea la trama del PSOE porque cree que así puede dividir a los españoles y salir be-

neficiado en ello", le espetó ayer a Sánchez en el Congreso el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, quien le reprochó que su Gobierno no reaccionara a los ataques proferidos en su día contra el Rey Felipe VI por el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, o que no haya retirado al embajador español en Rusia pese a la agresión hostil del régimen de Putin a Ucrania.

Lo cierto es que las tormentas desatadas en la política exterior española se producen en un delicado contexto político interno para el sanchismo. Esto es, a las puertas de

La crisis diplomática con Israel se agudiza en pleno pulso con la Argentina de Javier Milei

los comicios europeos, que se perfilan como un plebiscito a toda la gestión del Gobierno de Pedro Sánchez; apremiado por los escándalos que orbitan a su alrededor, como el caso Koldo o las diligencias abiertas por un juzgado de Madrid contra su esposa, o con un endiablado escenario poselectoral en Cataluña, donde se juegan sus apoyos parlamentarios para lo que pueda restar de legislatura. Sin olvidar que no tiene Presupuestos para este año y que se topa con crecientes dificultades para sacar adelante iniciativas legislativas, como evidencian el naufragio de su ley contra el proxenetismo o el rechazo de algunos de sus principales socios a la reforma de la Ley del Suelo.

Balones fuera

Con este telón de fondo y los comicios europeos a menos de tres semanas, cuando el PSOE competirá por el voto de la izquierda con sus socios de Sumar, el Gobierno de Sánchez parece haber optado por echar balones fuera del ruedo político nacional, lanzándolos tan lejos que no solo llegan al Mediterráneo que baña las tierras de Israel y Palestina, sino hasta el otro lado del Atlántico. Balonazos al horizonte que, por la vía de la búsqueda de supuestos enemigos exteriores comunes, aúnen al electorado de izquierdas y diluyan tanto el caso Koldo como la investigación sobre Begoña Gómez, cuestión sobre la que ayer Sánchez se limitó a defender la honestidad de su esposa ("mi mujer es honesta y responsable, y mi Gobierno es un Gobierno limpio", afirmó), a calificar las acusaciones sobre ella de "bulos" y a asegurar que "no tenemos nada que ocultar".

La estrategia de Sánchez de colocar la pelota en tejados ajenos, ya sean israelíes o argentinos, no solo resulta obvia para el PP ("la decisión de Sánchez sobre Palestina tiene como único objetivo quitarle votos a Yolanda Díaz", afirmó la presidenta madrileña, Isabel Díaz Ayuso), sino incluso para algunos de sus socios parlamentarios, como el PNV, cuyo portavoz en el Congreso, Aitor Esteban, enmarcó la víspera el rifirrafe con Argentina en un "ambiente de precampaña electoral".

ESTRATEGIA ELECTORAL/ EL RECONOCIMIENTO UNILATERAL DEL ESTADO PALESTINO NO TIENE NINGÚN RECORRIDO. ES SOLO UN SEÑUELO DE SÁNCHEZ PARA EVITAR HABLAR DE BEGOÑA GÓMEZ O EL ASALTO AL PODER JUDICIAL QUE PREPARA EL GOBIERNO.

Un Estado palestino virtual para cambiar el tema de conversación

ANÁLISIS por Iñaki Garay

El presidente anunció ayer que el próximo martes España reconocerá al Estado palestino. Este era el conejo que ayer sacó de la chistera Pedro Sánchez para completar una semana en la que el Gobierno ha sido capaz de abrir dos conflictos diplomáticos a los que no se les presume ninguna utilidad para España. El Estado palestino del que habla el presidente tendría como territorio Gaza y Cisjordania y su capital estaría en Jerusalén Este, pero no se sabe mucho más y quedan demasiadas preguntas en el aire, lo que demuestra que este salto al vacío está más pensado para aliviar las sospechas de corrupción y credibilidad que persiguen al propio Sánchez que para dar una esperanza a la crisis insoluble de Oriente Medio. ¿Con qué Gobierno e instituciones palestinas va a tener relación ahora España? ¿En qué se va a traducir ese reconocimiento? ¿Alguna de las cuestiones se las trasladaba ayer Pablo Iglesias, el alma mater en la sombra de Podemos, su todavía socio en el Gobierno: "¿Qué están dispuestos a hacer para que el Estado palestino controle su espacio aéreo, sus fronteras, tenga su propio ejército y pueda comerciar con quien considere? ¿Aplicarán sanciones a Israel?", inquiría Iglesias.

La sola mención a que Palestina "tenga su propio ejército" da una idea de lo descabellado del planteamiento. ¿Están insinuando los socios de Sánchez que hay que armar a los palestinos? Los buenos deseos que muchos dirigentes y países tienen para que haya una paz duradera en la zona no garantiza ninguna respuesta a todas estas cuestiones porque el anuncio es solo un señuelo con el que Sánchez trata de limpiar su imagen, deteriorada por las sospechas de corrupción que le persiguen, por sus polémicos pactos con los nacionalistas, por sus "cambios de opinión" y por el deterioro institucional que está provocando. Por eso la propuesta del Estado palestino no es creíble, ni viene apoyada por ningún país importante. Ni Francia ni Alemania ni Italia ni Estados Unidos. Y tampoco cuenta con la aprobación de los países árabes que rodean la zona. La inconveniencia de la decisión se hace más patente cuando ha sido alabada por Hamás, el grupo terrorista que el pasado 7 de octubre destapó la caja de los truenos con la salvaje matanza de unos 1.400 civiles israelíes y el secuestro de más de 200, muchos de los cuales aún están cautivos en Gaza.

La idea de los dos Estados no es ori-



Concentración ayer de un grupo de ciudadanos en apoyo a Palestina ante el Congreso de los Diputados.

ginal y ha estado presente desde casi el principio del conflicto en 1948, tras la retirada británica de la zona. Incluso en momentos de relativa paz hubo propuestas avanzadas para su creación, pero se tornaron inviables. En estos momentos la decisión de Sánchez no solo no aporta nada sino que contribuye de alguna manera a blanquear a Hamás y su ignominioso ataque. El propio Salman Rushdie, que ha defendido durante años la creación de ese Estado palestino, ha dicho en las últimas horas que hacerlo en este momento significaría entregarle su gobierno a Hamás. "Tendríamos un Estado similar a los talibanes. ¿Es eso lo que quieren crear los movimientos progresistas de la izquierda occidental?", se pregunta Rushdie.

Para colmo de males, Sánchez volvió a exhibir ayer una enorme torpeza cuando puso al mismo nivel los conflictos de Ucrania y Palestina, "sin dobles raseros". Su anuncio y puesta en escena ha provocado que el Gobierno israelí llame a consultas a su embajadora en Madrid. En una semana que se puede considerar ya nefasta para la política exterior española, el presidente ha conseguido abrir dos crisis con dos países aliados y amigos como Argentina e Israel, que no serán fáciles de resolver. Alberto Núñez Feijóo pidió ayer el cese del ministro de Asuntos Exteriores, José Manuel Albares, por haber puesto los intereses de España al servicio del Partido Socialista, pero la reclama-

El juez ha citado a seis testigos en las diligencias por tráfico de influencias de Begoña Gómez

ción no será atendida. A estas horas todo el mundo sospecha que la política exterior de España ha dejado de ser una política de Estado para convertirse en el comodín que Sánchez utiliza para tomar un respiro de cara a las elecciones europeas. El presidente sabe que cuanto más se hable del Estado palestino, de Netanyahu o de Javier Milei, menos se hablará de Begoña, de la amnistía, de otras concesiones a los separatistas o de su intento de asaltar el Consejo General del Poder Judicial.

Con los conflictos diplomáticos pocos creen que la sangre pueda llegar al río. Por ejemplo, la preocupación de las empresas españolas por la decisión de Sánchez de retirar a la embajadora en Buenos Aires es limitada. Evidentemente muestran un calculado malestar con Milei para no importunar a Sánchez, pero en realidad les preocupa mucho más el intervencionismo e inseguridad jurídica que ejercían los gobiernos kirchneristas que los exabruptos del actual presidente argentino. Con Milei las inversiones españolas en aquel país están, en principio y siempre que el tema no vaya a más, mejor protegidas.

Por lo demás la sesión de ayer en el

Congreso volvió a ser un ejercicio de escapismo. Pedro Sánchez la inició reclamando un debate limpio, para inmediatamente después lanzarse al barro con el cuchillo en la boca.

El presidente comparecía también para dar explicaciones sobre las actividades de su mujer Begoña Gómez y las sospechas de tráfico de influencias que les persiguen, pero una vez más se escondió tras la excusa demasiado manida del bulo y el lodo de la ultraderecha, para eludir el trance. "Lo que no consiguieron en las urnas lo quieren conseguir por la puerta de atrás con denuncias falsas", afirmó. Dijo que él y Begoña Gómez acudirían al Senado si son convocados a responder, pero no parece que el guión vaya a ser diferente. Al margen de lo que decida finalmente la Justicia, sobre la legalidad o no de las actuaciones de Begoña Gómez, lo cierto es que hay hechos probados que siembran dudas muy razonables sobre la ética que ha presidido la actuación tanto del presidente como de su mujer. Este martes se había filtrado sospechosamente que un informe de la UCO no veía delito en la actuación de Begoña Gómez, pero ayer el juez que lleva la causa decidió citar a seis testigos para seguir indagando. Y mientras todo esto ocurre, la agenda legislativa de Sánchez sigue haciendo aguas por el propio boicot de sus socios. Parafraseando a Rocío Jurado, al presidente se le está acabando el lodo de tanto usarlo.

CEOE: El Gobierno “atenta contra la unidad de mercado y el diálogo social”

CHOQUE CON TRABAJO POR LA PRIORIDAD DE LOS CONVENIOS REGIONALES/ La patronal acusa a la vicepresidenta Díaz de romper los acuerdos de la reforma laboral y de saltarse a los agentes sociales en la Constitución.

M.Valverde. Madrid

La patronal CEOE, que también agrupa a Cepyme y a ATA, respondió ayer con mucha dureza a la decisión del Gobierno de dar prioridad a las decisiones salariales de los convenios autonómicos y provinciales frente a los de ámbito nacional. También contestó a la propuesta del Ejecutivo de favorecer la presencia de Pimec, la patronal de la pyme catalana, en el Consejo Económico y Social.

Fue la respuesta de los empresarios a estos preceptos, que contiene el real decreto ley de reforma del subsidio por desempleo, que el Consejo de Ministros aprobó el martes y publicó ayer el Boletín Oficial del Estado.

Las tres organizaciones empresariales, agrupadas en CEOE, acusaron al Gobierno de “querer romper el diálogo social, atentar contra la unidad de mercado, intervenir en la negociación colectiva y saltarse el papel que da el artículo 7 de la Constitución a los agentes sociales”.

Con la prevalencia, o la prioridad salarial de los convenios autonómicos y provinciales, el Gobierno cumple el acuerdo con el PNV de investidura de Pedro Sánchez como presidente del Gobierno para esta legislatura. Pero las empresas piensan otra cosa, porque “modifica de forma radical la estructura de la nego-

ciación colectiva para dar prevalencia a los convenios colectivos autonómicos y provinciales”.

Por lo tanto, CEOE, Cepyme y ATA, que es la organización de autónomos de la patronal, afirman que “el Gobierno sigue ahondando en la deriva intervencionista que hace mucho tiempo venimos denunciando en el ámbito de las relaciones laborales, al modificar sustancialmente, de forma unilateral y para cumplir con pactos políticos, el espacio de negociación exclusivo y autónomo del que se han dotado tradicionalmente empresas y trabajadores”. Es decir, la negociación colectiva.

“Además –dicen los empresarios– [el Ejecutivo] lo ha vuelto a hacer saltándose la obligada consulta en el diálogo social, tal como mandata el artículo 7 de la Constitución, del mismo modo que ha hecho con numerosas normas en los últimos meses”. “De nuevo socavando la autonomía de las partes y sin tener como objetivo el interés general y la prosperidad económica del país”.

El comunicado de la patronal sostiene que, “más allá de las formas, en la práctica esta medida [la prevalencia de los convenios autonómicos y provinciales] atenta contra la unidad de mercado en España, en dirección contraria precisamente a los esfuerzos que en Europa se están desarrollando



El presidente de la CEOE, Antonio Garamendi.

para reforzarla como elemento fundamental de la futura competitividad de la UE y de España”.

Los empresarios acusan a la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, de saltarse los acuerdos suscritos con los agentes sociales. “No es la primera vez tampoco –dice el comunicado– que alertamos de que el Ministerio de Trabajo está deliberadamente vulnerando los acuerdos alcanzados en el marco de la última reforma la-

boral, [de febrero de 2022], en cuyas negociaciones ya pactamos no abordar la cuestión de la prevalencia de los convenios al entender todas las partes [el Gobierno, los empresarios y los sindicatos] que era dañino para los intereses generales y anacrónico en el contexto actual”.

Sin embargo, tras las elecciones del 23 de julio de 2023 PSOE y Sumar necesitaron el apoyo de los independentistas catalanes, del PNV y de EH Bildu, entre otros, para

sostener el Ejecutivo. Y, ahí, Yolanda Díaz cambió de parecer sobre la prevalencia de los convenios autonómicos que tanto defiende el PNV.

En todo caso, para los empresarios “es una cuestión especialmente grave en tanto que dicha reforma laboral constituyó un hito del Plan de Recuperación y Resiliencia que sirvió para atraer cuantiosas cantidades de dinero a España”.

Además, para CEOE, Cepyme y ATA “es todavía

Garamendi: Díaz premia a la patronal catalana Pimec porque es afín a sus intereses políticos

Fomento del Trabajo afirma que el Ejecutivo ansía legislar contra los empresarios

más incomprensible la actitud del Gobierno de querer romper el diálogo social al forzar la entrada en foros de diálogo a actores afines a sus intereses, como se ha vuelto a ver en el mismo real decreto ley de este martes, con los cambios en el reglamento del CES”.

Con ello, estas organizaciones se refieren a la decisión del Ejecutivo de dar entrada a Pimec, la patronal catalana de la pyme, en el Consejo Económico y Social para contentar a los partidos independentistas Junts y ERC, que sostienen al Gobierno.

En esta misma línea, la patronal catalana, Fomento del Trabajo, que también forma parte de CEOE, considera que “las acciones de este Gobierno llevan a pensar que su intención es legislar contra los empresarios”. Para la patronal catalana, “esta política de hechos consumados es especialmente lesiva para la actividad económica, ya que se impone sin negociar, no sólo porque no cumple con la legalidad, sino que hace imposible la confianza basada en la buena fe”, informa **Rut Font**, desde Barcelona.

La patronal de la construcción CNC dijo que la prevalencia de los convenios autonómicos “crea una desigualdad entre territorios y supone una ruptura tanto del diálogo social como de la unidad de mercado en España”.

Un accidente desde un centro comercial al trabajo, considerado ‘in itinere’ por la justicia

Carlos Polanco. Madrid

El Tribunal Superior de Justicia (TSJ) de Cantabria ha determinado que un accidente laboral que se ha producido en un trayecto desde un centro comercial hasta un centro de trabajo se puede considerar *in itinere*. Así lo indicó en una reciente sentencia en la que daba la razón a un empleado que sufrió un accidente de tráfico durante su pausa para la comida, que realizó en un centro comercial en Santander, mismo municipio donde trabajaba,

en vez de en su lugar de residencia, en Torrelavega. Este siniestro le acarreo una incapacidad temporal por accidente laboral desde el 9 de julio hasta el 3 de septiembre del año 2022.

En primera instancia, el juez entendió que dicho contratiempo no podía considerarse como *in itinere*, ya que el hecho de desplazarse hasta el centro comercial para comer para posteriormente volver al trabajo supone introducir “una variable que alteró la necesaria relación causalidad

entre su actividad laboral y el trayecto a su centro de trabajo”. Se basó en que la jurisprudencia del Tribunal Supremo establece que un accidente *in itinere* ha de producirse “en el trayecto normal y habitual para desplazarse desde el domicilio al trabajo o viceversa”, lo que se conoce como elemento topográfico.

Acudió en su descanso para comer, en vez de regresar a su lugar de residencia

mento topográfico.

Pese a ello, la sentencia del TSJ, para la que cabe recurso, opina que “aunque el trabajador no se dirigió a comer al lugar de su domicilio, sino a otro mucho más cercano a su lugar de trabajo, si la jurisprudencia se refiere mayoritariamente al domicilio del trabajador como punto de origen y destino del recorrido no es por considerarlo esencial y absolutamente necesario, sino por ser el normal, el más generalizado, el que con más frecuencia entra en el suceso.

Dicho desvío no es relevante para eliminar la presencia del citado elemento, habida cuenta que el accidente de tráfico se produjo de vuelta al trabajo, en la ciudad de Santander y a escasos metros de su centro de trabajo, por una vía por la que tenía que haber pasado de haber comido al mediodía en Torrelavega”.

Para que un accidente pueda ser considerado *in itinere*, además del elemento mencionado, también debe cumplir el teleológico, que es que el fin del desplazamiento de-

Elemento topográfico

El TSJ entiende que no se incumple el elemento topográfico, es decir, en el trayecto normal y habitual para desplazarse desde el domicilio y viceversa, porque el desvío no es relevante: el accidente se produjo en “una vía por la que tenía que haber pasado” igualmente.

be ser ir o volver del trabajo; el mecánico, con el medio de transporte habitual; y el cronológico, utilizando un tiempo normal, sin interrupciones por motivos particulares.

La banca eleva el PIB este año hasta el 2,2% con medio millón de empleos

CONSENSO DE ANALISTAS DE FUNCAS/ Dos terceras partes de los organismos de previsión revisan al alza sus proyecciones de crecimiento en los últimos dos meses por la fortaleza de la inversión y las exportaciones.

Pablo Cereza. Madrid

La economía española ha comenzado el año con buen pie, lo que está llevando a un constante goteo de revisiones al alza de las perspectivas de crecimiento entre los grandes bancos y centros de análisis. En concreto, la banca eleva sus pronósticos de crecimiento hasta el 2,2%, de acuerdo con las cifras recogidas en el Panel de Previsiones de la Economía Española de mayo, publicado ayer por la Fundación de Cajas de Ahorros (Funcas). Y, lo que es todavía mejor: el mercado laboral, que hace unos meses parecía dar señales de ralentización, apunta ahora a un vigor renovado con la posible creación de más de medio millón de puestos de trabajo en el conjunto del año.

Los institutos de análisis macroeconómico de los grandes bancos son optimistas con respecto a la economía española este año, después de un vigoroso primer trimestre en el que la actividad se anotó un avance del 0,7% entre enero y marzo. En concreto, Santander apuesta por un avance del 2,2%, seguido de BBVA Research y la propia Funcas (2,1% en ambos casos) y CaixaBank (1,9%). Con ello, tres de los cuatro mencionados analistas van más allá de las expectativas del Gobierno (2%). Sin embargo, no se trata de los únicos organismos de previsión que apuntan a esta

fortaleza, ya que Oxford Economics prevé un alza del 2,4%, seguido de Analistas Financieros Internacionales, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) y Metyis, los tres con un 2,3%, y el Centro de Estudios Economía de Madrid y Equipo Económico (2,2%).

El optimismo sobre la economía española ha crecido con fuerza y de forma generalizada en lo que va de año. De hecho, dos terceras partes de las 19 casas de análisis recogidas en el consenso de Funcas han revisado en esta edición sus perspectivas de crecimiento respecto al informe de marzo después de que 16 hicieran lo propio aquel mes. Un avance que se ha sustentado fundamentalmente sobre la inversión y las exportaciones, lo que apunta a que esta tendencia positiva podría mantenerse en el futuro. En concreto, la media de los institutos de previsión anticipa un crecimiento del 2,5% anual en la Formación Bruta de Capital Fijo por un 2,3% en las exportaciones, por delante del consumo privado (2%) y el gasto público (2,1%).

Empleo

Esta revisión al alza, además, apuntala una más intensa creación de empleo. Si hasta hace unos meses los distintos organismos pronosticaban que el mercado laboral sufriría un intenso frenazo, más

PREVISIONES OPTIMISTAS

Crecimiento del PIB previsto para 2024 entre los principales institutos de análisis del Panel de Funcas. Variación interanual, en %.



Expansión

Fuente: Funcas

ría un intenso frenazo, más fuerte que el del conjunto de la economía, ahora indican que el número de ocupados seguirá creciendo con mucha intensidad. En concreto, el consenso de Funcas prevé que el número de ocupados (medido en puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo) se incremente en un 2,2%, si bien la gran banca va más allá y apuesta por un avance del 2,6% en el caso de BBVA Research. Esto implica la creación de hasta medio millón de empleos este año, más de 100.000 más de lo pre-

visto en enero. Y, si se tiene en cuenta que el avance de los salarios tanto este año como el próximo (3,8% y 3%, respectivamente) será muy superior al IPC (3,1% y 2,3%), parece claro que esto retroalimentará un mayor avance del consumo, el ahorro y la inversión en los próximos meses.

Con todo, hay tres grandes puntos negativos. El primero es que la tasa de paro apenas se verá afectada (caerá al 11,5%, apenas una décima por debajo de los pronósticos de marzo), debido a que la creación de empleo atraerá a nue-

vos demandantes de empleo al mercado laboral, ya sean inmigrantes, españoles en el extranjero o personas que ya tienen un empleo y buscan otro, como es el caso de quienes tienen jornadas a tiempo parcial que quieren complementar o contratos fijos discontinuos con escasa intensidad laboral a lo largo del año. El segundo es que la inflación se está acelerando ligeramente respecto a las previsiones de hace dos meses, algo que quizá tiene que ver con el repunte del Índice de Precios de Consumo experimentado en

Los salarios ganarán poder adquisitivo este año y el próximo, lo que reforzará el consumo

los últimos meses y con la progresiva recuperación de numerosos impuestos a la electricidad. Así, el panel de Funcas prevé un aumento de los precios del 3,1% anual, una décima por encima de las previsiones anteriores, lo que resulta algo paradójico en un momento en el que la inflación se enfría con mucha fuerza en la eurozona (con una tasa anual del 2,4% en abril), allanando el camino a una rebaja de tipos de interés en los próximos meses.

Además, este mayor crecimiento apenas servirá para resolver los problemas del déficit español. De acuerdo con los analistas, el desequilibrio de las Administraciones Públicas se mantendrá en el 3,4% del PIB, solo dos décimas menos de lo previsto hace dos meses, lo que mantendría a España bajo la amenaza de posibles sanciones por parte de la Comisión Europea por exceder por cuatro décimas el límite marcado por Bruselas. De hecho, de las 19 casas recogidas por Funcas, solo dos avalan las proyecciones del Ejecutivo de un déficit del 3%, mientras que el resto lo elevan incluso al 4,2%. Hay que tener en cuenta que en los tres primeros meses del año las Administraciones públicas han elevado su endeudamiento en 39.310 millones de euros respecto al cierre del año pasado, lo que supone el mayor avance en un trimestre en los últimos tres años. Una cifra que, de no corregirse en el resto del año, amenazaría incluso con elevar el peso de la deuda en relación al PIB.

El Círculo de Economía rechaza el bloqueo en Cataluña

David Casals. Barcelona

La repetición de las elecciones es un "lujo" que Cataluña no se puede "permitir", por lo que hay que superar la división en bloques, entre partidarios o no de la secesión. Es la petición que ayer lanzó Jaume Guardiola, presidente del Círculo de Economía, en el arranque de su reunión anual.

El dirigente empresarial recordó que desde 2012, se han celebrado cinco elecciones autonómicas anticipadas, por lo que de media, cada legislatura ha durado 2,5 años. Estos mandatos tan cortos son la "desafección hacia la

democracia", destacó. Los comicios del pasado 12 de mayo han provocado un cambio profundo ya que, como destacó Guardiola, por primera vez desde los años 80, los partidos nacionalistas —ahora independentistas— han perdido la mayoría absoluta en escaños en el Parlament.

El PSC logró 42 de los 135 escaños que estaban en juego, cuya investidura apoyarán los comunes, que consiguieron seis parlamentarios. Ahora, todas las miradas están puestas en los 20 diputados de ERC, que son exactamente los que necesitan los socialistas.

Los republicanos deben abstenerse o votar a favor del PSC y se espera que el primer gesto de complicidad entre ambas fuerzas se produzca el 10 de junio, el día después de las elecciones europeas, cuando se constituya el Parlament. Si ERC mantiene la presidencia o puestos clave en la mesa de la Cámara, se lanzará un primer gesto que disipe la amenaza de bloqueo.

Mejorar la productividad

Para el Círculo de Economía, una de las prioridades del nuevo Govern y del resto de administraciones públicas, debe ser mejorar la producti-

vidad. Cataluña y Madrid, que en el año 2000 figuraban entre los primeros puestos de la UE, se han alejado de la media, por lo que pidió reformas estructurales.

En la inauguración de la jornada, también intervino el presidente en funciones, Pere Aragonès, quien sacó pecho de gestión por haber logrado "sanear las cuentas públicas". Así, en 2021, cuando llegó al cargo, el peso de la deuda sobre el PIB era del 37%. Una vez se materialice el acuerdo de investidura entre ERC y el PSOE, que incluía la asunción de una parte del pasivo que está en manos del Estado, el



Salvador Illa (PSC), Xavier Panés (Cecot) y Pere Aragonès (ERC), ayer.

porcentaje caerá al 23%. Según Aragonès, Cataluña necesita más autogobierno y recursos ya que con los límites al

gasto público de la UE, en 2025 el "estado del bienestar" va a entrar en una situación crítica.

Banco de España: “margen de mejora” y riesgos para el turismo

“EXPUESTO” AL CAMBIO CLIMÁTICO/ Apunta a la recuperación del turismo de negocios y de la afluencia desde países asiáticos.

Carlos Polanco, Madrid

El sector turístico español está demostrando ser uno de los pilares de la economía nacional, con constantes récords de visitantes, gasto y actividad. Ello no significa que todavía no le quede camino por recorrer para tener aún mucho más músculo. Un artículo publicado por el Banco de España así lo considera, al detectar que hay “margen de mejora” en algunas cuestiones concretas. Pero del mismo modo que le ve potencialidades, la institución también le achaca posibles debilidades, debido a “algunos desafíos de gran calado que no conviene minusvalorar”. Son unas flaquezas que provocan que las perspectivas del sector estén “rodeadas de una elevada incertidumbre”. Curiosamente, esta incertidumbre beneficia al sector por otro flanco; a otros destinos teóricamente rivales les está afectando la zozobra geopolítica: “España es destino seguro y le confiere cierta ventaja frente a otros competidores del Mediterráneo oriental, como Egipto”.

Empezando por las posibilidades de mejora, cabe señalar que estas no provienen por el lado de la oferta, sino por el de la demanda. Es debido a que el Banco de España ha identificado que, si bien casi todos los segmentos de la demanda ya han recuperado, e incluso superado con creces, los niveles prepandemia, hay dos que todavía no lo han hecho. El primero, el turismo de negocios, que tal como explica el artículo, “en 2023 se encontraba casi un 3% por debajo de los niveles previos a la pandemia y que, además, presenta un patrón menos estacional que el turismo de ocio y vacaciones”.

El segundo, el hecho de que hay lugares de procedencia que todavía están muy lejos de recuperar sus niveles previos al confinamiento, sobre todo algunos de Asia. El texto del Banco de España pone como ejemplo el caso de Japón, ciertamente paradigmático: atendiendo a los datos de la Agencia de Servicio de Inmigración de Japón de nacionales que viajaron fuera de las fronteras de su país año a año,



La tensión geopolítica da ventaja a España sobre otros destinos.

La transición energética y la adaptación a nuevas tecnologías, los grandes desafíos

en 2019 lo hicieron más de 20 millones y en 2023 un poco menos de 10 millones. Los datos de inicio de año llevan a ser más optimistas, con un fuerte impulso del turismo japonés. Como complemento a esto, el texto indica que “la recuperación esperada de las economías europeas tras el impacto de la crisis energética y la mejora de las rentas reales de su población podrían ser factores de soporte adicional a corto y medio plazo”.

En cuanto a los desafíos, el artículo se refiere a la “adaptación al proceso de transición energética y la adopción de las nuevas tecnologías digitales”, y en concreto habla de un fenómeno al que el país está “particularmente expuesto”: el cambio climático. La institución muestra una moderada preocupación por cómo puede afectar al sector, hasta el punto de que explica que el “impacto del calentamiento global sobre la actividad turística podría incidir de manera más adversa de lo observado en los últimos años”.

Paradójicamente, es el cambio climático el que está consiguiendo de manera indirecta una de las aspiraciones del sector turístico español, que es su diversificación, empezando por la desestacionalización y continuando por una mayor variedad de destinos que llaman la atención de

la demanda. En el primer aspecto el artículo incide en que hay un cambio de tendencia, puesto que “el incremento de las llegadas ha sido más acusado durante los meses de otoño e invierno, lo que apuntaría a una cierta diversificación temporal”, lejos de los rigores del calor veraniego español. En el segundo, apunta que “el número de pernoctaciones hoteleras de extranjeros ha crecido más en las regiones del norte de España en comparación con los archipiélagos y el sur peninsular”, en línea con esa diversificación geográfica pero también debido en parte a que algunos turistas empiezan a interesarse por sitios en los que las temporadas estivales son más templadas que en el Mediterráneo o las islas. Por último, el informe habla de otras dos diversificaciones: una respecto a la procedencia del turista, “destacando el notable crecimiento de los turistas procedentes de América y, en particular, de Estados Unidos”; y otra que hace referencia a los lugares donde se alojan, con un “notable incremento respecto de pernoctaciones hoteleras en establecimientos de mayor categoría, lo que estaría ligado al aumento del gasto medio por turista”.

Aun con todas las incógnitas sobre el sector, nadie duda de la fuerza del turismo español, hasta el punto de que esta misma semana el *ranking* de destinos turísticos elaborado por el Foro Económico Mundial sitúa al país en el segundo puesto, solo superado por Estados Unidos y muy por encima de Japón y Francia.

Sunak convoca elecciones para el 4 de julio empujado por la mejoría económica

Artur Zanón, Londres

“Voy a pelear por cada voto” y “Somos los únicos con un plan para un futuro seguro”. El primer ministro británico, Rishi Sunak, compareció ayer con un mensaje ganador para anunciar la convocatoria de elecciones generales en Reino Unido el 4 de julio.

En una intervención sin preguntas y bajo una fina lluvia frente al 10 de Downing Street, explicó que “solo” su gobierno tiene un plan claro para Reino Unido y lo contrapuso a los laboristas, a cuyo líder, sir Keir Starmer, acusó de ser débil y de no tener las ideas claras para los retos de un mundo más inseguro. Economía y seguridad serán las claves de la votación.

Starmer pidió ayer “parar el caos” y cree que es “el momento del cambio” porque “tras 14 años con los *tories*, ya nada parece funcionar”.

Uno de los motivos que ha empujado al adelanto es que la economía comienza a repuntar, “con un crecimiento más rápido que Alemania, Francia y EEUU”, y que la inflación, el gran problema de los últimos tres años, ha vuelto a la “normalidad”. “Esto es solo el principio”, proclamó.

El primer ministro había descartado ir a las urnas el pasado 2 de mayo, coincidiendo con las elecciones locales en las que sufrió una importante derrota, y tenía la opción de demorar la fecha hasta enero. Se daba por supuesto que serían en otoño, para beneficiarse políticamente de que la mejoría de la economía pueda comenzar a trasladarse al bolsillo de los ciudadanos, pero ha decidido no esperar.

No tendrá fácil Sunak continuar en Downing Street, aunque ayer prometió luchar por cada papeleta. Todas las encuestas pronostican un hundimiento de los conservadores y los más críticos afirman que ningún escaño está garantizado, ni siquiera el del propio Sunak.

El sistema electoral de Reino Unido es muy diferente al español. El país se divide en 650 circunscripciones en las que quien gana por un voto se lleva el único diputado en liza. La fórmula favorece la formación de mayorías claras.

En 2019, Boris Johnson ganó las últimas elecciones de forma arrolladora, con 365 di-



Sunak tiene el reto de remontar más de 20 puntos en las encuestas.

El ‘premier’ adelanta los comicios tras los buenos datos del PIB y la inflación de los últimos días

Sunak se presenta como el garante de un plan que funciona y Starmer pide acabar con el “caos”

putados (47 más que en la anterior votación), mientras que los laboristas obtuvieron 203 representantes (59 menos) tras concurrir con Jeremy Corbyn, un candidato con unas propuestas consideradas radicales.

Los laboristas van ahora con un candidato mucho más moderado, con un programa ciertamente ambiguo y con la promesa de seguir impulsando la City y de no subir impuestos, a pesar de que prevén implantar el IVA para las escuelas privadas y eliminar figuras como la del *non-dom* y los *carried interest*.

Desfile en Downing Street

Por Downing Street han pasado tres primeros ministros desde 2019. Johnson ganó las elecciones y dimitió en septiembre de 2022 tras las fiestas durante la pandemia mientras el país estaba confinado. Le siguió Liz Truss, que dimitió tras 45 días como primera ministra, arrastrada por las consecuencias nefastas de un minipresupuesto

que hundió la libra. Sunak accedió a primer ministro en octubre de 2022 y en poco más de un año y medio ha ganado varios pulsos internos y conseguido dar cierta estabilidad política al país, pero solo ha cumplido a medias sus promesas de recortar a la mitad la inflación, reflatar la economía, reducir la deuda, recortar las listas de espera en la sanidad y parar las pateras.

En lo económico, el debate consiste en ver si pesarán más los últimos datos, donde Sunak puede sacar pecho, o la comparación con 2019, donde casi todos los indicadores son negativos, por ejemplo, con la presión fiscal en máximos desde 1948.

Justo ayer se conoció que la inflación bajó en abril al 2,3% desde el 3,2% del mes anterior, y el Fondo Monetario Internacional acaba de revisar al alza la previsión del PIB británico, del 0,5% al 0,7%. La economía salió de la recesión en el primer trimestre, con un alza sorprendente del 0,6%, a la espera de que el Banco de Inglaterra pueda recortar tipos quizá en agosto.

Entre los asuntos pendientes, figura el acuerdo por Gibraltar, que estaba cercano y deberá esperar un poco más. Las elecciones también serán un termómetro de la crisis del independentismo en Escocia.

Opinión / Robert Shrimley Última apuesta para un primer ministro que se ha quedado sin opciones / Página 55

NATIVE AD

CEGID AYUDA A GRUPO BIMBO A POSICIONARSE COMO REFERENCIA EN LA GESTIÓN DEL TALENTO

Considerado uno de los mejores lugares para trabajar, Grupo Bimbo elige la solución en la nube Cegid Peoplenet para permitir al equipo de personas centrarse en garantizar una experiencia de colaborador única para sus más de 5.000 colaboradores.

Contenido desarrollado por UE Studio. Expansión no ha participado en la redacción del artículo.

Si hiciéramos una encuesta entre los españoles acerca del nombre con el que suelen referirse al pan de molde dentro de sus hogares, es muy probable que más de la mitad afirmara, con absoluta certeza, que lo llaman "Pan Bimbo". Grupo Bimbo se ha consolidado como una referencia indiscutible en la panificación y los snacks a nivel mundial.

Con más de 60 años de actividad y un equipo que supera los 5.000 colaboradores dentro de nuestras fronteras, la empresa ha tejido una historia de tradición y modernidad, donde la innovación continua, la calidad de los productos, la sostenibilidad y el bienestar de sus colaboradores son los pilares clave de su estrategia para conseguir su propósito de "Alimentar un mundo mejor", que se refleja en su amplia gama de marcas líderes.

Según Pino Ojeda, directora de Administración de Personal de Grupo Bimbo, el secreto del éxito de la compañía es que "ponemos al consumidor en el centro de la cadena de valor, y hacemos una apuesta por la innovación como palanca para generar valor, con foco en la calidad y la sostenibilidad".

Evolución digital para la excelencia e innovación centrada en las personas

Pero de nada sirve contar con productos reconocidos a lo largo y ancho del planeta, si no tienes, además, una política de gestión de personas eficiente y efectiva. Frente a los desafíos actuales, Bimbo se caracteriza por su capacidad de adaptación y su enfoque en el bienestar integral de sus colaboradores.

"El talento es una de las principales materias primas y, para nosotros, ser uno de los mejores lugares para trabajar es un pilar estratégico", afirma Ojeda. Esta visión se traduce en una gestión del talento que no solo busca

atraer, sino también retener, a los mejores profesionales, una estrategia que resulta clave para el crecimiento y la estabilidad de la empresa.

"Desde el área de personas, impulsamos una potente política de bienestar para nuestros colaboradores, lo que significa apostar por el bienestar físico, emocional, financiero y social de las personas que forman parte de la compañía", añade la responsable.

Automatización que impulsa el rendimiento y la toma de decisiones

La transformación digital de Bimbo ha sido un viaje en constante evolución, en el que las herramientas digitales han jugado un papel central. En el marco de esta evolución digital, uno de los focos clave de Grupo Bimbo ha sido la automatización de tareas,

para aliviar a sus equipos de las cargas de trabajo repetitivas y monótonas, rediseñando el sistema que tenían, para utilizar la información disponible de la manera más eficaz posible. De ese modo, aseguran su rendimiento e impulsan las decisiones de manera exponencial.

Estos aspectos fundamentales de su digitalización cobraron impulso hace más de cinco años, momento en el que se inició su colaboración con Cegid y, concretamente, con su herramienta Cegid Peoplenet, que se ha convertido en un elemento esencial para una gestión de recursos humanos eficiente y moderna.

Soluciones de Cegid para mantenerse al día con la normativa fiscal y laboral

La plataforma en la nube Cegid Peoplenet permitió automatizar los procesos de nóminas y contratos laborales, asegurando que los profesionales del área de recursos humanos puedan enfocarse en otros aspectos cruciales de su trabajo. Ojeda destaca la eficiencia de Cegid Peoplenet para mantenerse al día con los cambios normativos y los cálculos fiscales



Sede de Cegid en Lyon, Francia. En España, Cegid tiene oficinas en Madrid capital, Las Rozas, Barcelona (Sant Cugat y Mataró), Santander, Pamplona, Girona (Palamós) y Murcia.



Pino Ojeda, directora de Administración de Personal de Grupo Bimbo

precisos, así como la adaptabilidad y soporte laboral que ha supuesto la herramienta. De Cegid Peoplenet, Grupo Bimbo valora, además, su capacidad para "parametrizar de forma ágil los nuevos conceptos y complementos negociados, así como la comunicación con las AA.PP.", subraya Ojeda. La fiabilidad en los cálculos y el intercambio de información con las instituciones públicas son fun-

damentales para el funcionamiento diario de la empresa.

Bimbo, un futuro lleno de innovación

De cara al futuro, las ambiciones de Bimbo son claras: "El objetivo de Bimbo es seguir contribuyendo, de la mano de nuestros proveedores y clientes, al desarrollo y crecimiento económico del país a través de la

innovación", concluye Pino Ojeda. Esta unión entre Grupo Bimbo y Cegid representa, por tanto, una alianza estratégica que fusiona eficiencia, responsabilidad y vanguardia tecnológica, garantizando que Bimbo siga siendo un emblema de éxito y compromiso con la calidad en la industria alimenticia, a la par que realiza una gestión de talento excepcional gracias a la tecnología.



El presidente chino, Xi Jinping.

Pekín estudia elevar aranceles a coches de EEUU y la UE

GUERRA COMERCIAL / Sería la respuesta de Pekín a la subida de aranceles de hasta el 100% anunciada por Washington.

A.Ormaetxea, Madrid

Pekín estudia elevar los aranceles temporales que están pagando en estos momentos los coches europeos y estadounidenses para entrar en el mercado chino. Esa subida podría llegar hasta el 25% en el caso de los vehículos con motores de gran cilindrada, según reveló ayer la Cámara de Comercio de China en la UE.

De materializarse, sería la respuesta del gobierno de Xi Jinping a la oleada de nuevos aranceles que anunció el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, a mediados de este mes y que contemplaban una subida de las tarifas aduaneras de hasta un 100% para los coches eléctricos chinos.

En un comunicado publicado ayer, el lobby empresarial chino en la UE asegura haber sido informado por "personas conocedoras" —que trabajan dentro de la administración china— de que Pekín está evaluando la posibilidad de aumentar los aranceles temporales aplicados a los coches importados de gran cilindrada.

Asegura el comunicado que "esta potencial acción conlleva implicaciones para los fabricantes automotrices europeos y estadounidenses"; la organización recuerda no

Los planes de Pekín los ha desvelado el 'lobby' de empresarios chinos en Bruselas

sólo el reciente anuncio de Biden, sino también los preparativos que están llevando a cabo en Bruselas para poner en marcha medidas contra los subsidios al sector en China.

La Cámara de Comercio de China en la UE recoge la opinión de Liu Bin, principal experto del Centro de Investigación y Tecnología Automotriz de China, quien en una entrevista con el diario oficial *Global Times* afirma que la subida de aranceles podría llegar al 25%.

En este sentido, el analista defiende que la propuesta de subir los aranceles a coches tipo sedán de gasolina y SUV con motores de más de 2,5 litros se alinearía con las normas establecidas por la OMC (Organización Mundial del Comercio).

El experto considera que tal ajuste podría ayudar a China a impulsar prácticas más verdes en la industria automotriz y avanzar en sus objetivos de reducir las emisiones de carbono. "La Cámara percibe esta información como

significativa para las relaciones comerciales y los lazos económicos entre China y la UE", advierte el lobby de las empresas chinas presentes en la UE.

Las marcas chinas de coches se han mostrado disconformes con la posible subida de aranceles. MG, una de las marcas más conocidas del sector automovilístico chino, aseguró ayer que poner "límites al campo o al mar" puede ser incluso "contraproducente" para los mercados que imponen las tarifas debido a las "infinitas conexiones" que unen a las economías con este país, según explicó ayer a *Efe* el responsable de producto de MG Spain, filial de la china SAIC Motor, José Antonio Galve, que advirtió de que medidas como ésta pueden "venir en contra, incluso, de la propia producción local de vehículos en el mercado español".

Mientras tanto, para hacer frente a la creciente y potente competencia china, algunas de las principales marcas de vehículos en Europa están empezando a estudiar alianzas para la fabricación y montaje de coches sobre todo eléctricos, según avanzó ayer el director de mercadotecnia de Peugeot España, Alberto Extramiana.

¿Será suficiente el plan de rescate chino del sector inmobiliario?

ANÁLISIS

por Thomas Hale y Joe Leahy (Financial Times)

Con el anuncio de la creación de un fondo de 300.000 millones de yuanes (38.280 millones de euros) para apoyar las compras públicas de viviendas sin vender, el Gobierno chino pareció desplegar por fin la semana pasada una considerable potencia de fuego para hacer frente a tres años de desaceleración del mercado inmobiliario del país. Pero aunque las nuevas medidas pueden marcar un punto de inflexión en una crisis que ha lastrado la economía china, analistas y economistas afirman que los cientos de miles de millones de yuanes no son ni de lejos suficientes. "Se trata de una gota en el océano, dada la magnitud del stock sin vender", afirma Harry Murphy Cruise, economista de Moodys Analytics.

Goldman Sachs calculó la semana pasada que, basándose en el coste, China tiene un stock inmobiliario sin vender que asciende a 30 billones de yuanes entre terrenos y apartamentos terminados, lo que equivale a 10 veces la cantidad vendida el año pasado. Aunque las estimaciones del stock de viviendas sin vender en China varían, suelen eclipsar la financiación desvelada por el Banco Popular de China el viernes. El dinero se prestará a través de los bancos para ayudar a las empresas estatales locales a comprar propiedades no vendidas, que podrían destinarse después a viviendas sociales o asequibles. "Se mire por donde se mire, parece que el tamaño y la escala del problema son mucho mayores que, al menos, lo que podemos ver de la financiación comprometida por el Gobierno central", señala Hui Shan, economista jefa para China de Goldman Sachs.

"Las matemáticas [muestran] que hay un problema de exceso de oferta en el mercado inmobiliario". Tras décadas de expansión vertiginosa, el vasto sector inmobiliario chino se paralizó en 2021 después de que grandes promotoras privadas como Evergrande se quedaran sin liquidez. Un año antes, Pekín, preocupado por el sobrecalentamiento del mercado inmobiliario, había impuesto restricciones al apalancamiento del sector. Desde entonces, las promotoras más seguras, vinculadas al Estado, se han visto afectadas por la desaceleración y la confianza no ha logrado recuperarse. Pekín ha respondido principalmente fomentando la finalización de proyectos residenciales inacabados, que en China suelen comprarse por adelantado. Sus nuevas medidas, que también incluían la eliminación del tipo hipotecario mínimo y la reducción de los pagos iniciales para los compradores de una primera vivienda, reflejan la necesidad de resucitar con mayor urgencia el mercado que durante décadas ha impulsado el crecimiento económico y la riqueza de los hogares en China. Pero la medida pone de relieve la misma cautela que llevó a los responsables políticos hace varios años a contener a las promotoras privadas expansivas ante el temor a un recalentamiento.

"Esto no es como la gran crisis financiera, donde la Reserva Federal salió a comprar todos los activos problemáticos de las entidades financieras", afirma Leonard Law, analista de crédito de Lucor Analytics en Singapur. "Lo que China está intentando hacer es mucho más selectivo", porque "todavía tiene que combatir el riesgo moral y tener cuidado de no volver a inflar la burbuja". En una rueda de prensa celebrada el viernes en Pekín, se mencionó 15 veces el término "mercantilización", un estribillo común que alude a la necesidad de aplicar principios orientados al mercado en la formulación de políticas. Según Law, estos principios son evidentes en todas las medidas adoptadas por Pekín durante la crisis inmobiliaria y, en última instancia, significan que el enfoque "tiene que ser rentable o, al menos, no generar pérdidas para la entidad gubernamental que presta la ayuda". Las medidas políticas adoptadas en el pasado, incluida la apertura de líneas de crédito a las promotoras por parte de los bancos estatales, no han logrado restablecer la confianza. Analistas de Morgan Stanley afirman que las nuevas medidas "logran un buen equilibrio entre proporcionar cierta amortiguación y dejar que el ciclo inmobiliario siga su curso sin aumentar los riesgos para las empresas estatales y los bancos locales". Pero la caída de los precios ha generado un riesgo financiero cada vez más acuciante a lo largo de los tres años de desaceleración inmobiliaria. En abril, los precios de la vivienda nueva cayeron al ritmo mensual más rápido de los últimos nueve años. Y Goldman Sachs calcula que, además del stock de vivienda sin vender, en China hay entre 90 y 100 millones de unidades de "oferta oculta" que a menudo se compraron como inversión y no se han habitado.

El sistema financiero chino está impulsado en gran medida por los bancos y los préstamos bancarios están garantizados en buena parte por bienes inmuebles de una forma u otra", afirma Shan de Goldman Sachs. "Esa podría ser una de las razones por las que creen que es importante poner un suelo a los precios". "Creo que quizá sea el principio de un nuevo enfoque", añade. "Si se dan cuenta de que los precios siguen cayendo y las ventas no repuntan, imagino que el Gobierno central tendrá que aumentar la financiación que está proporcionando". UBS ha calculado que, basándose en el inventario de 35 grandes ciudades, al Gobierno le costaría hasta 2,4 billones de yuanes reducir el exceso de inventario de viviendas terminadas pero no vendidas a niveles normales.

Tao Wang, economista jefa para China de UBS, sostiene que, aunque la cifra del PBoC es inferior a esa suma, la dirección de la política es alentadora. "Creemos que se trata probablemente de un punto de partida y que posiblemente se necesitará más, pero no está claro cuánto más", declaró. Añadió que las medidas no afectarían a su previsión de crecimiento del PIB del 4,9% este año. "No esperamos una gran recuperación o crecimiento" en el mercado inmobiliario este año, afirmó. "Sólo buscamos la estabilización".

Goldman calcula que en China hay entre 90 y 100 millones de viviendas de "oferta oculta"

NATIVE AD

OPTIMIZAR EL ROI EN MARKETING: EL ROL CRUCIAL DE LA IA

La irrupción de la inteligencia artificial (IA) está marcando un antes y un después en múltiples sectores. Un reciente estudio de McKinsey revela que el 56% de las compañías han integrado al menos una solución de IA en 2023, frente al 50% registrado en 2020.

les de comunicación como: contact centers, correo, web e incluso atención física en oficinas o puntos de venta, pudiendo afectar y mejorar toda la *customer experience*. En el caso de la gestión interna de los clientes, está suponiendo una revolución proporcionando a los empleados acceso fácil a grandes cantidades de información mediante *interfaces* conversacionales. "Extendiendo las capacidades de la IA Generativa a nuestros clientes, mejoramos el servicio y reducimos los costos asociados", afirma Grandes, enfatizando la importancia de la creación de esos servicios conversacionales de autoservicio que permiten a los usuarios resolver consultas frecuentes de manera autónoma.

IA: un pilar para mejorar el retorno de inversión (ROI)

El futuro del marketing de IA parece prometedor y se espera que evolucione significativamente en los próximos años. Con el avance continuo de las tecnologías de IA, el marketing se volverá cada vez más personalizado, automatizado y eficiente, lo que permitirá a las empresas ofrecer experiencias de usuario excepcionales y mejorar sus estrategias de *engagement* y conversión. Así, Altman ya ha adelantado que la IA en este sector será una herramienta poderosa que, si se usa correctamente, puede ofrecer enormes beneficios tanto para las empresas como para los consumidores.

Teniendo en cuenta este contexto, la capacidad de MIO One para integrar técnicas avanzadas de análisis de datos y predicción es clave para optimizar la inversión en marketing. En un entorno competitivo, les permiten analizar y mejorar la asignación de recursos, asegurando que se diseña un mix óptimo en el que cada euro invertido contribuye significativamente al éxito y expansión del negocio.

En definitiva, la combinación de tecnologías predictivas, generativas y modelos de lenguaje con data corporativa, ofrece una plataforma robusta para convertir la información en acciones decisivas y mejorar sustancialmente la toma de decisiones y eficiencia operacional. Unas ventajas competitivas que son cada vez más esenciales para las compañías que buscan diferenciarse y transformar su oferta de valor en el mercado.



Contenido desarrollado por UE Studio. Expansión no ha participado en la redacción del artículo.

En el caso de las agencias de marketing, estrategias y creatividad, el CEO de OpenAI, Sam Altman, ha reconocido que el 95% de las tareas que actualmente realizan, las llevará a cabo la IA. Esta tendencia de uso, cada vez más al alza, ha propiciado un salto cualitativo en su eficiencia operativa, dotando a las empresas de una mayor capacidad de análisis de datos, de forma más ágil y exacta; de una mejora de la gestión de cualquier tipo de cadena de suministro y una automatización de tareas iterativa, con un resultado exponencial en términos de liberación de recursos para concentrarlos en iniciativas estratégicas más significativas y con mayor impacto en negocio.

Desde MIO One, compañía que pertenece a MIO Group, subrayan la importancia de la IA. "La clave reside en aplicar la IA a procesos que permitan incrementar la eficiencia coste-efectividad y elevar la calidad del servicio", destaca Aitor Grandes, su director de Innovación. Además, menciona que, "en áreas como la programación de *software*, el marketing o las ventas, se estima que la IA puede incrementar la productividad hasta en un 50%".

La IA Generativa transforma el

"La IA, estratégicamente orientada a negocio o marca, está redefiniendo el modo en el que las compañías se relacionan con sus públicos de interés".

Aitor Grandes, director de Innovación de MIO One.

paradigma existente permitiendo, según Grandes, "dialogar con nuestros datos y nuestro negocio", facilitando la utilización de sistemas conversacionales para interactuar con la información almacenada. Esto es especialmente relevante en el marketing dirigido al servicio al cliente, donde esta tecnología redefine el modo en que las empresas se relacionan con sus consumidores. El uso de *chatbots* avanzados y análisis predictivo permite personalizar campañas y ofrecer servi-

cios más pertinentes, aumentando así las tasas de conversión. En este sentido, un estudio de Salesforce indica que el 76% de los consumidores espera que las empresas comprendan sus necesidades y expectativas, un requisito que la IA está ayudando a satisfacer.

En paralelo, la IA está contribuyendo a una generación de contenidos -ya sea en formato texto, imagen, video y audio- que nunca antes había sido tan rápida y económica. Desde MIO One trabajan como un agente de transformación en IA para sus clientes, aplicando la IA generativa en tareas creativas, de generación de contenidos, de gestión de campañas o de explotación de datos, lo que les ha permitido mejorar la calidad y la eficiencia de sus servicios. Además, esta tecnología les ha permitido idear y desarrollar servicios innovadores apoyados, por ejemplo, en *influencers* o asistentes virtuales, que son una tendencia cada vez más al alza en el sector del marketing.

Aplicaciones prácticas de la IA en la toma de decisiones empresariales

En MIO One somos conscientes de que los resultados positivos de la implementación de IA son cada vez más evidentes en sectores como los Contact Center, donde la analítica

avanzada y los cuadros de mando ofrecen insights empresariales valiosos a partir de transcripciones de llamadas y otros *feedbacks* de usuarios, facilitando decisiones informadas para optimizar los servicios al cliente. La IA también juega un papel crucial en las auditorías de calidad y el análisis de sentimientos, proporcionando una evaluación precisa del Net Promoter Score (NPS) y la verificación de las buenas prácticas en atención al cliente.

Otro ejemplo son los Copilot o asistentes virtuales, desarrollados mediante IA para diferentes cana-



ENCUENTRO EXPANSIÓN - FINSEGURALIA

El sector asegurador se reinventa a partir de la digitalización

TECNOLOGÍA/ La transformación digital plantea retos y oportunidades para las compañías de seguros, que apuestan por la innovación para responder a las necesidades de un cliente cada vez más exigente.

Jesús de las Casas. Madrid

El sector asegurador se encuentra inmerso en su proceso de transformación digital, cuyo ritmo se ha acelerado en los últimos años. En un escenario marcado por los cambios constantes, las compañías del sector redoblan sus esfuerzos para ser cada vez más ágiles, implantar nuevas tecnologías y encontrar fórmulas innovadoras que consigan dar respuesta a las necesidades digitales de sus clientes.

En el marco de esta transición, que plantea retos y oportunidades para todos los ramos del seguro, la tecnología se perfila como un eje clave para dar respuesta a desafíos como el impacto de la inflación sobre el sector gracias a su capacidad para elevar la eficiencia, personalizar su producto y ofrecer una mejor experiencia de usuario. Estas cuestiones se abordaron en el encuentro *Así innova el sector asegurador*, que organizó EXPANSIÓN con la colaboración de Finseguralia.

Velocidad

Aunque el sector ya ha dado pasos importantes en la senda de la digitalización, “el ritmo es más alto en industrias como la banca o el *retail*, y ese es el reto para los seguros: ser más rápidos a la hora de tomar decisiones, implementar nuevas tecnologías y llevar nuevas soluciones al mercado”, apuntó Raúl Fernández, director de desarrollo de negocio en Iberia de Charles Taylor. A partir de su experiencia, destacó que “las empresas con más innovación tecnológica obtienen mejores resultados de negocio, valoraciones más positivas por parte de sus clientes y logran que sus empleados se sientan más agusto”.

Los expertos valoran en términos positivos la predisposición de la industria a acometer esta transformación, con el objetivo de proporcionar el mejor servicio posible y una experiencia única a un cliente que cada vez es más exigente. “Nos encontramos en un momento en el que conviven el modelo tradicional del seguro y el de las *insurtech*: estas dos realidades irán



Raúl Fernández, director de desarrollo de negocio en Iberia de Charles Taylor; Rubén Muñoz, director general de operaciones y tecnología de Santalucía; María Galván, subdirectora general de organización y tecnología de Mutuallid de la Abogacía; Sergi Ramo, CEO y fundador de groWZ; y Rafael Sierra, director de SegurosNews.

convergiendo y tendremos como resultado un modelo híbrido que combinará lo mejor de ambas”, subrayó Sergi Ramo, CEO y fundador de groWZ. De hecho, el segmento *insurtech* español ha crecido en los últimos años hasta situarse entre los principales de Europa, sólo por detrás de Reino Unido, Francia y Alemania.

Este camino se está recorriendo “con prudencia, porque somos compañías de seguros, pero con decisión”, afirmó Rubén Muñoz, director general de operaciones y tecnología de Santalucía. Un ejemplo de ello es el programa Santalucía Impulsa, lanzado por la aseguradora para

Pese a su carácter tradicional, el sector ha dado importantes pasos hacia la transformación

promover la colaboración con *start up*, el trabajo conjunto con universidades e incluso el intraemprendimiento. Muñoz hizo hincapié en que “la digitalización, la personalización que exigen los clientes y la eficiencia –como elemento clave para ser competitivos– son los principales ejes que impulsan la transformación de las compañías del sector”.

En línea con la función social que cumplen los seguros,

Las aseguradoras apuestan por alianzas con ‘start up’, universidades y el intraemprendimiento

“la sociedad está cambiando y el seguro debe acompañarla. La innovación nos tiene que ayudar a estar no sólo de manera reactiva una vez que ya ha tenido lugar el siniestro, sino a prevenir y a cuidar de antemano”, señaló María Galván, subdirectora general de organización y tecnología de Mutuallid de la Abogacía. En paralelo, Galván resaltó que la innovación no sólo reside en los grandes proyectos y

presupuestos: “Es algo que está en la actitud de cada persona y que es necesario potenciar en la cultura de las compañías”.

Segmentos

No obstante, ¿en qué áreas o segmentos específicos de negocio existe una mayor evolución y en cuáles resulta necesario acelerar esta transformación? En primer lugar, María Galván sugirió que “hace falta más innovación en el diseño de los productos”, debido a la importancia de innovar en la oferta. En cuanto a los distintos ramos del seguro, matizó que “en los ramos de no vida ha ido mucho más rápido porque es el ámbito en

VENTAJAS

Además de ganar en eficiencia, la innovación permite que las compañías de seguros personalicen su producto y ofrezcan una mejor experiencia de cliente.

que han puesto el foco las *insurtech*. En cambio, advirtió que existe “una cierta brecha en el ramo de vida y, sobre todo, en vida ahorro”.

Por su parte, Rubén Muñoz expresó que “estamos mejorando prácticamente en todos los ámbitos; incluso en productos tan tradicionales como el seguro de decesos hay una capacidad de innovación muy importante”. El director general de operaciones y tecnología de Santalucía reconoció que “la aplicación de la innovación y la tecnología nos aporta unas ventajas tremendas”. Estas no sólo se reducen a un incremento de la eficiencia o una reducción de costes, sino que abren paso a la personalización del producto y a la mejora de la experiencia de cliente, así como a ámbitos como la identificación del fraude o la automatización de tareas. Para ello, las compañías ya exploran el potencial de tecnologías como la IA.

En este proceso, Sergi Ramo alertó acerca de que “la traslación de la innovación y la digitalización hacia la mediación y los canales de distribución no se está produciendo a la misma velocidad a la que avanzan las compañías”. Por ello, hizo hincapié en la importancia de que las inversiones en herramientas, metodologías y procesos no se haga de manera aislada, de modo que los agentes y corredores puedan aprovechar esta innovación. “Los procesos internos van avanzando, pero queda mucho trabajo por hacer para bajar esa innovación a los canales de distribución”, recalcó el CEO y fundador de groWZ.

Por último, Raúl Fernández comentó que “los datos indican que las inversiones de las *insurtech* van muy dirigidas a la parte de distribución en tres líneas: canales, precio y desarrollo de producto”. Aunque aclaró que no percibe una gran diferencia a nivel de innovación entre ramos, el responsable de Charles Taylor en Iberia puntualizó que “el concepto de eficiencia debe hacerse visible para el cliente de dos formas claras: en términos de tiempo o económicamente”.

SERGI RAMO
CEO y fundador de groWZ

“El modelo tradicional del seguro y el de las *insurtech* conviven, pero convergirán hacia un modelo híbrido”

MARÍA GALVÁN
Subdir. Gral. de organización y tecnología de Mutuallid

“La sociedad está experimentando cambios y los seguros deben asegurarse de acompañar esta transformación”

RAÚL FERNÁNDEZ
Director de desarrollo de negocio en Iberia de Charles Taylor

“Las empresas que más apuestan por la innovación tecnológica obtienen mejores resultados de negocio”

RUBÉN MUÑOZ
Director general de operaciones y tecnología de Santalucía

“La digitalización, la personalización y la eficiencia son los ejes que impulsan la transformación en el sector”

Expansión & EMPLEO

15 habilidades que le harán ganar más en los próximos seis meses

CAPACIDADES PROFESIONALES/ El mercado laboral cambiante exige actitudes, aptitudes y conocimientos que allanan el camino hacia nuevas profesiones y puestos con retribuciones muy interesantes.

Tino Fernández, Madrid

Quienes se dedican a pronosticar qué trabajos y profesiones tendrán éxito —muchas son ocupaciones que hoy no existen y que no imaginamos— hacen sus predicciones sobre la base de numerosos factores que impulsan grandes cambios. Es lo que permite identificar puestos hipotéticos, diferentes de los que conocemos y que experimentarán un crecimiento notable. Para esto, los futuristas y expertos en los nuevos sectores y negocios deben identificar también las combinaciones de habilidades, áreas de conocimiento y capacidades que están asociadas a estas nuevas ocupaciones que marcarán nuestras carreras.

Aumenta la demanda de profesionales altamente cualificados, y también la necesidad de habilidades denominadas “de altos ingresos”, que permiten a una persona ganar más dinero que alguien con un conjunto de habilidades más bajo. Son aquellas por las que los empleadores están dispuestos a pagar más, porque están seguros de que el retorno de la inversión superará su inversión en contratarlo.

Entre las habilidades de altos ingresos destacadas por LinkedIn, Indeed, Zety, PayScale o Coursera están 15 que conviene dominar:

• **Inteligencia artificial.** La IA (sobre todo su versión generativa) ha traído una nueva era laboral que impacta en nuestros empleos, carreras, profesiones y, por supuesto, en un gran número de industrias y sectores. Aprender a usar esta tecnología y no luchar contra ella es la clave para que estas herramientas se conviertan en copiloto de nuestra carrera laboral y nos hagan mejores empleados y profesionales en nuestro trabajo.

La IA permite que reinventemos nuestro perfil y nuestro currículo, convirtiéndonos en profesionales más eficaces, rápidos y multidisciplinarios.

Con esta habilidad, convertida casi en un superpoder profesional, podemos acceder a ocupaciones y proyectos paralelos en los que nunca



Las habilidades en inteligencia artificial se consideran cada vez más necesarias para acceder a los nuevos empleos de éxito.

nos imaginamos que podríamos entrar.

• **Aprendizaje automático.** Adquiere una importancia creciente en el lugar de trabajo. Esta habilidad de altos ingresos puede ayudar a resolver problemas complejos mediante el desarrollo de algoritmos que puedan detectar patrones y hacer predicciones a partir de grandes conjuntos de datos.

Además, exige conocimientos profundos de matemáticas e informática, y también de los diversos algoritmos de aprendizaje automático, incluidas sólidas habilidades de codificación y experiencia en varios lenguajes de programación.

• **Computación cuántica.** Promete revolucionar la informática al resolver problemas complejos mucho más rápido que las computadoras clásicas actuales. Tiene aplicaciones potenciales en varios campos, incluida la criptografía, la ciencia de materiales y el modelado de sistemas complejos. Conviene tener habilidades en algoritmos cuánticos, mecánica cuántica y lenguajes de programación.

• **Robótica.** La demanda de profesionales de robótica cre-

ce a medida que las empresas buscan automatizar procesos y reducir costes.

Los ingenieros en robótica diseñan, construyen y programan sistemas robóticos. Deben tener un sólido conocimiento de física, matemáticas, electrónica y programación informática. También deben tener conocimientos de los principios de la ingeniería mecánica y eléctrica.

• **Sostenibilidad.** A medida que los consumidores exigen transparencia en torno a la sostenibilidad, las empresas gastan más fondos y atención en sus esfuerzos de sostenibilidad. Esto significa que un conjunto de habilidades relacionadas es cada vez más valioso.

• **Empatía.** La pandemia desgastó las conexiones y nuestra capacidad de conectarnos, por lo que la empatía es una habilidad clave que nos diferencia en el trabajo.

Hay que hablar de la **inteligencia emocional**, que es clave. Por ejemplo, estar en sintonía con las necesidades de los clientes es una habilidad de alto nivel de ingresos. Significa anticipar lo que necesitan los clientes y dárselo.

• **Liderazgo.** El término *habilidades de liderazgo* es muy

amplio, y abarca una variedad de competencias como el pensamiento analítico, la curiosidad y el aprendizaje permanente, la gestión de personas, la resiliencia, la motivación y la autoconciencia.

• **Análisis y ciencia de datos.** El pensamiento analítico y la innovación son las principales habilidades previstas en el *Informe sobre el futuro del empleo del Foro Económico Mundial*. A medida que las empresas de todos los sectores dependen cada vez más de los datos para tomar decisiones informadas, necesitan más empleados con la capacidad de recopilar, interpretar y compartir datos que puedan resolver sus problemas comerciales.

Coursera y Glassdoor destacan varias profesiones con altas retribuciones que exigen esta habilidad: analista de datos, con una retribución media anual de 76.000 euros; analista de datos (67.500 euros); ingeniero de datos (95.000 euros); y científico de datos (hasta 100.000 euros).

• **Ciberseguridad.** Los datos digitales son oro, pero no se puede subestimar la importancia de la ciberseguridad. El papel de quienes protegen la información confidencial de

las amenazas y ataques cibernéticos es garantizar la seguridad de los datos en sectores como la banca, la atención sanitaria y las agencias gubernamentales. Las habilidades clave incluyen seguridad de redes, piratería ética, criptografía y comprensión de varios marcos de ciberseguridad.

• **Tecnología blockchain.** Está remodelando la forma en que se manejan las transacciones y el registro de datos en múltiples sectores, incluidos las finanzas, la cadena de suministro y la verificación de identidad digital. Conviene tener habilidades en el desarrollo de *blockchain*, *ethereum*, desarrollo de contratos inteligentes y criptografía.

• **Desarrollo de software.** Cada vez más, las industrias recurren a la tecnología para mejorar sus capacidades comerciales y necesitan personas capacitadas para desarrollar, mantener y mejorar sus sistemas tecnológicos. Quienes trabajan en DevOps o ingeniería de software construyen, monitorean y controlan la tecnología de una organización. Esta habilidad de altos ingresos es propia de carreras como la de ingeniero de aplicaciones, que puede llegar a retribuciones de hasta

INGRESOS

Las habilidades de altos ingresos son aquellas por las que los empleadores están dispuestos a pagar más, porque el **retorno de la inversión** superará lo invertido.

82.000 euros anuales; desarrollador de sistemas (90.000 euros); ingeniero de software (89.000 euros); o ingeniero DevOps (103.500 euros).

• **Experiencia de usuario.** Tiene que ver con la forma en la que un consumidor interactúa con un producto. Quienes trabajan en UX descubren la mejor manera de presentar un producto a los consumidores. Pueden realizar investigaciones, diseñar o ayudar a comercializar un producto.

Los roles de UX se basan en el diseño y tienden a ofrecer espacio para la creatividad, y requieren un alto nivel de percepción social. Algunas carreras que utilizan habilidades de experiencia de usuario son las de investigador de UX, con sueldos brutos anuales que, según Coursera y Glassdoor, pueden llegar a los 100.000 euros; los diseñadores de interfaz de usuario (UI), con sueldos de hasta 102.000 euros; o diseñadores de producto (107.000 euros).

• **Ventas.** Quien tiene fuertes habilidades interpersonales y para construir relaciones tiene una personalidad extrovertida, es resistente y tenaz, y está impulsado por la emoción de cumplir objetivos y plazos. Aquí el desarrollo de habilidades de ventas resulta imbatible.

• **Márketing digital.** El marketing trasciende los métodos tradicionales y se ha convertido en una mezcla de arte y ciencia. Abarca una variedad de habilidades que incluyen creación de contenido, SEO, estrategia de redes sociales y análisis de datos.

• **Internet de las Cosas.** Conecta los mundos físico y digital de formas sin precedentes. Desde dispositivos domésticos inteligentes hasta sensores industriales. Permite un nuevo nivel de automatización y recopilación de datos, lo que conduce a una toma de decisiones más inteligente y procesos más eficientes. Conviene adquirir habilidades de seguridad de IoT, sensores de red, computación en la nube y el análisis de datos.

CUADROS



Los valores que más suben

	%
Berkeley Energía	5,78
NH Hotel Group	5,74
Acciona Ener	4,76
Solaria	4,26
Soltec Power Holdings	4,19
OHLA	3,90
Lar España	3,09
Merlin Properties	2,94

Los valores que más bajan

	%
Grifols	-6,27
Grifols Cl.B	-6,09
Nyasa	-4,35
Edreams Odigeo	-3,24
Oryzon Genomics	-2,39
Pescanova	-2,23
Renta Corp.	-1,94
Técnicas Reunidas	-1,86

Los valores más negociados

	Títulos
Urbas Gr.Financiero	108.756.765
B. Sabadell	28.687.894
B. Santander	19.358.478
Berkeley Energía	14.882.804
CaixaBank	11.074.779
Telefónica	9.098.234
Unicaja Banco	7.584.497
BBVA	6.738.296

➤ Bono español a 10 años

Rentabilidad en porcentaje.



➤ Petróleo

Barril de Brent, en dólares.



➤ Oro

En dólares por onza.



ÍNDICES MUNDIALES Y SECTORIALES

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
ESPAÑA						
Ibex 35	11.329,00	-5,90	-0,05	11.362,80	9.858,30	12,14
Ibex Medium Cap	14.740,40	-29,30	-0,20	14.813,30	12.984,10	8,79
Ibex Small Cap	8.849,30	42,00	0,48	8.850,90	7.709,00	11,37
Latibex Top	5.531,40	-80,50	-1,43	6.038,20	5.531,40	-7,91
Madrid	1.123,40	-1,16	-0,10	1.126,28	972,17	12,67
B. Consumo	5.937,40	17,76	0,30	6.129,70	5.210,06	7,36
Mat. / Const.	1.770,43	5,03	0,28	1.780,65	1.628,22	6,24
Petróleo / Energía	1.834,51	-3,30	-0,18	1.841,03	1.617,48	2,81
S. Fin./Inmobiliar.	696,01	-1,63	-0,23	714,64	532,23	27,92
Tecnol. / Comunic.	756,56	-4,55	-0,60	761,11	667,37	6,68
Serv. Consumo	1.083,57	1,29	0,12	1.102,93	947,40	11,04
Barcelona	932,82	-0,07	-0,01	933,28	789,09	14,89
BCN Mid-50	26.565,62	43,56	0,16	26.601,39	23.262,06	9,45
Bilbao	1.756,47	0,36	0,02	1.759,20	1.549,45	10,19
Valencia	1.758,44	-0,10	-0,01	1.762,39	1.521,82	12,30
ZONA EURO						
Dax Xetra	18.680,20	-46,56	-0,25	18.869,36	16.431,69	11,51
CAC 40	8.092,11	-49,35	-0,61	8.239,99	7.318,69	7,28
Aex 25	910,52	-0,99	-0,11	914,95	771,43	15,72
Fse Mib	34.460,52	-143,09	-0,41	35.410,13	30.077,46	13,54
PSI-20	6.950,11	44,60	0,65	6.971,10	6.055,53	8,66
Austria-Atx Vienna	3.758,87	-16,62	-0,44	3.775,49	3.327,04	9,43
Grecia-Atenas	1.480,09	-16,26	-1,09	1.502,79	1.301,34	14,46

(1)A media sesión. (2)Festivo

IBEX

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		Año ant.	DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN									
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo		Por div. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER Año act.	Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector								
Acciona	126,400	2,35	126,600	120,700	173,854	131,700	En	106,300	Fe	97,004	0,45	203,989	Ag22	17,523	My00	4,51	Jl-22 U	4,11	Jl-23 A	4,51	3,65	-5,18	-5,18	54.856,653	6,934	16,06	14,31	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	22,460	4,76	22,780	21,100	664,337	27,180	En	18,760	Ab	436,543	0,34	42,734	Ag22	18,760	Ab24	0,70	Ab-22 U	0,28	Jun-23 U	0,70	3,27	-20,01	-20,01	329,250,589	7,395	18,37	19,70	1,81	ANE	ENR
Accioner	10,130	-0,78	10,220	10,100	507,953	10,565	Fe	9,460	My	698,209	0,66	11,054	En22	2,225	En99	0,60	Jl-23 C	0,30	En-24 C	0,31	5,97	-4,93	-2,02	270,546,193	2,741	8,40	6,89	0,97	ACC	MEI
ACS	39,820	0,71	39,820	39,140	445,352	40,590	My	35,660	En	496,207	0,47	40,590	Mo24	1,941	Fe00	1,06	Jl-23 A	1,48	Fe-24 C	0,46	4,90	-0,85	1,43	271,664,594	10,818	15,74	13,92	1,91	ACS	CON
Aena	178,790	-0,11	178,900	176,100	111,760	181,600	My	153,071	En	133,365	0,25	181,600	Mo24	47,372	Fe15	4,25	My-23 A	0,75	My-24 A	7,66	4,28	8,90	13,56	150,800,000	26,805	15,59	14,55	3,24	AENA	TUR
Amaeas	65,400	-0,87	65,980	65,400	451,939	66,100	En	54,380	Fe	654,186	0,37	78,594	Oct18	8,742	My10	0,74	Jl-23 A	0,74	Fe-24 A	0,44	1,79	0,80	1,48	450,499,205	29,463	22,65	20,25	4,66	AMS	TUR
Arcoferritall	23,910	-0,66	24,120	23,670	236,339	26,284	Fe	23,149	My	234,698	0,07	120,588	En08	5,836	Fe16	0,35	Jun-23 A	0,17	Di-23 A	0,17	1,44	-6,84	-6,84	877,869,772	20,988	5,53	4,72	0,34	MIS	MEI
B. Sabadell	1,927	1,55	1,944	1,895	28,687,894	1,927	My	1,089	Fe	24,367,768	1,15	3,749	Fe07	0,228	Oct20	0,03	Oct-23 A	0,03	Ab-24 C	0,03	3,16	73,14	75,83	5,440,221,447	10,483	7,79	8,76	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4,805	-0,76	4,864	4,805	19,358,478	4,878	My	3,502	En	31,727,405	0,51	5,089	En07	1,299	Se20	0,14	My-23 A	0,08	My-24 C	0,10	3,63	27,13	29,65	15,825,578,572	76,042	6,79	6,41	0,69	SAN	BCO
Bankinter	7,910	0,61	7,962	7,870	1,908,600	7,910	My	5,439	Fe	2,816,360	0,80	7,910	My24	0,677	It12	0,43	Oct-23 A	0,14	My-24 A	0,11	5,78	36,47	38,37	898,866,154	7,110	7,99	8,84	1,15	BKT	BCO
BBVA	10,010	0,24	10,085	9,986	6,738,296	10,985	Ab	7,713	En	11,208,798	0,49	10,985	Ab24	1,765	Se20	0,47	Oct-23 A	0,16	Ab-24 C	0,39	5,51	21,69	26,43	5,837,940,380	58,438	7,07	7,10	1,87	BBVA	BCO
CaixaBank	5,054	0,04	5,088	5,030	11,074,779	5,118	Ab	3,519	En	11,230,431	0,39	5,118	Ab24	0,898	Mo09	0,23	Ab-23 A	0,23	Ab-24 C	0,39	7,76	35,64	46,16	7,372,727,363	37,262	7,35	8,02	0,96	CABK	BCO
Cellnex Telecom	34,450	-0,14	34,560	33,870	1,004,693	35,820	En	29,610	Ab	1,077,103	0,41	60,895	Ag21	9,441	Mo16	--	No-18 A	0,05	Ne-21 A	0,03	--	-3,39	-3,39	679,327,724	23,403	--	--	--	CLNX	TEL
Colateral	6,175	0,24	6,235	6,090	1,265,301	6,510	En	4,900	My	1,080,090	0,51	1,101	Dn06	1,292	It12	0,20	Jl-22 A	0,07	Jl-23 A	0,20	3,20	-5,73	-5,73	539,615,637	3,332	19,30	18,16	0,60	COL	INM
Enagás	13,880	-1,49	14,060	13,830	1,995,706	15,885	En	13,000	My	889,767	0,87	18,237	Fe20	1,591	Se02	1,73	Jl-23 C	1,03	Di-23 A	0,70	12,26	-9,07	-9,07	261,940,074	3,636	13,74	15,60	1,26	ENG	ENE
Endesa	18,540	1,53	18,560	18,060	1,593,164	19,800	En	15,975	My	1,216,758	0,29	19,800	En24	1,033	Se02	1,59	Jl-23 A	1,59	En-24 A	0,50	11,42	0,43	3,14	1,058,752,117	19,629	11,52	10,75	2,56	ELE	ENE
Ferrovial Se	36,680	0,44	36,700	36,120	559,717	37,400	My	33,220	Ab	923,376	0,30	37,400	My24	27,350	Oct23	0,43	--	--	--	--	--	--	--	679,327,724	23,403	--	--	--	FER	ATP
Fluïda	24,060	-1,15	24,340	23,880	233,670	24,340	My	18,310	Fe	357,488	0,47	34,563	Oct21	1,452	Dn11	0,70	Jl-23 R	0,35	Di-23 R	0,35	2,88	27,64	27,64	195,629,070	4,707	20,92	17,69	2,25	FDR	ING
Grifols*	9,268	-6,27	9,876	9,258	4,317,003	14,940	En	6,898	My	2,399,565	1,44	33,423	Fe20	1,894	Mo16	--	Oct-20 C	0,16	Jun-21 R	0,16	--	-40,03	-40,03	426,129,798	5,663	11,30	8,58	0,78	GRF	ENR
IGW	2,051	0,79	2,056	2,030	6,188,423	2,166	My	1,656	En	10,026,745	0,52	5,223	En20	0,787	Mo11	--	Jl-19 C	0,17	Di-19 A	0,15	--	15,16	15,16	4,971,476,010	10,196	4,56	4,06	1,47	IGW	ENR
Iberdrola	12,280	-0,24	12,300	12,195	4,828,585	12,360	My	10,480	Fe	6,893,831	0,35	12,360	My24	1,010	Oct02	0,19	En-23 A	0,19	En-24 A	0,20	1,62	3,45	6,85	6,423,299,000	78,878	15,74	14,80	1,51	IBE	ENE
Inditex	43,630	0,74	43,760	43,110	973,243	45,877	My	36,981	En	2,164,593	0,18	45,877	My24	1,821	Se01	1,20	No-23 C	0,20	My-24 A	0,27	3,16	10,65	12,60	3,116,652,000	135,980	25,22	22,96	7,00	ITX	TEX
Indra	20,740	1,17	20,760	20,440	439,497	20,740	My	13,930	En	424,966	0,62	20,740	My24	2,718	My99	0,25	Jl-22 A	0,15	Jl-23 A	0,25	1,22	48,14	48,14	176,654,402	3,664	13,92	12,38	2,43	IDR	ELE
Logista	26,640	0,30	26,660	26,300	126,253	27,025	My	23,572	En	348,531	0,29	27,025	My24	7,714	Oct14	1,44	Jun-21 A	0,49	Fe-24 C	0,16	6,97	8,82	14,38	132,750,000	3,556	10,74	10,83	5,35	LOG	ENR
Mapfre	2,240	-1,32	2,280	2,240	3,921,653	2,285	Ab	1,848	En	2,446,321	0,20	2,285	Ab24	0,271	It00	0,15	My-23 C	0,09	Ne-23 R	0,06	6,42	15,29	15,29	3,079,531,273	6,898	7,72	7,41	0,81	MAP	SEG
Melia Hotels Int.	7,785	-0,57	7,815	7,725	388,098	7,910	My	5,795	En	552,802	0,64	16,548	Ab07	1,589	Mo09	--	Jl-18 A	0,17	Jl-19 A	0,18	--	30,62	30,62	220,400,000	1,716	16,19	14,32	2,54	MEL	TUR
Merlin Properties	10,860	2,94	10,860	10,410	1,232,780	11,000	My	8,568	Fe	671,899	0,37	11,000	My24	4,481	Oct20	0,44	My-23 C	0,24	Di-23 A	0,20	1,90	7,95	7,95	469,770,750	5,102	18,28	16,21	0,75	MPL	INM
Naturgy	24,920	-0,40	25,100	24,860	590,212	26,653	En	19,161	My	510,955	0,13	27,669	Ag22	3,355	Mo09	1,00	No-23 A	0,50	Ab-24 C	0,40	5,60	-6,22	-6,22	969,613,801	24,163	14,66	15,43	0,42	NTGY	ENE
Redisa	16,530	-0,66	16,600	16,420	778,097	16,770	My	14,800	Fe	998,884	0,47	18,387	Ag22	0,501	Jun00	1,00	Jl-23 C	0,73	En-24 A	0,27	6,01	10,87	12,69	541,880,000	8,944	17,77	17,40	1,86	RED	ENR
Repsol	14,780	-0,67	14,895	14,705	2,835,089	16,175	Ab	12,930	En	3,554,073	0,75	16,175	Ab24	3,490	Jun02	0,70	En-24 R	0,38	En-24 A	0,03	5,04	9,89	12,86	1,217,396,053	17,993	4,71	5,10	0,64	REP	ENR
RDVI	89,850	0,74	89,850	87,950	26,033	89,850	My	66,750	En	87,612	0,42	88,850	My24	3,008	Mo09	1,29	Jl-22 U	0,96	Jl-23 U	1,29	1,47	47,59	47,59	54,016,157	4,799	28,03	23,02	6,67	RDVI	FAI
Sacyr	3,696	0,38	3,724	3,670	993,213	3,748	My	2,954	My	1,753,495	0,65	27,930	No06	0,675	It12	0,14	Jl-23 C	0,08	En-24 R	0,06	3,80	18,23	22,25	695,616,903	2,571	15,40	13,82	1,99	SCYR	CON
Solaria	11,260	4,26	11,310	10,410	2,361,744	17,870	En	9,430	Ab	704,753	1,44	30,940	En21	0,300	My12	--	My-11 A	0,02	Oct-11 A	0,02	--	-39,49	-39,49	124,950,876	1,407	14,44	11,79	2,82	SOL	ENR
Telefonía	4,204	-0,71	4,242	4,178	9,098,254	4,282	My	3,553	Fe	11,389,991	0,51	8,651	Mo80	1,978	Oct02	0,30	Jun-23 R	0,15	Di-23 R	0,15	7,09	18,96	18,96	5,670,161,554	23,837	13,56	12,74	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1,337	0,30	1,354	1,332	7,584,497	1,337	My	8,803	En	7,131,536	0,69	1,377	It18	0,369	My20	0,05	Ab-23 A	0,05	Ab-24 A	0,05	3,73	56,22	55,81	2,654,833,479	3,550	7,27	7,86	0,45	UNI	BCO

RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector						
	Cierre	DIF.(%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.					Por div. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER	Año act.			Año sig.	Valor contable				
Gam	1.400	2,19	1.410	1.375	2.516	1.485	My	1.210	En	19.984	0,05	199.158	107	0,832	Se20	--	--	--	--	--	18,64	18,64	94.608.106	132	7,78	--	0,95	GAM	ING		
Gestamp	2.880	-1,54	2.920	2.880	386.102	3.487	En	2.745	Ab	370.464	0,16	6.490	1018	1.847	J020	0,14	J1-23	C 0,07	En-24	A 0,07	4,94	-17,00	-15,91	575.514.390	1.657	5,12	4,44	0,69	GEST	FAR	
Global Dominion	3.580	1,27	3.580	3.540	67.911	3.595	My	3.200	Ab	105.029	0,17	4.901	1018	2.040	1016	0,10	J1-22	C 0,09	J1-23	U 0,10	2,79	6,55	6,55	160.781.777	575	11,37	9,68	1,41	DOM	TEL	
Greeneye Renovables	28.500	1,79	28.900	27.500	24.800	33.288	En	22.900	Mz	44.132	0,37	44.400	En21	1.300	Fe17	--	--	--	--	--	--	-16,76	-16,76	30.611.911	872	14,11	8,76	1,91	GRE	FAR	
Grifols CLB	6.555	-6,09	7.020	6.535	638.670	10.590	En	4.934	Mz	253.014	0,25	22.803	Fe20	2.979	1011	--	J1-21	C 0,01	J1-21	R 0,36	--	-37,87	-37,87	261.425.130	1.714	--	--	--	GRFP	FAR	
Grupo Catalana Occ.	37.750	0,13	37.900	37.250	29.001	37.750	My	38.290	En	21.736	0,05	37.750	My24	1.504	Fe00	1,06	Fe-24	R 0,19	My-24	A 0,54	2,97	22,17	24,54	120.000.000	4.530	8,21	--	8,35	0,87	GCO	SEG
Grupo Sanjose	4.440	-1,77	4.550	4.430	37.189	4.642	My	3.375	En	28.924	0,11	12.252	1009	0,625	D114	0,10	My-22	U 0,10	My-23	U 0,10	--	28,32	28,32	65.626.083	289	--	--	--	GSJ	COM	
Iberpapel	19.500	--	19.600	19.300	2.570	19.550	Ab	17.100	Fe	4.399	0,10	33.210	1018	5.226	Ma09	0,90	J1-23	C 0,15	D1-23	A 0,50	3,33	8,33	8,33	10.749.829	210	10,71	10,26	0,59	IBP	PAP	
Inmobiliaria Del Sur(S)	8.000	--	8.000	8.000	750	8.050	My	6.902	En	2.724	0,04	32.887	1007	2.448	1013	0,32	J1-23	C 0,17	En-24	A 0,14	3,88	14,29	16,29	18.669.031	149	12,40	8,00	0,84	ISUR	INA	
Innovative Solutions Eco.	0.565	--	0.576	0.564	301	0.565	My	0.564	Mz	301	0,00	79.031	Se09	0,283	C020	--	J1-90	U	J1-91	U	--	0,18	0,18	57.888.133	33	--	--	--	ISE	COM	
Lar España	7.350	3,09	7.380	7.120	143.766	7.690	Ab	6.120	Fe	68.906	0,21	9.870	Ab18	3.060	C020	--	My-17	A 0,04	My-18	A 0,19	--	19,51	20,37	83.692.969	615	10,43	10,50	0,67	LRE	INA	
Libertas 7	1.710	-1,16	1.730	1.710	4.150	1.760	My	1.020	En	4.126	0,05	14.048	1010	0,820	Ma23	0,04	J1-23	C 0,02	No-23	A 0,02	2,02	67,65	67,65	21.914.438	37	--	--	--	LIB	INA	
Linea Directa	1.106	-0,54	1.116	1.100	319.449	1.112	My	0.840	Mz	462.864	0,11	1.728	1021	0,800	1023	0,00	D1-22	A 0,01	Ab-23	C 0,00	--	29,96	29,96	1.068.416.840	1.204	--	--	--	LDA	SEG	
Lingotes Especiales	6.920	1,76	6.960	6.700	6.367	7.260	En	6.360	En	2.343	0,06	19.842	My17	1.126	Se01	0,40	Mz-21	U 0,70	J1-23	U 0,40	5,88	13,07	13,07	10.000.000	69	17,74	12,81	--	LG7	MET	
Mediaseurope	3.056	-1,10	3.090	3.032	4.002	3.386	My	2.051	Mz	9.178	0,01	3.386	My24	1.728	1023	0,04	--	--	J1-23	A 0,04	1,38	30,99	30,99	331.762.599	1.014	--	--	--	NFEA	PUB	
Metrowacsa	9.080	0,33	9.180	9.050	11.987	9.600	My	7.210	Mz	21.873	0,04	10.021	My18	3.024	1020	--	--	--	--	--	--	12,38	16,83	151.676.341	1.377	--	--	--	MVC	INA	
Miquel y Costas	13.150	0,38	13.150	12.900	5.857	13.150	My	10.908	En	9.809	0,06	14.003	D117	1.005	C008	0,45	D1-23	A 0,11	Ab-24	A 0,12	3,45	11,63	12,61	40.000.000	526	--	--	--	MCM	PAP	
Monteblanco	1.390	--	1.440	1.440	10	1.500	My	1.350	Mz	5.117	0,04	15.727	Fe07	0,311	D112	--	No-14	A 0,08	J1-15	A 0,04	--	-4,79	-4,79	32.000.000	44	--	--	--	MTB	INA	
N. Cornea	6.800	--	6.840	6.760	2.074	7.040	My	5.972	Fe	6.924	0,14	7.040	My24	0.503	1012	0,23	My-23	U 0,23	My-24	A 0,27	3,97	4,62	8,77	12.316.627	84	8,10	7,23	1,08	NEA	FAR	
Nathanhouse	1.625	-1,52	1.670	1.625	17.457	1.670	En	1.509	Fe	18.975	0,08	3.061	Se16	0,858	C020	0,10	En-24	A 0,05	Ab-24	A 0,05	12,12	0,31	6,48	60.000.000	98	9,56	9,56	--	NTH	ALI	
Neiner Homes	11.080	-1,25	11.300	11.080	59.010	11.220	My	9.690	Mz	51.742	0,18	16.546	1017	5.778	Ma20	--	--	--	--	--	--	4,92	9,94	74.968.751	831	12,74	12,74	0,93	HOME	INA	
Nestlé	0.130	--	0.135	0.127	328.489	0.132	My	0.283	Mz	150.373	0,12	12.072	Fe99	0,121	Ag14	--	--	--	--	--	--	-13,16	-13,16	327.267.455	108	--	--	--	NAT	TEX	
NH Hotel Group	4.700	5,74	4.775	4.395	191.723	4.700	My	4.060	En	31.060	0,02	22.870	Se07	1.438	Ma09	--	J1-18	U 0,10	J1-19	A 0,15	--	12,17	12,17	435.745.670	2.048	15,93	19,58	1,69	NHH	TUR	
Noves	0.004	-4,35	0.005	0.004	538.810	0.006	Fe	0.004	My	11.252	0,22	2.89	371.464	Fe07	0.004	My24	--	J1-06	U 0,12	J1-07	U 0,12	--	-8,33	-8,33	995.688.289	4	--	--	--	NVE	INA
OHIA	0.426	3,96	0.432	0.407	6.631	2,21	My	0.414	Mz	2.704	0,02	1,17	15.623	1014	0.314	Ma24	--	J1-16	U 0,05	J1-16	A 0,35	--	-5,25	-5,25	591.124.583	252	28,40	9,47	--	OHIL	COM
Orizon Genomics	1.962	-2,39	2.010	1.940	132.445	2,215	En	1.602	Mz	125.022	0,51	5.140	1016	1.602	Ma24	--	--	--	--	--	--	3,92	3,92	62.969.544	124	--	--	--	ORV	FAR	
Pescanova	0.395	-2,21	0.406	0.380	337.895	0.436	Fe	0.200	Fe	296.637	2,11	30.577	1007	0.200	Fe24	--	Ab-11	U 0,50	Ab-12	U 0,55	--	92,68	92,68	28.737.718	11	--	--	--	PVA	ALI	
PharmMar	36.640	1,72	36.740	35.360	45.006	42.420	En	26.240	Ab	41.985	0,59	110.745	1020	10.623	C018	0,65	J1-22	A 0,65	J1-23	A 0,65	1,80	-10,81	-10,81	18.354.907	673	--	18,51	2,08	PHM	FAR	
Prim	10.200	--	10.200	10.100	2.384	10.496	En	9.800	Ab	4.118	0,06	14.792	Ab22	1.380	En00	0,37	D1-23	A 0,11	Me-24	A 0,11	3,60	-2,39	-1,34	17.836.578	174	8,95	--	1,20	PRM	FAR	
Prisa	0.375	0,27	0.375	0.368	106.510	0.375	My	0.272	En	156.778	0,04	432.516	Se00	0,272	En24	--	Mz-07	U 0,16	Me-08	U 0,18	--	29,31	29,66	1.066.367.193	407	25,00	7,50	--	PRS	PUB	
Prisagrup	1.732	--	1.732	1.710	108.386	1.828	Mz	1.534	Mz	489.539	0,23	5.204	En18	0.351	C009	0,07	D1-22	R 0,07	D1-23	R 0,07	3,82	-1,59	-1,59	548.684.222	950	9,62	8,88	1,18	PSG	FAR	
Prisagrup Cash	0.529	-1,12	0.531	0.525	589.297	0.548	My	0.446	Fe	457.923	0,08	2.280	En18	0.446	Fe24	0,05	0c-23	R 0,01	My-24	R 0,01	8,02	-1,49	0,39	1.484.913.487	786	7,56	6,61	4,04	CASH	SEB	
Paig Brands B*	25.900	0,15	26.100	25.840	141.854	26.400	My	24.500	My	2.150	0,31	0,05	26.400	My24	24.500	My24	--	--	--	--	--	--	--	--	595.557.725	15.425	--	--	--	PAIG	TEX
Realia Business	1.030	0,98	1.030	1.010	9.832	1,029	En	1,005	My	35.869	0,01	5.717	1007	0.315	1012	0,05	J1-08	A 0,06	J1-23	R 0,05	4,90	-2,83	-2,83	820.265.698	845	25,75	--	--	--	RIA	INA
Reig Jofre	2.760	0,73	2.840	2.720	33.083	2,838	My	2.257	En	10.532	0,03	33.323	Fe07	1.586	My12	0,04	J1-22	A 0,04	My-23	A 0,04	1,46	22,67	24,61	79.945.945	220	14,53	12,55	--	RFJ	FAR	
Renta 4	0.910	-1,94	0.938	0.908	25.686	0,962	My	0.750	Mz	32.621	0,25	33.060	Fe07	0.508	D112	--	No-21	A 0,04	Ab-22	C 0,07	--	13,75	13,75	32.888.511	30	--	--	--	REN	INA	
Renta 4 Banco	10.200	-0,87	10.300	10.200	687	10.398	Ab	9.903	Mz	2.150	0,01	10.398	Ab24	2.480	Ma09	0,30	No-23	A 0,30	Ab-24	A 0,12	4,08	0,00	--	40.693.203	415	--	--	--	RA	CAR	
Soltec Power Holdings	2.610	4,19	2.635	2.470	283.239	3,376	En	2.080	Ab	254.740	0,71	16.840	En21	2.080	Ab24	--	--	--	--	--	--	-24,17	-24,17	91.386.717	239	--	--	--	SOL	ENE	
Squirrel	1.680	--	1.720	1.580	52.978	2,040	Fe	1.320	En	17.959	0,05	115.100	D007	1.310	1023	--	--	--	--	--	--	12,75	12,75	90.688.819	152	9,88	8,00	--	SQR	PUB	
Talga	4.345	-0,57	4.370	4.345</																											

[illegible]

CÓDIGO DESCRIPCIÓN: Los datos son en valores. Cierre: cuando un valor no califica en el día, el dato de cierre aparece en gris; no se registra y con la fecha de la última cotización. Títulos: número de acciones negociadas en el día. NEGOCIACIÓN MES: Títulos: número de acciones que se han negociado por media en los últimos doce meses. Rotación: número de veces que rota anualmente el capital de la empresa. HISTÓRICO: En los mínimos y máximos historizamos los datos del valor si actualizan si es preciso desde la modificación del valor nominal de las acciones, en función de las ampliaciones de capital, dividendos y operaciones especiales, como splits y contrasplits. La base histórica del valor se calcula según el tipo de conversión fijado por BCE al 31 de diciembre del 1998, de: 100,336 pesetas. DIVIDENDOS: Se indica el importe bruto del dividendo. Se indica el tipo de dividendo: A: a cuenta; B: complementario; U: único; R: varios; P: pasivos; D: ordinarios; E: extraordinarios; O: con cargo a reservas. RETENEDOR 12% IVA: rentabilidad por dividendo expresada en porcentaje tomando el dividendo bruto a doce meses y la cotización del valor ese día anual. Difusional entre el cierre de la sesión y el último día del ejercicio anterior en porcentaje. Anual: rentabilidad del valor desde principios del año en porcentaje añadiendo el dividendo bruto abonado durante el año en el valor bruto del derecho de suscripción de las ampliaciones realizadas y las devoluciones de aportación al accionista. CAPITAL: Número de acciones admitidas a cotización. Capitalización: valor de la empresa con los precios en bolsa del día, en millones de euros. VALORACIÓN PER: número de veces que se recoge en la cotización del día los beneficios, según los resultados de la compañía de ese año y del año siguiente. Cuanto más alto sea el ratio, más cara está la empresa. Valor contable: número de veces que se recoge en la cotificación de la acción el valor libros de la empresa, calculado con el cierre del día anterior. Si no aparecen ratios se debe a la baja capitalización del valor, al poco capital libre existente en el mercado o las previsiones de pérdida. Al final del nombre (:) colorea su mercado bursátil. Ver cuadro de acciones preferentes. SUCURSAL: se incluye la sigla, con sus siguientes: ARG: Argentina; AGU: Agencias; ALI: Alemania; ATF: Australia; AUT: Austria; BEL: Bélgica; CAN: Canadá; CHN: China; COE: Corea; COS: Corea; CRO: Croacia; CUB: Cuba; CZE: República Checa; DEU: Alemania; ESP: España; FIN: Finlandia; FRA: Francia; GBR: Reino Unido; GRE: Grecia; HKG: Hong Kong; HUN: Hungría; IND: India; IRL: Irlanda; ITA: Italia; JPN: Japón; KOR: Corea; LUX: Luxemburgo; MEX: México; NLD: Países Bajos; NOR: Noruega; PAN: Panamá; PER: Perú; POL: Polonia; POR: Portugal; PRY: Paraguay; ROU: Rumanía; RSA: Sudáfrica; SWE: Suecia; THAI: Tailandia; TUR: Turquía; USA: Estados Unidos; VEN: Venezuela. Para información sobre la realización de los cuadros de Bolsa Española son facilitados por SIX Financial Information.

22-05-2024

EVOLUCIÓN ÚLTIMAS OFERTAS PÚBLICAS DE VENTA

VALOR	Día (*) Concep.		Bruto	Neto	VALOR	Día (*) Concep.		Bruto	Neto	VALOR	Día (*) Concep.		Bruto	Neto
MAYO					Almirall	5-6	A	0,1840	0,1490	Gestamp	3-7	C	0,0773	0,0626
Coca-Cola Europ	23-5	A	0,7400	0,5994	Aperam	7-6	A	0,4250	0,3443	Enagás	4-7	C	1,0440	0,8456
Grupo Sanjose	23-5	U	0,1500	0,1215	ArcelorMittal	12-6	A	0,1978	0,1602	Global Dominion	9-7	R	0,0977	0,0791
Lar España	24-5	U	0,7381	0,5979	Atresmedia	20-6	A	0,4300	0,3483	Vidrala	15-7	C	0,3864	0,3130
Mapfre	24-5	C	0,0904	0,0732	Telefónica	20-6	R	0,1500	0,1215	Acerinox	19-7	C	0,3100	0,2511
Torimbia Br	24-5	A	1,2164	0,9853	Ebro Foods	28-6	A	0,2200	0,1782	SEPTIEMBRE				
JUNIO					JULIO					Aperam	12-9	A	0,4250	0,3443
Colonial	4-6	C	0,0084	0,0068	Endesa	1-7	C	0,5000	0,4050	OCTUBRE				
Merlin Properties	4-6	C	0,0084	0,0068	Inmobiliaria Del Sur	1-7	C	0,1500	0,1215	Ebro Foods	1-10	A	0,2200	0,1782
Reio Jofre	4-6	A	0,0400	0,0324	Fluidra	3-7	A	0,3000	0,2430					

VALORES DEL MERCADO DE CORROS

Valor	ÚLTIMA SESIÓN			ANUAL		Sigla Bolsa
	Cierre	DIF(%)	Títulos	Máximo	Mínimo	
Ayco	0,680	=	1.918	0,680 My	0,680 My	MAD
Cementos Molins	21,600	=	35	21,600 My	17,700 En	BAR
Cevasa	6,000	=	850	6,700 Itz	5,900 Fe	BAR
Ecolumber	1,000	=	200	1,000 My	1,000 My	BAR
Liwe España	12,800	En. 23	--	--	--	MAD
Minersa	8,000	=	--	8,000 My	8,000 My	MAD
Ronsa	50,000	Fe. 18	--	--	--	BIL
Tir Hotel	1,000	Jl. 23	--	--	--	BAR
Uncavasa	4,800	=	10	4,800 My	4,800 My	MAD
Unión Europea Inv.	0,030	Se. 17	--	--	--	MAD
Urbar Ingenieros	0,073	=	20.000	0,073 My	0,073 My	MAD

Cuando aparece el precio de cierre pero no los datos negociados significa que sobre el valor existió una orden de compra o venta, en la sesión, pero que finalmente no se ha realizado la operación al no encontrar contrapartida. Se incluyen los valores que cotizan en el mercado de carnos y que no son vola. Todos los clics se pueden encontrar en www.expansion.com. Los clics que han caído durante la semana anterior estarán en las páginas del periódico del lunes. Siglas de las bolsas: MAD: Madrid BAR: Barcelona BIL: Bilbao VAL: Valencia

Emisor	Precio (1) (puntos)	Variación (en puntos)		
		Diaria	Semanal	Mensual
Endesa	45	0	-1	0
Telefónica	63	0	-3	0
BBVA	41	0	-1	0
Iberdrola	35	0	-1	0
Santander	41	0	-1	0
Reino de España	24	0	-1	0
Altadis	40	0	-1	0
Melia Hotels Int'l S A	16	0	0	0

(1) El precio refleja el coste anual de comprar un Credit Default Swap (CDS) de las respectivas emisiones. Estos centinos protegen a los inversores del riesgo de impago del emisor de bonos. Cuanto más alto, más percepción de riesgo. Esta medida como el porcentaje (en puntos básicos) sobre el valor nominal de un bono a cinco años del emisor. Las empresas incluidas son los emisores españoles que más liquidan bonos habitualmente en el mercado de CDS. Fuente: Moody's.

Sociedad	Proporcion	Precio de emision	Val. teorico derecho	Cotizacion derecho	Precio accion nueva	vieja	
Reig Jofre	1 x 62	Librada	0,04	0,04	2,635	2,76	17-05/31-05-24
Almiral	1 x 47	Librada	0,20	0,21	9,870	9,57	17-05/03-06-24

FUENTE: Bolsa de Madrid

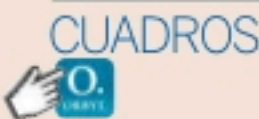
II - Aumento, III - Complementación, IV - Reducción, V - Inicio, VI - Fin. (2) Se da como el decodando en decodando de la codificación cuatro dígitos binarios, según

22-05-2024

S&P EUROPE 350

Nombre (*)	Precio (€)	Cambio (%)	Rentab. anual	Máxima 52 ult. semanas	Mínima 52 ult. semanas	Valor Free float (mili.)
ALEMANIA (1)						
Adidas AG (C)	225,40	-1,30	22,40	232,30 Ab	158,74 Jn23	40.446,71
Allianz SE (F)	266,60	-0,20	10,20	277,80 Ab	199,98 My23	111.163,00
Beiersdorf AG (C)	48,40	-1,50	-0,80	54,92 Ab	48,59 Ocz23	46.889,42
Bayer AG (S)	28,40	0,30	-15,60	54,40 My23	25,87 My	30.228,03
Bayer Motoren Werke (C)	91,20	-1,70	-7,50	114,75 Ag	87,63 Ocz23	29.277,24
Beiersdorf AG (BC)	147,00	0,50	8,30	147,25 My	114,30 Jn23	15.654,94
BMW AG (C)	88,00	-1,40	-2,20	105,40 Ab	86,15 Ocz23	5.618,42
Brenntag AG (C)	67,80	-1,20	-18,50	85,86 My	67,50 Jn23	10.833,16
Commerzbank AG (F)	15,55	-0,40	-44,50	15,65 My	9,13 Ocz23	17.554,10
Continental AG (C)	61,32	-0,50	-20,30	77,50 Fe	59,20 Ocz23	7.176,42
Covestro AG (W)	47,90	-4,10	-9,10	53,74 Ocz23	36,96 My23	9.889,94
Daimler Truck AG (C)	39,33	0,30	15,60	47,64 My	27,81 My23	22.085,71
Delivery Hero AG (C)	30,22	0,70	20,80	43,96 Jn23	16,65 Fe	6.584,12
Deutsche Bank AG (F)	15,50	-0,30	25,40	16,66 Ab	9,88 Jn23	34.271,21
Deutsche Börse AG (F)	184,85	0,10	-0,90	193,60 Fe	155,10 Ocz23	38.057,66
Deutsche Post AG (C)	39,10	-0,20	-12,80	46,89 Jn23	36,37 Ocz23	39.888,02
Deutsche Telekom AG (T)	22,11	-0,10	1,70	23,30 En	18,50 Ag23	80.627,29
E.ON SE (S)	12,54	-1,30	3,20	13,40 My	10,59 Ocz23	30.587,48
Freemove Medical (S)	38,75	-2,10	2,10	40,35 Jn23	31,19 Ocz23	8.377,78
Freemove SE & CO (S)	27,60	0,40	-1,60	31,11 Se23	24,24 Ocz23	12.310,17
GEA AG (C)	38,00	1,00	1,00	40,46 Jn23	31,77 Ocz23	6.186,55
Hannover Rück SE (F)	228,20	0,40	1,50	255,70 My	186,30 Jn23	14.930,46
Heidelberg Materials AG (W)	97,36	-0,40	20,30	102,95 My	66,82 Ocz23	13.946,17
Henkel AG & CO (BC)	83,78	-0,60	15,00	84,54 My	68,02 Jn23	14.718,66
Henkel AG & CO, Kapa (BC)	74,30	-0,90	14,30	75,00 My	58,62 Ocz23	7.948,29
Infinion Technol. (T)	37,71	0,30	-0,20	40,00 Jn23	27,28 Ocz23	53.363,27
LEG Immobilien AG (W)	86,54	1,90	9,10	87,24 My	47,93 My23	6.949,55
Mercedes-Benz (C)	65,76	-1,60	5,10	70,61 Ag	55,43 Ocz23	57.175,46
Merck KGaA (S)	168,50	1,70	16,90	170,50 Jn23	135,45 Ocz23	23.597,86
MTU Aero Engines AG (C)	222,10	-1,70	16,30	238,90 Jn23	161,20 Se23	13.245,31
Manitex AG (F)	461,50	0,10	23,00	461,50 My	323,40 Jn23	68.245,11
Porsche AG (C)	76,72	-3,60	-4,00	120,35 My23	72,60 Fe	2.573,49
Porsche Automobil (C)	48,62	-1,60	5,00	57,94 Jn23	41,95 Ocz23	8.067,33
Puma SE (C)	49,75	-0,40	-1,50	65,00 Ocz23	37,60 Fe	5.447,66
QinetiQ AG (C)	40,53	-2,20	2,90	44,44 Jn23	33,35 Ocz23	9.833,48
Rheinmetall AG (C)	522,00	0,90	81,90	589,60 Ag	233,00 Ocz23	24.638,68
RWE AG (S)	34,71	0,40	-15,70	41,74 Ocz23	30,36 Fe	25.459,22
SAP SE (T)	179,32	0,40	-28,60	182,60 My	119,34 Jn23	198.131,00
Sartorius AG (F) - (F) (S)	264,20	-2,30	-20,70	381,70 My	217,80 Ocz23	7.717,38
Siemens AG (C)	173,70	—	—	188,40 My	121,20 Ocz23	141.542,00
Siemens Energy AG (C)	23,94	-0,30	99,50	25,71 My	6,87 Ocz23	13.270,53
Siemens Healthineers AG (C)	53,98	1,00	2,60	57,70 My	44,64 Se23	16.494,95
Symrise AG (W)	105,60	1,70	6,00	112,05 My	88,28 Ag23	15.194,16
Volkswagen AG (C)	137,78	-0,70	16,30	160,70 Jn23	106,40 Ocz23	4.483,09
Volkswagen AG (W)	116,40	-0,60	5,90	131,74 Jn23	99,14 Ocz23	23.545,61
Vonovia SE (C)	28,99	0,80	1,60	29,94 My	16,96 Jn23	25.590,80
Zalando SE (C)	23,68	-1,20	10,40	31,40 Jn23	16,32 En	5.612,57
AUSTRIA (1)						
Erste GR Bank AG (F)	47,30	-0,30	28,80	47,57 My	38,14 My23	18.111,81
OMV AG (C)	46,58	-3,30	17,10	48,08 My	37,73 Jn23	7.183,09
QIWI AG (S)	76,50	2,70	-9,00	89,25 My23	62,60 Fe	6.914,69
BÉLGICA (1)						
Agnor (F)	47,22	-0,90	20,10	47,64 My	36,84 Ocz23	8.752,40
Anheuser-Busch (BC)	60,50	-1,10	3,60	62,12 My	49,45 Ocz23	38.910,14
Argenta SE (S)	341,20	3,50	-0,70	491,80 Jn23	294,70 Ocz23	21.885,46
Gr. J. Brunelles Lambert (F)	70,70	-0,10	-10,70	77,22 My23	67,30 En	7.417,58
NBC GR NV (F)	68,00	-1,20	15,80	71,38 My	51,94 My23	24.966,78
Unibet (C)	94,46	-1,20	0,20	105,32 Ocz23	—	7.477,62
USCA (S)	127,60	-0,60	61,70	128,40 My	65,78 My23	16.674,18
Unilever (C)	19,14	1,80	-23,10	28,71 My23	18,85 My	4.139,39
DINAMARCA (2)						
AP Møller - Maersk (C)	11.310,00	-1,70	-6,80	14.290,00 Jn23	8.852,00 My	7.722,24
AP Møller - Maersk AS A (T) (S)	110.080,00	-1,50	-8,30	13.020,00 Jn23	8.668,00 My	4.286,27
Carlsberg AS (BC)	956,00	-2,80	12,90	1.139,50 My23	819,60 Ocz23	12.561,62
Carlsberg AS B (S)	876,20	2,50	13,50	976,00 My	697,40 Ocz23	15.780,28
Danske Bank A/S (F)	201,10	0,20	11,50	209,50 My	141,70 My23	19.891,44
DSV A/S (C)	1.043,50	-0,10	-12,00	1.489,00 Jn23	958,40 Ocz23	27.277,28
Gentofte AS (S)	2.055,00	2,60	-4,60	2.912,00 My23	1.854,50 Fe	19.716,19
GN Store Nord A/S (C)	211,30	-2,40	23,00	221,30 My	111,80 Ocz23	4.630,77
Novo Nordisk A/S (S)	923,00	-0,50	32,20	1.347,80 Se23	625,70 Ocz23	432.812,00
Novonordisk B (W) (S)	445,50	1,60	17,40	435,50 My	278,60 Ocz23	22.285,17
Orsted (S)	410,40	-1,20	9,60	475,40 Jn23	252,50 Jn23	11.279,18
Pendora A/S (C)	1.113,50	-3,80	19,30	1.179,50 My	546,40 Jn23	13.565,88
Tryk A/S (F)	146,50	1,80	-1,00	161,55 My23	126,55 Ocz23	7.397,09
Vestas Wind Systems (C)	100,90	-1,50	-10,90	215,00 Ocz23	135,60 Ocz23	27.996,55
ESPAÑA (1)						
ACS (C)	39,82	0,70	-0,80	40,59 My	29,23 Jn23	8.641,82
Amia SA (C)	178,70	-0,10	8,90	182,45 My	132,60 Ocz23	14.332,49
Amadeus IT GR SA (C)	65,40	-0,80	69,92 Jn23	52,80 Ocz23	31.925,71	
Banco de Sabadell SA (F)	1,91	1,60	73,10	1,93 My	0,82 My23	11.139,71
Banco Santander SA (F)	4,81	-0,80	27,10	4,84 My23	3,85 My23	82.399,01
Banco (F)	10,01	0,20	21,70	11,28 Ab	6,12 My23	63.123,38
CajaBank (F)	5,05	—	35,60	5,12 Ab	3,49 My23	22.186,19
Cellnex Telecom S.A. (T)	34,45	-0,10	-9,40	38,50 My23	26,20 Ocz23	21.889,36
Enagás SA (S)	13,88	-1,50	-1,10	18,52 Jn23	13,30 Ocz23	3.546,88
Endesa SA (S)	18,54	1,50	0,40	21,45 Jn23	15,38 My	6.381,08
Ferrovial SE (C)	36,68	-0,40	11,10	37,40 My	27,25 Ocz23	26.019,71
Grifols SA (S)	9,27	-6,30	-40,00	15,46 Jn23	6,30 My	2.952,88
Industria SA (S)	12,28	-0,20	3,50	12,36 My	9,89 Ocz23	77.729,71
Industria SA (C)	40,63	0,70	10,70	46,67 My	30,77 My23	53.045,07
Naturgy Energy GR SA (S)	24,92	-0,40	-7,70	28,12 Ag23	19,54 My	4.974,73
RED Electrica Corp. (S)	16,53	-0,70	10,90	16,77 My	14,40 Fe	7.268,83
Repsol SA (C)	14,78	-0,70	9,90	16,18 My	12,64 Jn23	19.497,34

Nombre (*)	Precio (€)	Cambio (%)	Rentab. anual	Máxima 52 ult. semanas	Mínima 52 ult. semanas	Valor Free float (mili.)
FINLANDIA (1)						
Telefonica SA (T)	4,20	-0,70	19,80	4,28 My	3,51 Jn23	26.195,95
FRANCIA (1)						
Accor (C)	48,90	—	18,20	43,42 My	29,52 Ocz23	7.826,88
Air Liquide (C)	182,80	-1,00	3,80	195,30 My	152,62 Ocz23	183.744,00
Airbus SE (C)	160,40	-0,60	14,80	171,60 My	121,26 Ocz23	187.155,00
Alstom (C)	18,14	-0,10	48,90	26,20 Jn23	10,70 Jn23	5.512,72
Ariane (W)	94,85	-2,80	-4,70	93,05 En	79,42 Jn23	6.424,28
AXA (F)	31,56	-1,00	13,80	34,92 Ab	25,35 Jn23	43.566,75
BNP Paribas (F)	67,52	-1,20	7,50	72,90 My	53,44 Fe	73.870,27
Bouygues (C)	35,41	-0,70	3,80	38,08 My	29,17 Jn23	7.465,28
Bureau Veritas SA (C)	27,54	0,60	28,40	28,40 My	21,34 Ocz23	8.510,45
CAF Banque SE (T)	202,60	-1,00	10,80	226,80 My	152,40 My23	34.946,18
Carrefour SA (BC)	16,38	0,80	-1,10	18,54 Jn23	14,95 Fe	9.412,56
Credit Agricole SA (C)	15,72	-0,40	22,30	15,87 My	10,45 Jn23	39.294,22
Danone (BC)	59,76	-0,40	1,80	62,24 En	51,31 Ocz23	40.796,28
Dauphin Systèmes SA (T)	39,84	3,40	-8,90	48,44 En	33,96 Ocz23	28.944,95
Edenred (C)	46,62	-0,10	-13,90	61,96 Jn23	47,71 Ab	12.608,54
Engie (S)	101,40	-0,70	4,50	107,00 My	82,58 Ocz23	8.291,12
Engie (S)	15,68	0,40	-1,50	16,55 Se	13,90 My23	29.800,34
Evolution Energy (S)	208,40	-0,40	14,80	210,85 My	162,14 Jn23	64.544,48
Exor (S)	59,88	3,00	1,50	62,58 Jn23	45,74 Ocz23	8.389,45
Exor (S)	82,60	-0,50	11,40	91,80 My	60,80 Jn23	9.383,51
Genoa (W)	101,90	-0,10	-7,40	111,70 Jn23	87,60 My	5.668,62
Getlink SE (C)	16,31	-2,10	-1,60	17,19 Ag23	14,29 Ocz23	5.713,10
Hermès Int'l (C)	2.184,00	-4,10	13,80	2.410,00 My	1.654,20 Ocz23	79.948,68
Imery (C)	338,15	-0,90	-17,30	542,00 My23	322,80 My	24.726,28
Legrand Promesses (C)	102,80	-0,10	8,40	94,35 My	80,34 Ocz23	29.182,61
Leclerc (C)	453,40	1,30	8,60	456,00 My	380,25 Ocz23	112.966,06
L'Oréal - L'Oréal (C)	75,90	-2,10	2,50	89,20 Jn23	64,40 En	212.451,60
Michelin (C)	36,25	-0,40	11,70	37,78 My	26,12 Jn23	28.056,91
Orange (C)	18,71	-0,60	3,90	11,60 My23	10,09 Jn23	21.290,94
Pernod-Ricard (BC)	144,20	-0,40	-9,20	215,40 My23	140,25 Ab	31.156,17
Publicis G&T (C)	105,90	-1,20	25,80	108,10 My	69,52 My23	26.520,96
Renault SA (C)	48,11	-2,40	30,40	50,60 Se	31,29 My23	9.866,61
Safra SA (C)	214,90	1,10	34,80	214,90 My	134,58 Jn23	80.590,47
Saint-Gobain, CE DE (C)	88,14	-0,80	20,20	82,66 My	49,76 Ocz23	43.980,23
Santel-Aventis (C)	90,80	0,90	1,20	103,98 Ocz23	81,44 Ocz23	189.511,00
Sartorius Stedim Biotech (S)	195,95	1,00	-18,20	284,50 Jn23	162,00 Ocz23	5.991,20
Schneider Electric SE (C)	231,85	-0,80	28,20	236,60 My	199,42 Ocz23	135.567,00
Société Générale (F)	27,25	-0,70	13,40	27,85 My	20,73 Ocz23	20.971,61
Sodeco (C)	86,10	0,90	-13,60	105,40 En	72,64 Fe	7.566,49
Teleperformance (C)	107,15	-0,20	-18,90	162,20 Jn23	84,04 My	7.866,22
Thales (C)	166,30	-0,80	24,20	169,00 My	128,00 Ocz23	17.046,18
TotalEnergies (C)	65,17	-1,00	5,80	69,48 Ab	50,58 Jn23	158.426,00
Unibail-Rodan (BC)	79,64	0,60	19,80	80,00 My	42,41 Jn23	8.759,23
Nokia Environment (S)	38,69	-0,60	7,50	30,89 My	25,20 Ocz23	20.199,10



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



BOLSAS RESTO DEL MUNDO (Continuación)

22-05-2024

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
Garmin	162,06	-5,08	26,08	170,94	119,49
Gen Digital	25,00	-0,20	9,55	25,41	19,68
Genetex Corp	34,30	-0,15	5,02	37,10	31,36
Gilead Sciences	67,80	0,76	-16,31	87,03	64,58
Google Inc.	178,00	-0,86	26,30	179,54	132,56
Grail Electric	160,81	-0,12	26,00	180,12	124,06
Groupm	16,51	-1,90	28,58	18,98	9,51
Hancock Whitney	46,86	-0,89	-3,56	48,59	41,83
Health Thpik	19,52	-1,16	-1,41	20,84	16,18
Henry Schein	72,38	-1,19	-4,40	80,57	67,78
Honeywell Intl.	202,80	-0,35	-3,30	209,00	190,36
Intuit	670,27	0,37	7,24	671,92	586,82
Intuitive Surg	409,90	-0,30	18,83	403,35	322,13
JD.com	32,68	-1,83	13,12	35,27	21,44
JetBlue Airways Corp.	5,76	1,59	3,78	7,51	4,69
KLA-Tencor	771,71	0,86	32,76	772,80	544,31
Lamar Advert.	119,61	-0,94	12,54	121,82	101,03
Mercury Interactive	32,06	0,75	-12,33	36,05	26,23
Meta Platform	467,78	0,68	32,16	527,34	344,47
Microchip Tech.	99,49	3,87	10,32	99,31	80,58
Micron Technology	126,28	-0,96	47,97	129,00	79,50
NetApp	114,11	1,03	29,44	113,76	84,60
Netflix	640,47	-1,56	31,55	650,61	468,50
News Corp.	25,95	-1,29	5,70	26,88	23,48
NVIDIA Corp.	949,50	-0,46	91,73	953,86	475,69
Oracle	124,60	-0,02	18,18	129,24	102,46
PACCAR Inc.	108,33	2,59	10,94	124,46	93,59
Patterson Dental Co.	24,48	-1,33	-13,95	30,36	24,63
Patterson UTI Emer.	10,98	-4,27	1,67	12,52	9,89
Paychex	126,98	0,86	6,61	126,96	116,84
PayPal Holdings	62,19	-2,98	1,27	67,92	56,13
Qualcomm	202,93	1,04	40,31	203,63	136,17
Regeneron Pharma	983,80	-1,02	12,01	993,95	883,20
Ross Stores	131,51	-0,60	-4,97	150,45	127,68
Ryanair ADR	123,39	1,33	-7,48	148,58	121,15
Sinus XM Holdings	2,80	-3,11	-48,81	5,49	2,82
Spotify	298,76	-2,02	58,99	310,31	187,94
Starbucks	80,72	3,86	-15,93	97,30	72,50
Tesla Motors	180,11	-3,48	-27,52	248,42	142,05
Teva Pharm.	16,88	1,75	61,69	17,09	10,67
T-Mobile US	165,50	0,69	3,22	167,42	159,79
Twenty-First Century	33,01	0,43	11,26	33,41	28,42
Verisign Inc.	175,07	0,49	-15,00	206,35	168,32
Verisk Analytics	253,64	0,85	6,19	252,86	217,96
Vertex Pharma	447,53	1,25	9,99	448,11	392,81
Vivavi Solutions Inc.	7,60	-1,04	-24,53	10,99	7,34
Vodafone	9,52	-0,21	9,43	9,80	8,06
Western Digital	71,54	-0,64	40,42	75,69	49,43
Worldway Inc.	259,88	0,39	-5,86	307,21	244,73

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
Zoom Video	64,38	0,81	-10,47	70,91	59,08
Zscaler Inc.	174,16	-1,59	-21,39	254,93	169,21
Resto					
Abbott Laboratories	104,82	1,81	-4,77	120,96	102,96
AbbVie Rq	159,61	-2,04	2,99	182,10	159,52
AES Corp.	20,93	-0,52	8,73	21,28	14,88
Altria Group	46,32	-0,02	14,82	46,44	39,73
Apache Corp.	30,13	-1,92	-16,03	36,75	29,18
Bank of New York	58,97	-0,19	13,29	59,50	51,80
BHP Group Ltd	58,73	-4,71	-14,02	67,91	55,00
Black Rock Inc.	799,61	-0,66	-1,50	842,06	747,30
CIENA Corp.	49,56	0,26	10,11	62,48	43,56
Cincinnati Fin.	118,82	0,19	14,85	124,17	105,24
Chigroup Inc.	63,82	-1,42	24,07	64,74	51,11
Clear Channel	1,51	-1,95	-17,03	1,98	1,39
Colgate Palmolive	94,76	-0,43	18,88	95,17	79,89
Eaton Corp.	336,18	-0,16	39,60	337,96	233,10
Expedia	112,07	0,32	-26,17	159,47	111,54
Federal Express	252,07	-0,10	-0,36	289,74	236,39
Ferravial	40,12	-1,91	-	41,52	37,50
First Solar	251,75	18,69	46,13	246,31	139,80
Ford Motor	12,03	-0,99	-1,31	13,65	10,99
Gap Inc.	20,55	-4,37	-1,72	28,48	18,53
Goodyear	12,56	1,21	-12,29	14,70	11,59
Geal. Dynamics	298,01	0,32	14,76	300,23	249,37
Harley Davidson	35,62	1,92	-3,31	43,94	32,45
Hewlett Packard Co.	33,01	0,98	9,70	33,10	27,62
Hewlett Packard Int	18,15	2,08	6,89	18,77	14,86
Intercontinental	136,89	-0,28	6,59	139,43	124,81
Kellogg Co.	61,64	-0,98	10,25	62,56	52,94
Levis	21,74	-0,96	31,44	22,97	15,24
Lockheed Martin	469,71	0,30	3,63	470,56	418,19
Marsh & McLenn.	210,82	0,42	11,27	210,43	190,17
Marvell Tech	73,68	0,52	22,17	85,09	56,76
Mattel	17,88	-2,13	-5,35	20,27	17,41
Mondelez	70,22	-0,62	-3,05	76,87	65,87
Moody's	415,09	5,02	6,28	416,81	366,48
Occidental	62,66	-1,09	4,94	69,26	55,97
Pan. Amer. Silver Corp.	21,33	-4,01	30,62	22,45	12,21
PepsiCo	182,09	0,56	7,21	183,11	162,04
S&P Global	442,30	0,55	0,40	459,72	408,56
Stanley Black & Decker	87,17	-1,13	-11,14	98,20	84,99
Technip FMC	25,39	-4,51	26,07	26,95	18,51
Texas Instruments	202,54	1,77	18,82	202,99	156,85
Union Pacific	234,71	-0,11	-4,44	256,91	229,23
Unisys Corp.	4,69	-0,21	-16,55	8,05	4,70
Wells Fargo & Co	60,93	-0,86	23,79	62,34	46,44
Wynn Resorts	95,48	-1,15	4,80	107,46	91,16
Xerox	13,93	-0,57	-24,00	19,61	13,06

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
PERU					
Soles					
Alicorp	6,90	4,86	9,52	6,95	5,24
Banco BBVA Peru	1,44	-0,69	-10,00	1,75	1,31
Buenaventura	17,87	-4,03	17,72	18,62	14,28
Creditcorp	162,51	-1,69	8,70	178,50	145,01
Unicem	1,56	—	2,63	1,90	1,35
SIDNEY					
Dolares Aus.					
ANZ Group	28,62	1,10	10,42	29,81	25,54
ASX	63,55	1,23	0,78	68,05	62,44
Broken Proprie	46,24	0,43	-8,27	50,72	41,95
Commonwealth Bk	121,50	-0,24	8,68	122,26	111,49
CSR	8,91	0,11	35,00	8,92	6,37
Macquarie Bank	195,69	1,29	6,57	199,70	178,37
Nat. Aust. Bank	34,79	0,23	13,32	35,11	30,46
Santos	7,66	-0,52	0,79	7,93	6,99
Westpac BKG	27,07	—	18,21	27,89	22,64
TOKIO					
Yenes					
Aeon Co Ltd	3,336,00	1,89	5,87	3,675,00	3,175,00
Asahi Chem. Ind.	1,046,50	-2,83	0,72	1,143,00	1,010,00
Asahi Glass	5,519,00	-0,67	5,40	5,912,00	5,224,00
Awa Bank	2,826,00	-0,32	19,85	2,948,00	2,340,00
Canon Inc.	4,350,00	-0,55	20,17	4,598,00	3,628,00
Dai Nippon Print	4,790,00	-0,40	14,79	4,809,00	4,161,00
Dawa House Ind.	4,190,00	0,70	-1,92	4,614,00	4,107,00
Daiwa Secs.	1,129,50	2,87	19,01	1,195,00	947,20
Fomac	4,550,00	-0,81	9,72	4,703,00	3,903,00
Fuji Photo Film	3,428,00	-1,64	-59,54	10,430,00	3,281,00
Fujitsu Gen. Serv.	2,173,50	-0,73	-6,23	2,362,00	1,771,00
Fujitsu Ltd.	2,321,50	-0,56	-89,09	26,040,00	2,321,50
Haseko Corp.	1,816,00	-0,03	-0,87	1,982,00	1,800,00
Hitachi	14,815,00	-0,80	45,67	14,935,00	10,170,00
Honda Motor	1,728,00	-1,00	17,87	1,921,50	1,450,00
IX Holdings	790,20	-2,20	41,01	808,00	562,60
Kajima Corp.	2,658,00	-2,15	12,79	3,185,00	2,327,00
Krisol Electric R.	5,797,00	-0,51	-13,01	7,580,00	5,797,00
Kirin Brewery	2,195,50	-0,72	6,27	2,300,50	2,045,50
Komatsu	4,613,00	-1,64	25,08	4,755,00	3,684,00
Konica Minolta	457,40	-0,91	10,80	547,00	404,20
Matsushita Elec. Ind.	1,339,00	-0,07	-4,12	1,488,50	1,313,50
Mazda Motor	1,578,00	-0,57	3,58	1,952,00	1,518,50
Mitsubishi Elec.	2,754,00	-2,27	37,77	2,856,00	2,006,50
Mitsubishi Hyv.	1,306,00	-1,62	-84,15	13,860,00	1,242,00
Murata M.	2,955,50	0,75	-1,25	3,112,00	2,677,00
Naigai	262,00	0,77	-1,50	275,00	251,00
Nec Corporation	11,200,00	0,36	34,13	11,585,00	8,326,00
Nippon Yusen Kk.	4,875,00	-2,40	11,53	5,108,00	3,961,00
Nip. Steel Corp.	3,304,00	-1,26	2,29	3,785,00	3,240,00
Nissan Cop.	552,80	-0,70	-0,25	642,50	530,70

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
Normura Holdings	924,10	2,28	44,91	989,00	637,90
NSK Ltd.	761,20	-1,19	-0,24	885,50	760,20
Oki Electric	1,016,00	-0,39	11,53	1,194,00	910,00
Olympus	2,538,50	-0,20	24,41	2,553,00	2,022,50
Osaka Gas Co. Ltd.	3,477,00	-3,34	18,06	3,607,00	2,911,00
Rakuten Group	777,90	-1,73	23,87	905,20	584,00
Ricoh Co. Ltd.	1,302,50	-0,65	20,27	1,397,50	1,092,00
Sato Shoji	1,665,00	-0,06	14,28	1,844,00	1,454,00
Sharp Corp.	932,60	7,34	-7,25	1,092,00	788,70
Seibank Group	8,372,00	2,40	33,04	9,263,00	6,050,00
Sony Corp.	12,810,00	-0,54	-4,42	14,800,00	11,710,00
Sumitomo Forestry	5,844,00	-1,85	39,04	6,003,00	4,041,00
Sumitomo M&F	5,362,00	-1,83	26,28	5,488,00	3,904,00
Suzuki Motor	1,834,00	-0,62	-69,60	7,235,00	1,711,50
Takishia	5,080,00	-0,20	24,36	5,090,00	4,075,00
Takeda Ch. Inds.	4,102,00	-0,75	1,18	4,482,00	4,047,00
Tanishha	847,00	-0,59	-2,98	960,00	775,00
Tokyo El Pwr.	987,80	-1,56	33,76	1,107,50	736,70
Toyota Motor Corp.	3,388,00	-1,43	30,79	3,872,00	2,556,00
Yamaha Corp.	3,417,00	-1,78	4,91	3,624,00	3,085,00
Yamazaki Baking	3,474,00	-1,22	8,02	4,076,00	3,173,00

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
TORONTO					
Dolares Can.					
Barrick Gold Corp.	23,66	-2,67	-1,17	24,67	19,04
BCE Inc.	46,75	1,15	-10,39	56,02	44,23
BK Nova Scotia	65,16	-1,59	1,02	70,07	61,15
BK Of Montreal	129,34	0,13	-1,35	133,53	121,57
Canadian Nat.	174,58	0,94	4,82	179,65	165,71
Cascades	9,73	0,21	-23,57	14,94	9,18
CDN Natural Res.	103,25	-1,95	18,94	112,61	80,60
Eastern Platinum	0,22	4,76	15,79	0,24	0,10
Imperial Oil	93,25	-1,91	23,54	100,99	74,24
Manulife Finac.	35,98	-0,06	22,88	36,34	28,34
Nat. BK. Of Can.	113,88	-1,29	12,75	116,02	98,10
Royal BK Canada	145,01	0,33	8,22	145,34	128,54
Shermint Inc.	0,32	—	6,67	0,36	0,27
Suncor Energy	55,43	-1,07	30,58	56,03	42,19
Tamarack Valley Energy	3,58	-1,38	16,61	4,20	2,92
Toronto Dominion	76,81	-1,06	-10,29	86,89	74,80
VENEZUELA					
Bolívares					
Banco del Caribe	22,05	-15,13	-41,97</		

FONDOS DE INVERSIÓN



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros a mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
-------	------	--	------------------------------	----------------------

ABANCA Gestión de Activos SGIIC

Semana 45 3ª Planta 28001 Madrid, Tfn. 91 578 57 45, Fecha v.l.: 21/05/24

1) Abanca Fondopósito	F	12,08	1,19	52/141
1) Abanca G. Agresivo*	V	15,07	9,08	140/266
1) Abanca G. Conservador*	I	10,08	0,64	10/11
1) Abanca G. Decidido*	I	13,02	5,34	3/6
1) Abanca G. Moderado*	I	11,15	2,15	12/24
1) Abanca Rendimiento*	F	103,19	1,25	14/90
1) Abanca R. Fija Patrimonio*	D	12,15	0,78	71/76
1) Abanca RF Gobierno*	F	8,91	-1,50	73/76
1) Abanca RF Trans Clim 360*	F	8,82	-0,66	71/76
1) Abanca R. Fija Flexible*	F	11,76	-0,31	134/141
1) Abanca R. Fija Mixta*	M	11,16	2,13	44/134
1) Abanca Rentas Crec. 2026	F	9,83	-0,27	43/90
1) Abanca Rentas Crec. 2027	F	9,61	-0,48	47/90
1) Abanca RV Dividendo*	V	11,25	-	-
1) Abanca R. Variable Europa*	V	6,35	10,45	36/117
1) Abanca R. Variable Mixta*	R	782,44	5,27	11/24
1) Abanca RV ESG 360*	V	13,22	11,46	64/266
1) Bankia-Ahorro Fondo*	D	11,92	0,51	72/76
1) Bankia Seleccion Estrat 50*	R	120,91	-0,81	112/192
1) Bankia Seleccion Estrat 80*	V	1.201,02	7,80	185/266
1) Bankia Seleccion Flex ISR*	X	6,96	3,18	120/177
1) Inmanta Ibox 35	V	17,02	14,16	21/80
1) Inmanta Fondopósito Inst	D	12,58	1,27	51/76
1) Inmanta Futuro*	V	27,76	7,09	208/266
1) Inmanta RF Dur 0-21 Inst*	F	7,10	-	-
1) Inmanta R Fija Flexible*	F	1.780,60	-0,10	133/141
1) Inmanta RF Flexible Inst*	F	1.792,32	0,00	129/141

Abante Asesores Gestión

Plaza de la Independencia 6 28001 Madrid, Martí Heredia, Tfn. 91 8715758, Fecha v.l.: 21/05/24

1) Abante Asesores Global*	X	19,89	5,83	57/177
1) Abante Bolsa*	V	23,40	9,10	138/266
1) Abante Cartera Renta Fija	F	9,97	0,29	32/90
1) Abante Índice Bolsa A*	V	15,79	9,56	126/266
1) Abante Índice Bolsa L*	V	16,33	9,73	119/266
1) Abante Índice Seleccion A*	R	12,42	5,44	84/192
1) Abante Índice Seleccion L*	R	12,80	5,52	81/192
1) Abante Life Sciences A*	V	10,32	10,76	2/39
1) Abante Life Sciences C*	V	8,74	10,75	3/39
1) Abante Moderado A*	I	15,72	3,64	8/15
1) Abante Patrimonio Global*	X	20,46	6,80	41/177
1) Abante Renta*	M	12,18	1,11	100/134
1) Abante R. F. Corto Plazo	D	12,51	1,51	17/76
1) Abante Quant Value SM	V	12,69	9,44	1/7
1) Abante Sect. Inmobiliario	R	18,54	10,97	1/8
1) Abante Selección*	R	16,84	4,96	106/192
1) Abante Valor*	M	13,46	2,32	38/134
1) AGF-Abante Pangoa-A*	X	8,25	-0,36	168/177
1) AGF-Abante Pangoa-B*	X	7,75	-0,65	170/177
1) AGF-Abante Pangoa-C*	X	8,17	-0,11	167/177
1) AGF-Europeo Quality-A*	V	20,84	14,59	9/177
1) AGF-Europeo Quality-B*	V	20,40	14,32	12/177
1) AGF-Euro. Quality-C*	V	15,76	14,58	10/177
1) AGF-Equity Manager A*	I	12,25	8,85	2/24
1) AGF-Equity Manager B*	I	11,15	8,82	3/24
1) AGF-Equity Manager C*	I	12,88	8,86	1/24
1) AGF-Global Selection*	R	13,89	4,82	111/192
1) AGF-Spanish Opp.-A*	V	16,27	18,25	4/80
1) AGF-Spanish Opp.-B*	V	15,25	17,95	6/80
1) AGF-Spanish Opp.-C*	V	9,95	18,26	3/80
1) Kalshori	R	15,05	9,74	1/24
1) Okavango Delta A	V	17,39	17,88	7/80
1) Okavango Delta I	V	19,65	17,98	5/80
1) Rural Selección Decidida*	V	13,55	7,44	196/266
1) Rural Selección Equilib.*	R	121,47	4,26	130/192
1) Tabor*	M	10,31	1,71	75/134

Aiken Asset Management

61 Creditat Street, London W15 2GB Londres, UK, Isabel Ortega / Jaime María, Tfn. +44207 440 1951, Fecha v.l.: 21/05/24

1) ALKEN Abs Rtn Europ	I	147,80	7,92	4/33
1) ALKEN Abs Rtn Europ I	I	169,36	8,11	3/33
1) ALKEN European Opps A	V	287,33	13,58	15/117
1) ALKEN European Opps R	V	306,63	13,77	14/117
1) ALKEN Sm Cap Europ R	V	354,66	13,83	2/20

Allianz Global Investors GmbH

Semana 49 2ª planta 28005 Madrid, María Castellanos, Tfn. 910477468, Web: www.allianzglobalinvestors.es, Fecha v.l.: 21/05/24

1) AGI Adv FI Euro AT	F	94,38	-0,45	48/90
1) AGI Adv FI SD AT	F	99,61	0,34	107/141
1) AGI Artificial Intel R ATH	V	224,90	5,36	30/35
1) AGI Best Styles Gbl E ATH	V	197,22	1,33	31/266
1) AGI Capital Plus AT	M	114,70	1,62	30/39
1) AGI Clean Planet AT	V	144,28	11,66	4/26
1) AGI Climate Transition AT	F	150,79	10,60	6/26
1) AGI Credit Opportun AT	F	103,90	2,55	6/89
1) AGI Credit Opps Plus	F	105,89	2,72	5/89
1) AGI Cyber Security AT	V	111,59	5,08	31/35
1) AGI Dynamic MA Str 15 AT	M	111,21	2,37	34/134
1) AGI Dynamic MA Str 50 AT	R	153,97	7,31	27/192
1) AGI Dynamic MA Str 75 AT	R	167,52	10,98	1/192
1) AGI E Oblig CT ISRC	F	1.029,58	1,52	20/141
1) AGI Enhanced ST Eur AT	D	109,70	1,12	65/76
1) AGI Euro Credit SM AT	F	103,80	1,34	28/76
1) AGI Emerg Markets SD ATH	V	100,82	2,41	56/58
1) AGI Eurobond Eq Grw AT	V	294,86	8,52	46/51
1) AGI Euro Inflation LB AT	F	106,91	-1,53	13/15
1) AGI Europe Eq Grw AT	V	402,75	8,30	32/117
1) AGI Europe Eq Grw S AT	V	244,68	7,70	89/117
1) AGI European Eq Div AT	V	343,07	9,59	53/117
1) AGI Floating Rate Note AT	F	103,20	1,50	22/141
1) AGI Food Security AT	V	88,69	6,13	3/5
1) AGI German Equity AT	V	217,07	7,06	1/6
1) AGI Global Eq Insights AT	V	189,74	5,34	235/266
1) AGI Global Floating RNI AT	F	103,43	-2,37	1/141
1) AGI Green Bond AT	F	87,77	1,35	63/89
1) AGI Gb Sustainability AT	V	152,27	7,91	183/266

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros a mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
-------	------	--	------------------------------	----------------------

1) AGI Global Water ATH	V	153,34	10,92	5/26
1) AGI Global Eq Growth ATH	V	107,96	4,83	240/266
1) AGI Gb Metals & Mining AT	V	77,45	13,40	2/2
1) AGI Income & Growth ATH	R	152,75	3,12	1/1
1) AGI Japan Equity ATH	V	203,37	16,20	4/23
1) AGI Multi Asset LS ATH	I	113,37	4,43	3/13
1) AGI Oriental Inc AT	V	385,14	7,15	9/11
1) AGI Pet & Animal Well ATH	V	128,04	0,31	257/266
1) AGI Positive Change AT	V	106,83	9,48	128/266
1) AGI Securicash SRI	D	1.045,27	1,55	11/76
1) AGI Smart Energy ATH	V	130,99	2,45	3/6
1) AGI Strategy 15 CT	M	154,53	1,28	96/134
1) AGI Strategy 50 CT	R	211,95	6,61	47/192
1) AGI Strategy 75 CT	R	308,58	10,79	2/192
1) AGI Thematica AT	V	164,80	7,56	192/266
1) AGI US Investment GC ATH	F	101,22	-1,07	72/76
1) AGI US Short Durat HC ATH	F	116,91	1,47	17/30
1) AGI Values Durables RC	V	1.047,67	12,80	10/51
1) AGI Volatility Strat PT2	O	1.058,90	2,00	3/5
2) AGI China A AT USD	V	9,75	5,83	12/14
2) AGI US Large Cap V AT USD	V	11,47	10,05	62/87

Amundi
ASSET MANAGEMENT

Amundi Iberia

Pº de la Castellana, 1 28046 Madrid, Tfn. 91 4327200, Fecha v.l.: 21/05/24

1) AF Absol Ret MultiEstrat	I	60,92	3,68	8/33
1) AF Cash EUR*	D	102,08	1,44	28/76
1) AF Emerg Mkt Bond	F	51,54	2,65	10/30
1) AF Euro Agg Bond	F	125,30	-0,67	57/90
1) AF Eurobond Equity	V	12,30	9,82	33/51
1) AF Europe Eq Conservat	V	204,22	6,77	95/117
1) AF European Eq Value	V	167,64	9,26	65/117
1) AF Global Agg Bond	F	104,56	0,40	29/89
1) AF Global Ecology ESG	V	439,13	14,16	1/26
1) AF MultiAsset Conservat	M	104,30	0,72	115/134
1) AF MultiAsset Sustain Fut	R	103,67	1,83	182/192
1) AF Pto US Eq Fundmtr Grwth	V	547,11	14,52	17/87
1) AF Pioneer US Bond	F	44,51	-1,81	16/16
1) AF US Pioneer Fund	V	182,97	13,91	22/87
1) AF Volatility Euro*	O	108,57	-5,17	4/5
1) AM Enhncd Ultra ST Bd SRI*	FI	12.812,42	2,06	4/11
1) AM Inde MSCI Emg Mkts*	V	131,88	7,90	36/58
1) AM Inde MSCI EMU*	V	254,95	11,35	19/51
1) AM Inde MSCI Europe*	V	287,96	11,10	31/117
1) AM Inde MSCI Nrbh-Amcr*	V	515,24	10,14	60/87
1) AM Inde MSCI World*	V	310,94	11,93	53/266
1) AM Inde S&P500*	V	320,75	11,63	44/87
1) AM RI Impact Green Bd*	F	91,17	-1,00	58/89
1) Amundi Corto Plazo*	D	12.743,56	1,43	29/76
1) Amundi Estrategia Glob*	M	1.046,15	1,67	78/134
1) Amundi Rend Plus*	X	126,88	0,41	161/177
1) Best Manager Conserv*	M	649,02	1,34	29/39
1) Best Manager Selectio*	X	856,05	5,91	56/177
1) CPR Inv Climate Action*	V	171,53	12,39	3/26
1) CPR Inv Education*	V	109,82	0,95	255/266
1) CPR Inv Food for Gen*	V	131,66	6,79	2/5
1) CPR Inv Gbl Disrupt Opp*	V	1.930,84	13,95	29/266
1) CPR Silver Age*	V	2.738,43	8,05	84/117
1) First Eagle Am Int AHE*	X	198,65	8,16	22/177
1) ING Cart. Naranja 0-100*	F	10,22	0,29	114/141
1) ING Cart. Naranja 10-90*	M	9,67	-0,16	124/134
1) ING Cart. Naranja 20-80*	M	10,25	0,81	112/134
1) ING Cart. Naranja 30-70*	M	10,82	1,75	72/134
1) ING Cart. Naranja 40-60*	R	11,12	2,73	170/192
1) ING Cart. Naranja 50-50*	R	11,71	3,54	149/192
1) ING Cart. Naranja 75-25*	R	13,36	7,19	33/192
1) ING Cart. Naranja 90*	V	15,40	10,35	93/266
1) ING DFM Eurostoxx50	V	22,62	13,68	9/51
1) ING DFM Conservad	I	12,16	0,69	9/11
1) ING DFM Dinámico	I	16,32	3,08	10/15
1) ING DFM Ibox35	V	22,09	14,04	24/80
1) ING DFM Moderado	I	13,66	1,35	19/24
1) ING DFM S&P500	V	32,48	13,49	28/87
2) First Eagle Am Int. AU*	X	9.531,25	10,71	6/177

Andbank Asset Management

4, Rue Jean Monnet - 21081 Levallois-Perret, Séverine Pons, Tfn. +352 26 79 39 398, Fecha v.l.: 17/05/24

1) Merzbanc Merchondo	V	84,65	-0,74	259/266
1) Merzbanc RF Flexible	F	107,29	2,07	7/89
1) Merzbanc Universal	R	104,11	5,51	82/192
1) SIH Balanced A	R	132,27	2,33	177/192
1) SIH Balanced B	R	129,05	2,48	174/192
1) SIH Best BlackRock	X	1,10	4,17	95/127
1) SIH Best Commigam	X	1,14	7,45	34/177
1) SIH Best JP Morgan	X	1,11	7,19	36/177
1) SIH Equity Europe A	V	123,64	-0,75	113/117
1) SIH Best M&G	X	1,09	1,14	155/177
1) SIH Best Morgan Stanley	X	1,08	9,32	15/177
1) SIH Equity Spain A	V	108,14	1,73	78/80
2) SIH Flexible Fixed Inc US	F	110,48	2,81	1/16
1) SIH Global Equity	V	118,12	9,01	141/266
1) SIH Global Sustainable Imp	X	115,04	5,26	67/177
1) SIH Multi Agresivo	R	12,47	6,22	58/192
1) SIH Multi Dinámico	I	11,80	5,01	104/192
1) SIH Multi Equilibrado	M	10,46	2,12	45/134
1) SIH Multi Inversión	R	11,02	3,56	147/192
1) SIH Multi Moderado	M	9,89	0,97	106/134
1) SIH Short Term A	F	103,10	0,79	82/141

Andbank Wealth Management

Semana 37 28001 Madrid, Roberto Santos Hernández, Tfn. +34 917453406, Fecha v.l.: 21/05/24

1) AndBank Megatrends FI*	V	14,35	8,11	174/266
1) Fonssac Flexible*	R	13,12	3,38	163/192
1) Fondibás	M	12,39	4,89	2/39

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros a mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
-------	------	--	------------------------------	----------------------

1)Gestión Talento*	V	13,02	6,45	225/266
1)Gestión Value A*	V	15,02	10,48	90/266
1)Medigestión	I	11,40	3,68	6/15
1)Merchfondo	X	130,78	-1,92	172/177
1)Merch-Fontemar	M	27,14	2,45	31/134
1)Merch-Oportunidades	X	11,23	-2,61	174/177
1)Merch-Universal	R	63,25	6,07	64/192
1)Sigma Inv. House Ahorro	F	12,72	0,92	72/141
1)Sigma Inv. House Flex Gbl*	X	21,28	2,32	143/177
1)Sigma Inv. House Healthc	V	34,26	4,97	26/39
1)Sigma Inv. House R. Fija	F	20,22	1,17	15/90
1)Sigma Inv. House Selección*	X	3,89	0,20	164/177

CUADROS

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Reemb. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)CBK Bolsa USA Div Cubier	V	13,90	10,42	55/87
1)CBK Gar EUROBOR II	G	110,73	1,09	41/67
1)CBK Comunicación Mundial	V	41,05	18,69	2/35
1)CBK Gar Sel RI	G	10,66	1,84	13/67

1)CBK GarVal Responsables	G	99,07	0,61	52/67
1)CBK Gestión Total Plus*	X	8,31	6,78	42/177
1)CBK Iber Extra	M	7,39	1,60	81/134
1)CBK Iber FI	M	7,44	1,68	77/134
1)CBK Mix Dividendos Univ*	M	7,90	1,04	103/134
1)CBK Mix RF 15 Univ*	M	11,84	2,33	15/39

1)CBK Monetario Rñto. Est	D	7,89	1,22	58/76
1)CBK Monetario Rñto. Plat.	D	8,19	1,50	18/76
1)CBK Monetario Rñto. Plus	D	7,99	1,33	44/76
1)CBK Monetario Rñto. Prem.	D	8,09	1,42	31/76
1)CBK Multisud Est	V	11,12	7,13	19/39
1)CBK Multisud Plus	V	29,09	7,05	20/39

1)CBK Oportunidad Estandar*	V	14,03	3,63	248/266
1)CBK Renta F. Flex. Est.	F	6,56	-0,96	56/89
1)CBK Renta F. Flex. PI	F	8,96	-0,82	52/89
1)CBK Renta Fija Dólar	F	0,48	3,48	3/73
1)CBK Rentas Euribor	G	6,42	1,17	37/67
1)CBK Rentas Euribor 2	G	6,14	1,70	18/67

1)CBK RF Alta Cal Cred.	F	7,97	-2,44	86/90
1)CBK RF Enero 2026 Pla	F	6,48	0,36	31/90
1)CBK RF Enero 2026 Ext	F	6,06	0,46	28/90
1)CBK RF Corp Dur Cub Est	F	9,07	2,37	16/76
1)CBK RF Corp Dur Cub Plus	F	6,31	2,49	13/76
1)CBK RF Corporativa	F	7,60	-0,26	65/76

1)CBK RF Subordinada PI	F	7,08	1,32	13/74
1)CBK Sel Futuro Sost E*	X	11,65	4,85	70/177
1)CBK Sel Futuro Sost P*	X	10,62	5,12	74/177
1)CBK Sel Ret Absoluto Est*	F	6,13	1,66	22/33
1)CBK Sel Ret Absoluto PI*	I	6,62	1,70	17/24
1)CBK Sel Tendencias Est.*	X	15,80	9,85	10/177

1)CBK Sel Tendencias Plus*	X	17,13	10,14	9/177
1)CBK Selección Alternativa*	I	6,46	3,83	4/6
1)CBK SI Impacto 0/30 RV*	M	14,62	0,85	109/134
1)CBK SI Impacto 0/30 RV E*	M	13,91	0,77	114/134
1)CBK SI Impacto 0/30 RV P*	M	14,96	0,91	107/134
1)CBK SI Impacto 0/60 RV*	R	12,56	1,53	185/192
1)CBK SI Impacto 0/60 RV E*	R	12,10	1,43	186/192
1)CBK SI Impacto 50/100 RV*	V	14,46	3,69	246/266
1)CBK Small & Mid C Esp Uni	V	470,10	11,50	42/80
1)CBK Soy Asi Cauto Univ*	M	133,40	2,23	46/134

1)CBK Soy Asi Flex Univ*	R	135,61	6,17	59/192
1)CBK Soy Asi Dis. Univ*	R	152,17	9,43	4/79
1)Microbank Fondo Ético	I	9,99	5,70	1/152
1)Microbank SI Imp RV	V	12,12	4,47	22/26

1)Cde ODS Impacto ISR A	R	7,75	7,22	31/192
1)Cde ODS Impacto ISR I	R	8,03	7,60	20/192
1)Cde Balanced Opp A	I	6,05	1,14	7/71
1)Cde Balanced Opp I	I	6,38	1,50	3/71
1)Cde Bolsa Euro Plus A	V	9,01	8,20	48/51
1)Cde Bolsa Euro Plus I	V	9,69	8,58	44/51

1)Cde Bolsa USA A	V	19,65	13,20	29/87
1)Cde Bolsa USA I	V	21,85	14,85	15/87
1)Cde OMS 2026	F	104,68	0,45	109/141
1)Cde OMS 2027	F	108,04	-0,15	41/90
1)Cde OMS 2027 2E	F	104,37	0,76	37/90
1)Cde Emergentes A	V	16,51	9,73	15/58

1)Cde Emergentes I	V	17,93	11,03	5/58
1)Cde Environment ISR A	R	133,37	7,44	26/192
1)Cde Environment ISR I	R	144,27	7,82	16/192
1)Cde Fondetoro CPA	D	896,14	1,24	56/76
1)Cde Fondetoro CPI	D	911,08	1,36	38/76
1)Cde Global A ISR	V	10,66	12,40	48/266

1)Cde Global I ISR	V	11,64	12,80	42/266
1)Cde Horizon 2027	F	104,04	0,93	70/141
1)Cde Iberian Equity A	V	12,21	9,94	61/80
1)Cde Iberian Equity I	V	13,12	10,27	49/80
1)Cde Premier A	F	684,82	0,29	32/89
1)Cde Premier I	F	709,57	0,51	26/89

1)Cde Renta A	R	14,65	3,96	15/24
1)Cde Renta I	R	15,53	4,33	14/24
1)Cde Dinámica A*	I	105,04	1,71	13/75
1)Cde Dinámica I*	I	111,33	2,23	12/75
1)Fonengin ISRA	M	12,51	1,28	95/134
1)Fonengin ISRI	M	13,22	1,64	79/134

1)Cde Bolsa Japón	V	10,59	14,47	7/23
1)Cde Bolsa USA	V	16,39	7,69	78/87
1)Cde Bolsas Europeas	V	10,17	8,33	80/117
1)Cde Patrimonio*	M	13,51	-	-
1)Laboral Kutxa Hozte 2027	F	11,24	1,36	11/90
1)Laboral Kutxa Hozte 2027 2	F	6,66	-	-

1)Laboral Kutxa Euro Gar II	G	7,65	0,70	49/67
1)Cde Bolsa Universal	V	11,29	9,96	107/266
1)Laboral Kutxa Ahorro	F	10,41	0,57	92/141
1)Laboral Kutxa Aktibo Eki	M	5,87	0,09	123/134
1)Laboral Kutxa Aktibo Hogo	F	8,93	-1,71	74/89
1)Laboral Kutxa Aktibo Ipar	R	7,04	3,27	157/192

1)Laboral Kutxa Avant	F	7,66	0,31	31/89
1)Laboral Kutxa Bolsa	V	21,97	10,07	50/80
1)Laboral Kutxa Bolsa GVI	G	9,85	1,36	31/67
1)Laboral Kutxa Funtar E	V	8,24	8,07	177/266
1)Cde K. Euribor Garantizado	G	6,23	0,81	46/67
1)Cde K. Euribor Gar II	G	10,97	0,70	48/67

1)Laboral Kutxa B.G.XDVI	G	6,01	1,12	40/67
1)Laboral Kutxa Kopromiso	R	7,69	6,17	61/192
1)Laboral Kutxa Hozte 2027	F	11,83	-0,47	49/90
1)Laboral Kutxa RF Gar X	G	7,46	0,35	9/31
1)Laboral Kutxa RF Gar XI	G	9,48	0,14	13/31
1)Cde K. RF Garant. XVII FI	G	5,97	0,13	14/31

1)Laboral Kutxa RFGar XVII	G	6,05	0,60	6/31
1)Cde Mercados Emergentes	V	8,82	8,47	33/58
1)Laboral Kutxa RFGar XIX	G	8,87	0,48	8/31
1)Cde Selekt Balance	R	6,08	2,37	176/192
1)Laboral Kutxa RF Gar XXI	G	12,19	-0,38	21/31
1)Cde Selekt Base	M	7,15	1,30	34/134
1)Laboral Kutxa RF Gar XXI	G	10,60	-0,64	26/31

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Reemb. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Cde Selekt Extraplus	R	8,45	6,52	49/192
1)Cde Selekt Plus	R	7,65	4,46	125/192



Candriam
Pedro Teixeira, 8 Pta. 4 28020 Madrid. Tfn. 919610533. Web: <http://contact.candriam.com>. Fecha v.l.: 21/05/24

1)Cand. Bds Euro Diversi C C	F	961,77	-0,52	52/90
1)Cand. Bds Conv Def C C	F	131,47	2,31	4/18
1)Cand. Bds Credit Opp. C C	F	207,84	1,39	26/76
1)Cand. Bds Em Debt LC C C	F	92,93	1,02	21/90
1)Cand. Bds Em. Mkts C C	F	1.207,59	2,98	9/30
1)Cand. Bds Eur. CC	F	1.066,02	-1,25	72/90

1)Cand. Bds Eur. Corp CC	F	7.365,59	0,29	56/76
1)Cand. Bds Eur. Gov CC	F	2.118,18	-1,50	76/90
1)Cand. Bds Eur. HY C C	F	1.315,49	2,14	14/52
1)Cand. Bds Eur. Lg T C C	F	7.349,41	-2,10	85/90
1)Cand. Bds Eur. Sh T C C	F	2.064,47	0,15	120/141
1)Cand. Bds Gbl Gov. C C	F	127,01	-2,65	88/89

1)Cand. Bds Gbl HY C C	F	264,26	1,78	18/52
1)Cand. Bds Gbl Inf. SD C C	F	142,45	-0,09	6/15
1)Cand. Bds Inter C C	F	893,27	-1,68	73/89
1)Cand. Bds Tot Ret C C	I	137,09	-0,52	28/33
1)Cand. Divers. Futures C C	I	13.984,41	3,11	10/33
1)Cand. Eql. Aust C C	V	324,12	4,23	3/3

1)Cand. Eql. Biotec C C	V	218,13	2,84	31/39
1)Cand. Eql. Biotec C C	V	196,18	0,46	32/39
1)Cand. Eql. Em Mkts C C	V	960,88	12,37	3/58
1)Cand. Eql. Emu Innovation	V	138,11	6,64	50/51
1)Cand. Eql. Es. Inn C C	V	3.007,28	2,31	112/117
1)Cand. Eql. Es. OptQua C C	V	141,69	-1,67	114/117

1)Cand. Eql. Gbl Demogr C C	V	320,88	11,32	60/266
1)Cand. Eql. Gbl Inf. Tech CC	V	400,43	15,01	14/35
1)Cand. Indec Arbitrage C C	I	1.484,16	2,10	2/2
1)Cand. Lg Sh Credit C*	F	1.252,28	1,87	21/76
1)Cand. Mon.Mkt Eur AAA CC	D	106,40	1,39	33/76
1)Cand. Mon.Mkt Eur. C C	D	530,60	1,45	24/76

1)Cand. Monetair SIC C	D	108,52	1,54	13/76
1)Cand. Risk Arbitrage C	I	2.575,91	2,68	1/2
1)Cand. Sust Bds Eur.Corr.CC	F	101,45	0,63	48/76
1)Cand. Sust Bds Eur.Sh. I. CC	F	97,54	-0,01	130/141
1)Cand. Sust Bds Eur. CC	F	90,70	-1,31	73/90
1)Cand. Sust Bds Gbl C C	F	91,45	-1,90	81/89

1)Cand. Sust Bds Gbl High Rd CC	F	111,57	0,96	37/52
1)Cand. Sust Def Asset All CC*	M	149,43	0,79	113/134
1)Cand. Sust Eq Em Mkt CC	V	123,22	9,42	20/58
1)Cand. Sust Eq EMU CC	V	190,73	7,73	49/51
1)Cand. Sust Eq Europe CC	V	28,48	5,99	104/117
1)Cand. Sust Eq World CC	V	35,89	10,50	89/266

1)Cand. Sust Money M Eur CC	D	1.147,21	1,46	22/76
1)Cde Index Europe Eq C C	V	276,33	10,55	35/117
1)Cde Index Usa Eq C C	V	625,58	13,16	31/87
1)NYUM GF US HY Car C C	F	143,54	3,87	6/52
2)Cand. Bds CrOpp. CUSDH C	F	185,00	3,67	3/76
2)Cand. Bds Em Deb Loo C C C	F	101,44	1,03	20/30

2)Cand. Bds Ems C C	F	2.670,30	5,40	1/30
2)Cand. Bds Eur. HY C C	F	231,83	4,47	1/52
2)Cand. Bds Total Ret C C	I	171,40	1,76	21/33
2)Cand. Eql. Biotec C C	V	836,56	2,85	30/39
2)Cand. Eql. Onco Imp C C	V	273,84	9,89	5/39
2)Cand. Eql. Roblin Tech CC	V	434,89	15,00	15/35

2)Cand. Mon.Mkt Usd C C	D	595,90	3,60	9/15
2)Cand. Sust Bds Em Mkt CC	F	106,67	1,71	13/30
2)Cde Index USA Eq C C	V	414,31	13,16	32/87
2)Cand. Sust. Eq. Japan CC	V	3.971,00	5,75	19/23
6)Cand. Eql. Aust C C	V	2.121,27	4,98	2/3
6)Cand. Eql. Aust R C C	V	242,32	5,35	1/3

2)NYUM GF US HY Corp Bld C C	F	141,45	3,32	9/52
------------------------------	---	--------	------	------

1)Emergentes	V	1.253,86	8,92	30/58
1)Emerging Debt	F	137,69	1,38	19/30
1)Emerging Discovery	V	1.933,72	14,89	2/58
1)Emerging Patrimoine	R	140,54	3,39	5/9
1)Family Governed	V	175,27	8,97	143/266
1)FB A EUR Acc	F	1.290,21	2,89	2/90

1)Glb Bld A EUR Acc	F	1.481,42	-0,75	50/89
1)Grandchildren	V	192,16	15,49	19/266
1)Grande Europe	V	339,90	11,45	30/117
1)Investissement	V	2.050,58	17,63	7/266
1)Patrim Inc A EUR	R	69,17	3,50	152/192
1)Patrimoine	R	696,82	5,98	68/192

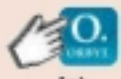
1)Patrimoine Europe	R	136,46	5,58	79/192
1)Profil Réactif 100*	X	263,84	-	-
1)Profil Réactif 50	R	202,88	6,01	66/192
1)Profil Réactif 75*	R	265,80	-	-
1)Sécuté	F	1.144,66	1,75	13/141

1)Cartesio Inversiones SGIIC SA				
Plaza de Rubén Darío 3 28010 Madrid. Alicia Pérez Viquez. Tfn. 91 3164240. Email: info@cartesio.com . Fecha v.l.: 21/05/24				
1)Cartesio Funds Equity R	X	122,48	10,17	8/177
1)Cartesio Funds Income R	M	112,26	4,04	4/39
1)Cartesio X	M	2.177,26	4,07	3/39
1)Cartesio Y	X	2.919,57	9,85	11/177

1)CBNK Gestión de Activos				
Almagro 8 28010 Madrid. José Luis de la Fuente García. Tfn. 913182152. Fecha v.l.: 21/05/24				
1)CBNK Cartera Pr 25*	M	1,01	1,86	64/134
1)CBNK Cartera Pr 50*	R	1,07	4,52	121/192
1)CBNK Fondedposito B	D	1,01	1,26	53/76
1)CBNK Fondedposito Pr	D	1,02	1,31	47/76

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Reemb. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)CBNK RF C. Plazo B	F	1.306,99	1,37	38/141
1)CBNK RF Euro A	F	1.889,03	0,37	

CUADROS



G.I.I.C. Fineco

Edificio 24 planta 40011 Bilbao, Esther Arriola García, Tfn. 944800100. Fecha v.l.: 28/05/24

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29/12/23	Ranking en el año
1)Financials Credit Fund B	F	12,13	3,16	12/14
1)Financials Credit Fund D	F	12,24	3,22	10/14
1)Financials Credit Fund N	F	12,32	3,26	9/14
1)Fon Fineco Base	D	973,53	1,45	25/76
1)Fon Fineco Euro Líder	O	17,18	7,80	1/5
1)Fon Fineco Patz. Global	R	21,25	3,41	154/192
1)Fon Fineco Gestión	X	22,06	2,07	144/177
1)Fon Fineco Gestión II	X	8,86	1,71	149/177
1)Fon Fineco Gestión III	X	10,94	2,06	145/177
1)Fon Fineco Interés I	F	14,06	1,46	31/141
1)Fon Fineco Inversión	X	16,65	4,67	83/177
1)Fon Fineco RF Intern.	F	8,74	0,03	36/89
1)Fon Fineco Top RF Serie A	F	11,03	0,74	87/141
1)Fon Fineco Top RF Serie I	F	11,50	0,86	78/141
1)Fon Fineco Valor	V	13,61	11,57	18/51
1)Millenium Fund	X	21,50	4,12	97/177
1)Multifondo América	V	31,53	8,99	69/87
1)Multifondo Europa	V	29,66	10,61	34/117

GVC Gaeo Gestión

Dr. Ferras, 1-5 08014 Barcelona, Tfn. 933662727. Web. www.gprogesa.es. Fecha v.l.: 21/05/24

1)Capital Fortify Genio I*	V	13,45	-	
1)Financialis R*	V	33,49	10,98	78/266
1)Fondguissosa	M	14,24	2,43	12/39
1)Fondguissosa Global Bolsa	X	31,67	9,45	14/177
1)Fondar Internacional*	I	14,29	7,23	1/15
1)Fonglobal Renta*	R	11,91	8,34	10/192
1)Fonsvita-Real	X	6,46	-0,02	166/177
1)GVC Gaeo Asian Fund*	F	9,58	3,64	2/9
1)GVC Gaeo BlueChips RFM*	M	10,21	4,30	6/134
1)GVC Gaeo BlueChips RVM*	R	10,96	8,74	6/192
1)GVC Gaeo Bolshader	V	11,19	10,58	47/80
1)GVC Gaeo Bona-Renda	R	15,62	6,92	40/192
1)GVC Gaeo Constantfons	D	9,39	1,27	52/76
1)GVC Gaeo Emergentfond*	V	217,69	6,96	41/158
1)GVC Gaeo Europa	V	5,86	9,72	54/117
1)GVC Gaeo Fdo. de Fondos*	V	18,85	8,17	172/266
1)GVC Gaeo Fondo FT CP	D	1.383,17	1,18	63/76
1)GVC Gaeo Col Europ Eq*	V	10,42	3,46	111/117
1)GVC Gaeo Global Eq DS*	V	13,48	8,90	146/266
1)GVC Gaeo Japón	V	11,59	13,66	8/23
1)GVC Gaeo Multig Equilib*	R	10,32	4,62	115/192
1)GVC Gaeo Multinacional	V	97,93	10,10	102/266
1)GVC Gaeo Op Emp Immob A	V	22,12	6,13	3/8
1)GVC Gaeo Op Emp Immob I	V	26,44	6,74	2/8
1)GVC Gaeo Patrim A*	X	12,66	5,29	64/177
1)GVC Gaeo Renta Fija	F	21,44	0,91	75/141
1)GVC Gaeo Renta Valor*	M	11,14	2,33	16/39
1)GVC Gaeo Ret Als Clas I*	I	168,01	6,96	5/33
1)GVC Gaeo RF Flexible	F	10,42	1,77	8/89
1)GVC Gaeo RF Horiz. 2028	F	103,80	2,55	3/90
1)GVC Gaeo Ret Absoluto*	I	160,05	6,71	4/24
1)GVC Gaeo Small Caps*	V	15,79	8,89	11/20
1)GVC Gaeo Sostenible ISR	R	170,32	4,56	118/192
1)GVC Gaeo UK + RV	V	108,89	10,30	94/266
1)GVC Gaeo TFT	V	14,74	10,35	21/35
1)GVC Gaeo 300P WorldW*	V	14,08	4,25	1/1
1)GVC Gaeo Crossover M&S*	V	11,58	6,78	215/266
1)GVC Gaeo Crossover FQ75 RVM*	R	11,73	7,35	6/24
1)GVC Gaeo Crossover Gov Mact I*	R	10,82	3,68	144/192
1)GVC Gaeo Crossover SEM RVM*	R	10,17	3,55	148/192
1)GVC Gaeo Crossover SE RVME*	R	11,57	1,50	24/24
1)GVC Gaeo Crossover SO RVME*	R	11,30	3,64	17/24
1)GVC Gaeo Mul Crecimiento*	R	10,39	6,61	48/192
1)GVC Gaeo Gbl EqValuePlus*	V	9,12	2,04	252/266
1)GVC Gaeo Zebra US SM LP	V	101,84	-1,04	6/6
1)M. 93 Renta*	X	14,33	3,69	108/177
1)Novafondisa*	R	14,08	6,20	9/24
1)Robust RV Mixta Int.	R	9,82	2,64	171/192
1)Tramontana R. A. Audaz	I	100,01	10,29	2/33
1)Value Minus Growth Mktexit	I	9,11	0,30	11/13

Horos Asset Management, SGIC, S.A.

Núñez de Balboa 1202/1, 2do. 28006 Madrid, José María Canojo Díaz, Tfn. 913770915. Fecha v.l.: 21/05/24

1)Horos Value Iberia	V	130,05	7,52	67/80
1)Horos Value Internacional	V	162,14	12,09	52/266

Ibercja Gestión S.G.I.I.C., S.A.

Pº de la Constitución, 4 50080 Zaragoza, Lily Gereda, Tfn. 976239484. Fecha v.l.: 21/05/24

1)Ibercja Ahorro RF A	F	7,08	0,92	71/141
1)Ibercja All Star A*	V	11,91	9,22	135/266
1)Ibercja Bolsa España A	V	28,98	13,43	33/80
1)Ibercja Bolsa Europa A	V	8,26	7,80	87/117
1)Ibercja Bolsa Internac.	V	17,29	11,47	63/266
1)Ibercja Bolsa USA A	V	21,90	13,80	24/87
1)Ibercja Confianza Sent A	M	6,26	1,25	7/134
1)Ibercja Deuda Corp 2026	F	7,85	4,25	30/76
1)Ibercja Deuda Corp 2025 A	F	5,75	1,27	29/76
1)Selecc. Banca Priv.60 A*	R	6,23	5,36	86/192
1)Ibercja Divers. Empresas*	M	6,16	2,43	32/134
1)Ibercja Dividendo Gbl A	V	9,60	7,28	201/266
1)Ibercja Dólar A	D	2,60	1,81	13/15
1)Ibercja Exp. Ita 2025 A	D	7,23	1,20	61/76
1)Iber España Italia 2024 A	F	6,19	0,91	74/141
1)Iber España Italia 2026	F	5,93	0,10	39/90
1)Ibercja Emerging Bond*	F	6,81	4,34	3/30
1)Ibercja BlackRock China A*	V	13,81	15,31	1/14
1)Ibercja Estrategia Din A*	I	7,08	1,72	16/24
1)Ibercja Europa Star A*	V	8,33	7,47	92/117
1)Ibercja Financiero*	V	4,80	13,17	5/8
1)Ibercja Gest Equilibrado*	M	6,31	2,62	26/134
1)Ibercja Gest Equilibraz	V	14,79	11,08	70/266
1)Ibercja Gestión Crec.*	R	11,69	6,49	53/192
1)Ibercja Gestión Evol.*	M	9,89	3,39	14/134
1)Ibercja Global Brands	V	9,97	11,39	65/266
1)Ibercja High Yield A*	F	6,96	2,11	15/52
1)Ibercja Horizonte	F	10,51	0,92	20/90
1)Ibercja Japón A	V	8,21	7,25	18/23
1)Ibercja Megatrends A	V	10,81	19,15	4/266
1)Ibercja New Energy Cl A	V	16,65	4,53	21/26
1)Ibercja Objetivo 2026	F	5,85	-0,22	42/90
1)Ibercja Objetivos 2028 A	F	5,50	-0,89	58/90

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29/12/23	Ranking en el año
1)Ibercja Op Renta Fija A	F	7,55	0,13	124/141
1)Ibercja Plus A	D	9,16	1,09	67/76
1)Ibercja R. Fija Empresas	D	6,12	1,22	59/76
1)Ibercja Renta Fija 2025	F	7,20	1,52	21/141
1)Ibercja Renta Fija 2026	F	5,92	1,46	27/141
1)Ibercja Infraestructur A	V	27,50	2,13	4/8
1)Ibercja Renta Fija 2027	F	5,98	1,25	13/90
1)Ibercja RF Horizonte 2024	F	6,06	1,34	42/141
1)Ibercja RF Sostenible A	F	5,46	0,86	21/90
1)Ibercja Sanidad A	V	16,48	8,45	8/39
1)Ibercja Selección Banca*	M	6,62	3,35	15/134
1)Ibercja Selección RF*	F	12,24	0,74	86/141
1)Ibercja Small Caps	V	13,70	7,02	15/20
1)Ibercja Sost. y Solidari	R	8,85	6,93	39/192
1)Ibercja Tecnológico A	V	7,16	19,26	1/35

J.P.Morgan Asset Management

JPMorgan Asset Management

Paseo Castellana 31 28046 Madrid, Isabel Gervasio del Castillo, Tfn. 915161408. Email: jpmorgan.assetmanagement@jpmorgan.com. Fecha v.l.: 21/05/24

1)JPM Aggr. Bd DAcc(Hdg)	F	74,00	-0,99	57/89
1)JPM Aggregate BdAacc(Hdg)	F	8,43	-0,82	53/89
1)JPM Arme Eq A-Acc (Hdg)	V	27,97	11,97	40/87
1)JPM Arme Eq D-Acc (Hdg)	V	24,62	11,60	45/87
1)JPM Asia Grth A - Acc	V	88,37	9,69	7/11
1)JPM BetaBChAggBdUEtFicHac	F	100,13	2,51	4/9
1)JPM BetaBUEURGovtBd UE	F	90,71	-1,47	75/90
1)JPM BetaBUEURGovtBd I-3UE	F	97,56	-0,09	132/141
1)JPM Carbt Gbl EqCTBETPhg	V	34,03	10,17	101/266
1)JPM China A-Share Opp A	V	19,91	4,73	13/14
1)JPM China Bd D A-Acc EUR	F	89,41	0,53	9/9
1)JPM Divers Risk Aacc(Hdg)	X	82,09	7,74	28/177
1)JPM Divers RiskD-Acc(Hdg)	X	76,42	7,47	33/177
1)JPM Em Mkt Eq D-Acc (Hdg)	V	109,48	4,07	51/58
1)JPM Em Mkts DbrA Acc(Hdg)	F	12,73	1,84	12/30
1)JPM Em Mkts DbrD Acc(Hdg)	F	13,36	1,44	18/30
1)JPM Em Mkts Div Eq A-Acc	V	116,31	15,26	1/58
1)JPM Em Mkts Divd AAcc	V	78,11	7,26	39/58
1)JPM Em Mkts Divd D(Acc)	V	71,65	6,96	42/58
1)JPM Em Mkts InA-Acc(Hdg)	V	89,35	4,38	48/58
1)JPM Em Mkts Inc A-E	V	118,45	6,25	43/58
1)JPM Em Mkts InGrAcc(Hdg)	F	89,67	-0,53	25/30
1)JPM Em Mkts InGrDacc(Hdg)	F	84,77	-0,70	28/30
1)JPM Em Mkts CorpBd AAcc(Hdg)	F	109,17	1,84	22/76
1)JPM Em Mkts CorpBd DAcc(Hdg)	F	97,92	1,63	25/76
1)JPM Em Mkts StratBd AAcc(Hdg)	F	91,16	0,21	22/30
1)JPM Em Mkts StratBd PAc(Hdg)	F	69,58	-0,07	31/30
1)JPM Em Mkts SustEq AAcc-E	V	108,19	4,30	49/58
1)JPM Em SocAdv A Acc EUR	V	96,96	3,02	54/58
1)JPM EU G.Sh.DurBd A-A-E	F	10,94	0,11	125/141
1)JPM EU G.Sh.DurBd D A-E	F	10,82	0,10	126/141
1)JPM EU Grt Bd A - Acc EUR	F	14,28	-1,10	68/90
1)JPM EU Grt Bd D - Acc EUR	F	13,82	-1,18	70/90
1)JPM EU HY Sh.DurBd A-Acc	F	114,07	1,26	27/52
1)JPM EU Sust Eq A-Acc	V	177,36	11,91	24/117
1)JPM EUR CarbtI - SyfiesEnlde	F	101,27	0,53	50/76
1)JPM EUR CorpBdResEnldeUE	F	100,52	0,24	57/76
1)JPM EUR G.CNAV W To acc	D	10.002,27	-	
1)JPM EUR Liq LVMW A-Acc	D	10.442,19	1,35	39/76
1)JPM EUR Liq LVMW A-Acc	D	10.478,37	1,50	19/76
1)JPM Eur EqAbsAlphaA(P)Acc	I	164,23	8,93	1/13
1)JPM Eur EqAbsAlphaD(P)Acc	I	126,13	8,66	2/13
1)JPM EUR Men Mkt VNAV AAcc	D	108,67	1,41	32/76
1)JPM EUR Men Mkt VNAV DAcc	D	109,41	1,30	49/76
1)JPM EUR St Mkt VNAVW	D	10.932,48	1,54	12/76
1)JPM EUR UltraShort Inc UE	F	103,49	1,40	35/141
1)JPM Euro AggrBdD-Acc EUR	F	102,96	-1,04	65/90
1)JPM Euro Aggregate BdAAcc	F	12,81	-0,93	61/90
1)JPM Euro Corp Bd A-A-E	F	15,33	0,33	55/76
1)JPM Euro Corp Bd D-A-E	F	14,42	0,14	58/76
1)JPM Euro Dy A-Acc EUR	V	36,16	15,53	16/117
1)JPM Euro Dy D-Acc EUR	V	30,40	13,18	18/117
1)JPM Euro Eq A-Acc EUR	V	29,89	11,86	25/117
1)JPM Euro Eq D-Acc EUR	V	21,60	11,51	28/117
1)JPM Euro SC A-Acc EUR	V	37,03	9,75	7/20
1)JPM Euro SC D-Acc EUR	V	25,58	9,32	9/20
1)JPM Euro Sel Eq A-Acc	V	2.173,26	10,28	40/117
1)JPM Euro Sel Eq D-Acc	V	180,27	9,91	48/117
1)JPM Euro Str G A-Acc EUR	V	45,85	13,21	17/117
1)JPM Euro Str G D-Acc EUR	V	27,44	12,88	19/117
1)JPM Euro Str V A-Acc EUR	V	22,15	12,49	20/117
1)JPM Euro Str V D-Acc	V	23,06	12,16	22/117
1)JPM Eurocl A-Acc EUR	V	27,70	12,56	12/51
1)JPM Eurocl D-Acc EUR	V	19,20	12,22	16/51
1)JPM Eurocl Dyn A(P)Acc EUR	V	390,70	15,09	4/51
1)JPM Eurocl Dyn D(P)Acc EUR	V	355,35	14,77	6/51
1)JPM Europe Dyn SC A(P)Acc	V	54,41	10,23	5/20
1)JPM Europe Dyn SC D(P)Acc	V	30,60	9,80	6/20
1)JPM Europe Dyn Tech AAcc	V	78,11	6,68	28/35
1)JPM Europe Dyn Tech Dacc	V	23,95	6,26	29/35
1)JPM Europe Eq Pts A(P)Acc	V	27,12	15,70	7/117
1)JPM Europe Eq Pts D(P)Acc	V	23,06	15,24	8/117
1)JPM Europe High YdsBdDacc	F	109,37	1,04	35/52
1)JPM Europe High Yld Bd AAcc	F	21,69	0,64	41/52
1)JPM Europe High Yld Bd Dacc	F	13,19	0,42	45/52
1)JPM Europe StratDivA(Acc)	V	139,16	9,60	59/117
1)JPM Europe StratDivD(Acc)	V	126,82	9,28	64/117
1)JPM Europe Sust Eq Dacc	V	155,17	11,57	27/117
1)JPM Europe Sust SC Eq AAcc	V	132,04	10,84	4/20
1)JPM EurResEnldeEqESGUE	V	43,68	11,92	23/117
1)JPM EurResEnldeEqESGUE	V	42,15	11,08	32/117
1)JPM EurResEnldeEqESGUEtFicAcc	V	33,71	12,17	17/51
1)JPM EurResEnldeEqESGUEtFicD	V	31,53	10,62	25/51
1)JPM Eur Std MM VNAV A Acc	D	10.468,44	1,39	34/76
1)JPM				
1)JPM Flex Credit AAcc(Hdg)	F	11,13	1,27	15/89
1)JPM Flex Credit DAcc(Hdg)	F	98,84	1,17	16/89
1)JPM G Macro Sust A (acc)	X	95,54	0,84	158/177
1)JPM Gb Balanced A-Acc	R	2.160,23	4,28	128/192
1)JPM Gb Balanced D-Acc	R	207,38	4,28	128/192
1)JPM Gb Bd D-Acc-E	F	11,52	-1,54	67/89
1)JPM Gb Bd Opt A-Acc(Hdg)	F	89,06	-0,37	42/42

CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
March Asset Management				
Castello 74 28006 Madrid. Cristina Gómez. Tfn. +34 914263700. Email: cgo-march@am.com. Fecha v.l.: 21/05/24				
1)ForMarch	F	28,95	-0,07	131/141
1)March Cartesa Consens.*	M	5,93	1,34	99/134
1)March Cartesa Decidida*	V	1.137,64	5,07	238/266
1)March Cartesa Defensiva*	M	11,31	0,70	118/134
1)March Cartesa Moderada*	R	5,80	2,45	175/192
1)March Europa Convicción*	V	13,47	-	-
1)March Global Quality	V	1.209,17	6,88	211/266
1)March L.Family Busin.-A-C*	V	19,52	7,78	186/266
1)March Int.Vini Catena-A-C*	V	17,58	-0,56	5/5
1)March L.Torremesa Loo-A-C*	X	11,80	0,98	157/177
1)March L.Valores Iberi-A-C*	V	16,40	14,91	17/80
1)March Mediterranean-A-C*	V	15,04	10,24	98/266
1)March Pagarés	D	10,15	1,45	27/76
1)March Patrimonio CP*	D	10,99	-	-
1)March RF 2025 Gar	G	10,24	0,25	11/31
1)March Renta Fija 2025	F	10,40	0,95	67/141
1)March RF 2026 Gar	G	10,38	0,00	16/31
1)March RF Corto Plazo A	D	937,91	1,49	21/76
1)March Renta F. Flexible A*	F	9,36	-2,08	83/89
1)March Renta F. Flexible B*	F	93,98	-2,01	82/89
1)March Renta F. Flexible L*	F	9,52	-1,75	76/89
1)March Tesorero C	D	10,47	1,57	10/76
1)March Tesorero I	D	1.039,32	1,43	30/76
1)March Tesorero S*	D	10,25	-	-
2)March L.Family Busin.-A-S*	V	22,94	10,38	100/266
2)March Int.Vini Catena-A-S*	V	19,42	1,64	4/5
2)March L.Torremesa Loo-A-S*	X	13,25	3,17	122/177
2)March Mediterranean A-S*	V	2.729,56	10,81	82/266
Mediolanum Gestión				
Agustina Sansegura 3-5 Local 2-4 08017 Barcelona. Alfonsa Casas. Tfn. 912355400. Fecha v.l.: 21/05/24				
1)Compromiso Med. E*	X	11,34	5,21	70/177
1)Compromiso Med. L*	X	10,17	4,80	78/177
1)Mediolanum Activo E-A	F	10,94	1,81	9/141
1)Mediolanum Activo L	F	11,37	1,73	12/141
1)Mediolanum Activo S	F	11,10	1,67	14/141
1)Mediolanum Europa RV E	V	12,89	10,35	38/117
1)Mediolanum Europa RV L	V	10,87	10,01	46/117
1)Mediolanum Europa RV S	V	10,18	9,81	50/117
1)Mediolanum Fondicuenta	D	2.667,15	1,45	23/76
1)Mediolanum Fondicuenta E	D	10,49	1,57	9/76
1)Mediolanum Merc.Emrgs EA	F	11,76	4,38	2/30
1)Mediolanum Mercados Em L	F	15,59	4,11	5/30
1)Mediolanum Mercados Em S	F	14,73	3,95	6/30
1)Mediolanum Real Estate E-A	V	9,06	0,95	5/8
1)Mediolanum Real Estate E-A	V	8,45	0,65	6/8
1)Mediolanum Real Estate S-A	V	8,12	0,47	7/8
1)Mediolanum Renta E	F	11,24	1,95	6/90
1)Med. R.V. Global Selec. E	V	10,37	-	-
1)Med. R.V. Global Selec. L	V	10,34	-	-
1)Med Small&Mid Caps Esp. E	V	11,22	11,39	43/80
1)Mediolanum Renta L	F	32,27	1,83	8/90
1)Med Small&Mid Caps Esp. L	V	10,89	11,07	45/80
1)Mediolanum Renta S	F	31,33	1,77	9/90
1)Med Small&Mid Caps Esp. S	V	10,41	10,87	46/80
Mediolanum International Funds Ltd				
4th floor, The Exchange George's Dock, L55 Dublin 1 Irlanda. Furio Petibias. Tfn. 353 1231880. Fecha v.l.: 21/05/24				
1)BB Carmignac Str Sel LA	X	6,25	6,33	49/177
1)BB Carmignac Str Sel SA	X	12,13	6,35	48/177
1)BB Chrs Rd Opp LA	V	4,37	9,83	7/14
1)BB Circular Economy L	V	5,12	8,71	11/26
1)BB Circular Economy LH	V	4,89	6,87	19/26
1)BB Convertible St Col LHA	F	5,25	0,21	13/18
1)BB Convertible St Col LHB	F	4,68	-0,19	15/18
1)BB Convertible St Col SHB	F	10,15	0,09	14/18
1)BB Convertible St Col SHB	F	9,06	-0,29	16/18
1)BB Convertible Str Col LA	F	5,97	1,07	7/18
1)BB Convertible Str Col LB	F	5,32	0,68	9/18
1)BB Convertible Str Col SA	F	11,56	0,94	8/18
1)BB Convertible Str Col SB	F	10,30	0,56	10/18
1)BB Coupon Strategy L-B	X	4,44	3,33	176/177
1)BB Coupon Strategy HL-A	X	6,16	3,72	107/177
1)BB Coupon Strategy HL-B	X	3,83	2,77	133/177
1)BB Coupon Strategy HS-A	X	11,68	3,56	113/177
1)BB Coupon Strategy HS-B	X	7,27	2,63	137/177
1)BB Coupon Strategy L-A	X	7,12	4,28	93/177
1)BB Coupon Strategy S-A	X	13,52	4,12	98/177
1)BB Coupon Strategy S-B	X	8,44	3,18	121/177
1)BB Dynamic Coll. Hed. L	R	8,63	7,29	28/192
1)BB Dynamic Coll. Hed. S	X	16,46	7,77	26/177
1)BB Dynamic Collection L	R	9,33	7,64	19/192
1)BB Dynamic Collection S	R	15,91	8,40	8/192
1)BB Dynamic Int'l Val Op LA	V	7,58	9,90	136/266
1)BB Dynamic Int'l Val Op LHA	V	6,87	8,65	155/266
1)BB Dynamic Int'l Val Op SA	V	14,66	9,66	123/266
1)BB Dynamic Int'l Val Op SHA	V	13,38	9,41	130/266
1)BB Em. Markets Coll. L	V	12,12	10,57	6/58
1)BB Em. Markets Coll. S	V	18,93	10,35	8/58
1)BB Em Mkt Mkt Asst Col LA	V	5,09	5,71	44/58
1)BB Em Mkt Mkt Asst Col SA	V	9,63	5,56	45/58
1)BB Emrgin Mkt Fnd Inc LA	F	4,73	3,91	7/30
1)BB Emrgin Mkt Fnd Inc LB	F	3,91	1,48	16/30
1)BB Emrgin Mkt Fnd Inc LHA	F	4,10	1,69	14/30
1)BB Emrgin Mkt Fnd Inc LHB	F	3,41	-0,71	30/30
1)BB Energy Transf L EUR	V	4,94	-0,54	4/6
1)BB Energy Transf LH EUR	V	4,88	-1,33	5/6
1)BB Equilibrium SHA	M	8,65	1,60	83/134
1)BB Equilibrium SHB	M	7,52	0,58	120/134
1)BB Eq.Pow. Coupon Coll LHB	V	5,01	5,85	231/266
1)BB Eq.Pow. Coupon Coll SB	V	10,97	5,91	230/266
1)BB Eq.Pow. Coupon Coll SHB	V	9,57	5,70	232/266
1)BB Eq.Pow. Coupon Coll LB	V	5,71	5,53	233/266
1)BB Equilibrium LA	M	4,66	1,86	63/134
1)BB Equilibrium LB	M	4,05	0,82	111/134
1)BB Equilibrium LHA	M	4,42	1,73	73/134
1)BB Equilibrium LHB	M	3,84	0,68	119/134
1)BB Equilibrium SA	M	9,13	1,76	70/134
1)BB Equilibrium SB	M	7,94	0,72	116/134
1)BB Equity Power Coll L	V	9,08	6,38	229/266
1)BB Equity Power Coll LH	V	7,50	6,34	228/266
1)BB Equity Power Coll S	V	13,78	6,71	219/266

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)BB Equity Power Coll SH	V	13,96	6,68	221/266
1)BB Euro Fixed Income L	F	5,97	0,88	76/141
1)BB Euro Fixed Income L B	F	4,60	0,88	77/141
1)BB Euro Fixed Income S	F	11,42	0,85	80/141
1)BB Euro Fixed Income S B	F	8,87	0,85	79/141
1)BB Europ Cpn Strg Coll LA	X	5,75	5,39	63/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll LB	X	4,61	3,80	105/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll LHA	X	5,69	5,67	58/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll LHB	X	4,57	4,06	100/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll SA	X	11,24	5,27	65/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll SB	X	9,03	3,68	109/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll SHA	X	11,11	5,54	59/177
1)BB Europ Cpn Strg Coll SHB	X	8,93	3,91	102/177
1)BB European Coll. Hed. L	V	9,01	8,97	70/117
1)BB European Coll. Hed. S	V	16,41	9,35	63/117
1)BB European Collection L	V	8,52	8,52	78/117
1)BB European Collection S	V	12,32	8,81	74/117
1)BB Eurp Sm CAP Eq LA	V	5,05	9,22	10/20
1)BB Fidelity Asian Cpn LA	R	5,23	4,64	1/9
1)BB Fidelity Asian Cpn LB	R	4,19	2,80	6/9
1)BB Fidelity Asian Cpn LHA	R	4,62	4,15	3/9
1)BB Fidelity Asian Cpn LHB	R	3,69	2,24	8/9
1)BB Fidelity Asian Cpn SA	R	10,24	4,52	2/9
1)BB Fidelity Asian Cpn SB	R	8,21	2,66	7/9
1)BB Fidelity Asian Cpn SHA	R	9,02	4,01	4/9
1)BB Fidelity Asian Cpn SHB	R	7,22	2,16	9/9
1)BB Financ Inc Strat LA	M	6,93	5,29	1/134
1)BB Financ Inc Strat LB	M	5,22	3,18	18/134
1)BB Financ Inc Strat SA	M	18,71	5,22	2/134
1)BB Financ Inc Strat SB	M	10,30	3,10	9/39
1)BB Fut Sust Nutr L EUR	V	4,81	4,38	1/4
1)BB Fut Sust Nutr LH EUR	V	4,80	4,01	2/4
1)BB GIM Demograph Opp L	V	6,72	9,78	117/266
1)BB GIM Demograph Opp LH	V	6,23	9,43	129/266
1)BB GIM Impact L	V	5,23	5,06	239/266
1)BB GIM Impact LH	V	4,78	3,73	245/266
1)BB GIM Leaders LA	V	7,27	9,16	136/266
1)BB GIM Leaders LHA	V	6,56	8,00	179/266
1)BB Global High Yield L	F	13,31	2,42	12/52
1)BB Global High Yield S	F	19,37	2,54	11/52
1)BB Global H.Y. Hed. L B	F	3,60	-0,88	48/52
1)BB Global H.Y. Hed. S B	F	6,76	-0,92	49/52
1)BB Global H.Y. Hedged L	F	7,47	0,69	40/52
1)BB Global H.Y. Hedged S	F	14,01	0,40	46/52
1)BB Global H.Y. L B	F	4,72	1,16	32/52
1)BB Global H.Y. S B	F	7,30	1,11	33/52
1)BB India Opps L EUR Acc	V	6,48	10,00	1/3
1)BB Infrastruct Op Coll LHA	V	6,23	5,43	4/13
1)BB Infrastruct Op Coll LHB	V	4,93	4,49	7/13
1)BB Infrastruct Op Coll LA	V	7,29	6,39	2/13
1)BB Infrastruct Opp Coll LB	V	5,76	4,86	6/13
1)BB Infrastruct Opp Coll SA	V	13,99	5,83	3/13
1)BB Infrastruct Opp Coll SB	V	11,11	4,15	8/13
1)BB Infrastruct Op Coll SHA	V	11,94	4,88	5/13
1)BB Infrastruct Op Coll SHB	V	9,44	3,00	9/13
1)BB Innovative Thermt Op L	R	7,70	10,13	3/192
1)BB Innovative Thermt Op LH	V	6,81	8,51	160/266
1)BB Invesco Balance Sel LA	X	6,28	5,27	66/177
1)BB Invesco Balance Sel LB	X	4,98	4,70	80/177
1)BB Invesco Balance Sel SA	X	12,16	5,13	73/177
1)BB Invesco Balance Sel SB	X	9,66	4,58	85/177
1)BB Med MStanley GLB H L	V	9,85	7,31	189/266
1)BB Med MStanley GLB H S	V	18,47	7,55	193/266
1)BB Med MStanley GLB L	V	12,47	8,44	164/266
1)BB Multi Asset ESG L EUR	M	5,04	3,04	19/134
1)BB Multi Asset ESG LH EUR	M	5,17	3,69	11/134
1)BB New Opportun. Coll. L	X	7,27	4,43	88/177
1)BB New Opportun. Coll. LH	X	6,33	3,82	104/177
1)BB New Opportun. Coll. S	X	13,88	4,26	94/177
1)BB New Opportun. Coll. SH	X	12,05	3,66	110/177
1)BB Pacific Coll. Hed. L	V	7,96	11,48	4/11
1)BB Pacific Coll. Hed. S	V	14,61	11,99	2/11
1)BB Pacific Collection L	V	8,82	9,01	7/11
1)BB Pacific Collection S	V	12,27	8,80	8/11
1)BB Premium Coupon Coll SHB	M	7,67	0,90	108/134
1)BB Premium Coupon Coll L	M	6,33	2,02	52/134
1)BB Premium Coupon Coll LH	M	5,89	1,80	67/134
1)BB Premium Coupon Coll S	M	12,09	1,90	59/134
1)BB Premium Coupon Coll SH	M	11,22	1,69	76/134
1)BB Premium Coupon Collect	M	4,23	1,23	97/134
1)BB Premium Coupon Coll LHB	M	3,96	1,01	104/134
1)BB Premium Coupon Coll LB	M	8,25	1,10	101/134
1)BB Socially Respons LHA	R	6,67	6,96	37/192
1)BB Socially Respons LHB	R	6,39	6,25	57/192
1)BB Socially Respons SA	R	13,15	7,71	18/192
1)BB Socially Respons SHA	R	12,55	7,20	32/192
1)BBUS Collection Hed. L	V	10,79	10,21	58/87
1)BBUS Collection Hed. S	V	19,85	10,18	59/87
1)BBUS Collection L	V	12,01	13,18	30/87
1)BBUS Collection S	V	18,22	12,25	37/87
1)BBUS Coupon Strg LA	X	6,88	6,66	44/177
1)BBUS Coupon Strg LB	X	5,54	5,40	62/177
1)BBUS Coupon Strg LHA	X	5,67	4,75	79/177
1)BBUS Coupon Strg LHB	X	4,55	3,08	123/177
1)BBUS Coupon Strg SA	X	13,52	7,00	39/177
1)BBUS Coupon Strg SB	X	10,87	5,40	61/177
1)BBUS Coupon Strg SHA	X	11,10	4,64	84/177
1)BBUS Coupon Strg SHB	X	8,89	2,94	130/177
1)Ch Solidity & Return LA	V	4,61	-1,05	60/89
1)Ch Solidity & Return LB	V	4,35	-1,81	78/89
1)Ch Solidity & Return LB	V	8,26	-1,14	32/33
1)Ch. Emerging Mkts. Eq. L	V	9,43	9,80	13/58
1)Ch. Emerging Mkts. Eq. S	V	20,25	10,06	12/58
1)Ch. Euro Bond L-B	F	5,46	-1,74	82/90
1)Ch. Euro Bond S-B	F	10,19	-1,81	84/90
1)Ch. Euro Income L-B	F	4,46	0,34	109/141
1)Ch. Euro Income S-B	F	8,52	0,11	119/141
1)Ch. Europ. Eq. L Hedged	V	9,42	9,62	58/117
1)Ch. European Eq S Hedged	V	17,62	9,66	56/117
1)Ch Financial Eq Ewo L	V	5,58	16,83	3/8

CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Sabadell EEUU Bolsa-Cart.	V	33,62	17,25	4/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Emp.	V	32,79	16,89	7/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Plus	V	32,20	16,89	6/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Prem	V	33,81	17,34	5/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Pyme	V	32,02	16,75	8/87
1)Sabadell Equilibrado-Base*	R	12,16	5,07	101/192
1)Sabadell Equilibrado-Cart*	R	12,67	5,32	88/192
1)Sabadell Equilibrado-Emp*	R	12,46	5,15	97/192
1)Sabadell Equilibrado-Plus*	R	12,39	5,15	98/192
1)Sabadell Equilibrado-Prem*	R	12,74	5,30	89/192
1)Sabadell Equilibrado-Pyme*	R	12,35	5,11	99/192
1)Sabadell Euro Yield-Base	F	19,66	1,03	36/52
1)Sabadell Euro Yield-Cart.	F	20,66	1,31	26/52
1)Sabadell Euro Yield-Emp*	F	20,53	1,17	30/52
1)Sabadell Euro Yield-Plus	F	20,29	1,17	31/52
1)Sabadell Euro Yield-Prem	F	20,66	1,25	28/52
1)Sabadell Euro Yield-Pyme	F	20,25	1,10	34/52
1)Sabadell Euroacción-Base	V	20,69	9,26	41/51
1)Sabadell Euroacción-Cart	V	22,28	9,70	35/51
1)Sabadell Euroacción-Emp	V	21,92	9,47	39/51
1)Sabadell Euroacción-Plus	V	21,63	9,47	38/51
1)Sabadell Euroacción-Prem	V	22,52	9,66	36/51
1)Sabadell Euroacción-Pyme	V	21,47	9,36	40/51
1)Sabadell Fondresoro LP	F	8,18	0,46	98/141
1)Sabadell Garantía Fija 20	G	10,21	0,63	4/31
1)Sabadell Grla. Extra 15	G	9,97	-0,34	62/67
1)Sabadell Grla. Extra 17	G	8,77	0,09	60/67
1)Sabadell Grla. Extra 25	G	10,42	1,03	43/67
1)Sabadell Grla. Extra 26	G	10,37	1,04	42/67
1)Sabadell Grla. Extra 27	G	10,84	0,34	57/67
1)Sabadell Grla. Extra 28	G	10,39	2,23	7/67
1)Sabadell Grla. Extra 29	G	9,57	-0,36	63/67
1)Sabadell Grla. Extra 30	G	12,56	0,59	53/67
1)Sabadell Grla. Extra 32	G	11,37	1,01	44/67
1)Sabadell Horizont 02 2026	F	10,65	0,72	88/141
1)Sabadell Horizonte 11 2026	F	10,06	-	-
1)Sabadell Grla Fija 17	G	9,24	-0,75	28/31
1)Sabadell Grla Fija 18	G	10,07	-0,17	19/31
1)Sabadell Interés Eur-Base	F	9,29	0,22	118/141
1)Sabadell Interés Eur-Cart	F	9,48	0,46	99/141
1)Sabadell Interés Eur-Emp	F	9,33	0,33	111/141
1)Sabadell Interés Eur-Plus	F	9,33	0,33	110/141
1)Sabadell Interés Eur-Prem	F	9,51	0,44	102/141
1)Sabadell Interés Eur-Pyme	F	9,26	0,27	115/141
1)Sabadell Planif. Base	M	10,06	2,04	50/134
1)Sabadell Planif. Plus	M	10,31	2,22	42/134
1)Sabadell Planif. Prem	M	10,45	2,32	37/134
1)Sabadell Planif. Pyme	M	10,17	2,12	46/134
1)Sabadell Planif. Empe	M	10,31	2,22	41/134
1)Sabadell Prudente-Base*	M	11,05	1,79	69/134
1)Sabadell Prudente-Cartera*	M	11,47	2,01	53/134
1)Sabadell Prudente-Empresa*	M	11,39	1,87	61/134
1)Sabadell Prudente-Plus*	M	11,25	1,87	62/134
1)Sabadell Prudente-Premier*	M	11,53	1,99	55/134
1)Sabadell Prudente-Pyme*	M	11,29	1,83	65/134
1)Sabadell Rendimiento Sup.	F	9,78	1,58	18/141
1)Sabadell Rendimiento-Z	F	10,49	1,65	15/141
1)Sabadell Rendimiento-Base	F	9,48	1,34	41/141
1)Sabadell Rendimiento-Cart	F	9,69	1,59	17/141
1)Sabadell Rendimiento-Emp.	F	9,57	1,46	28/141
1)Sabadell Rendimiento-Plus	F	9,57	1,46	29/141
1)Sabadell Rendimiento-Prem	F	9,66	1,57	19/141
1)Sabadell Rendimiento-Pyme	F	9,53	1,40	37/141
1)Sabadell Urq. Putz.Priv.2*	M	24,77	3,29	16/134
1)Sabadell Urq. Putz.Priv.5*	X	12,81	7,07	38/177
1)Sab. Economía Digital-Base*	V	20,13	16,46	13/35
1)Sab. Economía Digital-Cart*	V	20,38	16,83	6/35
1)Sab. Economía Digital-Emp*	V	20,66	16,69	10/35
1)Sab. Economía Digital-Plus*	V	20,66	16,69	11/35
1)Sab. Economía Digital-Prem*	V	20,93	16,80	7/35
1)Sab. Economía Digital-Pyme*	V	20,39	16,58	12/35
1)Sab. Emg. Mito Flex-Base	R	13,44	5,89	72/192
1)Sab. Emg. Mito Flex-Cart	R	14,58	6,37	54/192
1)Sab. Emg. Mito Flex-Emp*	R	14,40	6,12	62/192
1)Sab. Emg. Mito Flex-Plus	R	14,13	6,12	63/192
1)Sab. Emg. Mito Flex-Prem	R	14,79	6,32	56/192
1)Sab. Emg. Mito Flex-Pyme	R	14,09	6,01	67/192
1)Sab. España B. Futuro-Base	V	22,38	4,68	75/80
1)Sab. España B. Futuro-Cart	V	24,49	5,21	69/80
1)Sab. España B. Futuro-Emp*	V	23,93	4,88	72/80
1)Sab. España B. Futuro-Plus	V	23,41	4,88	73/80
1)Sab. España B. Futuro-Pyme	V	23,46	4,78	74/80
1)Sab. España B. Futuro-Prem	V	24,73	5,13	71/80
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Base	I	1.314,05	1,51	12/15

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Cart	I	1.416,15	1,97	3/15
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Emp*	I	1.395,53	1,87	5/15
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Plus	I	1.395,48	1,87	6/15
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Prem	I	1.409,70	1,93	4/15
1)Sab. Inv.Ética.Sol.-Pyme	I	1.345,18	1,65	11/15
1)Sab. Selec. Altern.-Base*	I	10,22	2,13	19/33
1)Sab. Selec. Altern.-Cart*	I	10,57	2,33	13/33
1)Sab. Selec. Altern.-Empresa*	I	10,39	2,21	17/33
1)Sab. Selec. Altern.-Plus*	I	10,39	2,21	16/33
1)Sab. Selec. Altern.-Premier*	I	10,56	2,29	14/33
1)Sab. Selec. Altern.-Pyme*	I	10,31	2,17	18/33
1)Sab. Selec. Epsilon-Base*	I	19,45	10,07	12/21
1)Sab. Selec. Epsilon-Cart.*	I	21,01	10,41	7/21
1)Sab. Selec. Epsilon-Empresa*	I	21,03	10,28	9/21
1)Sab. Selec. Epsilon-Plus*	I	20,61	10,28	10/21
1)Sab. Selec. Epsilon-Premier*	I	21,30	10,39	8/21
1)Sab. Selec. Epsilon-Pyme*	I	20,62	10,17	11/21

Sabadell Asset Management Luxembourg

Del Sena 12 PNE Cas Saint Jean 081745. Copar del Ralles. info@basabadell.com. Tlho. 902323555. Fecha v.l.: 20/05/24

1)SabFunds Capital Apprec.2	R	963,14	7,05	36/192
1)SabFunds Capital Apprec.3	R	14,21	6,68	44/192
1)Sab Balanced Alloc.40*	R	121,58	4,51	122/192
2)Sab US Core Equity*	V	175,12	9,37	65/87

Santander Asset Management

Paseo de la Castellana 24 28046 Madrid. Web. http://www.santanderassetmanagement.es. Fecha v.l.: 20/05/24

1)Aurum Renta Variable	V	25,84	15,86	18/266
1)Fonemparium*	M	21,38	0,97	105/134
1)Inveractivo Confianza*	M	15,65	1,34	28/39
1)Sant. Acciones Esp. A	V	24,97	8,97	62/80
1)Sant. Acciones Esp. B	V	28,27	9,12	59/80
1)Sant. Acciones Esp. C	V	28,02	9,27	56/80
1)Sant. Acciones Euro*	V	4,97	9,77	34/51
1)Sant. Acciones Latinoam*	V	24,06	-5,56	7/77
1)Sant. Dividendo Europa A*	V	11,08	4,16	107/117
1)Sant. Dividendo Europa B*	V	11,71	4,36	106/117
1)Sant. Eurocredit	F	97,60	0,42	54/76
1)Sant. Future Wealth*	V	128,05	7,76	187/266
1)Sant. GB Crecimiento AJ*	M	105,72	1,59	85/134
1)Sant. GB Crecimiento S*	M	107,52	1,59	84/134
1)Sant. GB Decidido AI*	V	239,69	7,18	204/266
1)Sant. GB Equilibrado A*	R	148,33	3,70	142/192
1)Sant. GB Equilibrado S*	R	150,68	3,70	141/192
1)Sant. Gest. Dinam Alternat*	I	70,21	3,46	9/33
1)Sant. Índice España B	V	141,18	13,93	28/80
1)Sant. Índice España I	V	155,09	14,32	19/80
1)Sant. Índice Euro B	V	276,47	15,12	3/51
1)Sant. Índice Euro Clase I	V	301,55	15,52	1/51
1)Sant.Ind. España Openbank	V	139,55	13,92	29/80
1)Sant. PB Aggressive Port*	V	347,91	6,77	216/266
1)Sant. PB Balanced Port*	R	10,47	3,30	155/192
1)Sant. PB Dynamic Port*	R	122,71	4,76	114/192
1)Sant. PB Moderate Port*	M	703,24	2,05	89/134
1)Sant. PB System Balanced*	I	94,06	2,34	8/24
1)Sant. PB System Dynamic*	I	121,52	3,66	7/15
1)Sant. Rendimiento B	D	90,31	1,24	55/76
1)Sant. Rendimiento Clase A	D	84,72	1,15	64/76
1)Sant. Rendimiento Clase C	D	90,24	1,32	45/76
1)Sant. Renta Fija A	F	864,71	-1,18	71/90
1)Sant. Renta Fija B	F	916,11	-1,06	66/90
1)Sant. Renta Fija C	F	980,74	-0,99	63/90
1)Sant. Renta Fija I	F	1.007,96	-0,89	59/90
1)Sant. Renta Fija Privada	F	96,31	-0,46	69/76
1)Sant. Resp. Solidario A	I	131,78	0,55	15/15
1)Sant. RF Convertibles	V	983,52	3,08	3/18
1)Sant. Sol. RV Asia*	F	307,62	9,82	6/11
1)Sant. Sol. RV Japón*	V	41,03	-	-
1)Sant. Sol. RV Norteamérica*	V	129,27	10,56	52/87
1)Sant. Seleccion. RV Emerger*	V	128,76	10,33	9/58
1)Sant. Small Caps España	V	307,03	13,94	27/80
1)Sant. Small Caps Europa*	V	148,57	4,43	17/20
1)Sant. Sostenible RF Ahorr	F	93,14	0,44	101/141
1)Sant. Syst. Crecimiento 1	I	99,64	0,02	24/24
1)Sant. Syst. Evolución*	I	104,78	0,56	6/6
1)SPBRF Ahomo A	F	9,74	1,24	47/141
1)SPBRF Ahomo I	F	10,00	1,48	24/141

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
Santander SICAV				
Castellana 15 28060 Boadilla del Monte. santandersicavmanagement.com. Fecha v.l.: 10/05/24				
1)Sant. Active Portfolio IAE	M	134,71	1,99	54/134
1)Sant. AM Euro Corp Bond A	F	8,39	-0,21	62/76
1)Sant. AM Eur Corp Bond AD	F	88,04	-0,21	64/76
1)Sant. AM Euro Corp Bond B	F	8,98	-0,11	60/76
1)Sant. AM Eur Corp Bond BD	F	89,93	-0,11	61/76
1)Sant. Corp. Coupon CDE	F	114,01	2,08	19/76
1)Sant. Euro Equity A	V	215,53	10,03	31/51
1)Sant. Euro Equity B	V	159,34	10,24	28/51
1)Sant. European Dividend A	V	6,66	3,89	110/117
1)Sant. European Dividend B	V	7,64	4,09	108/117
1)Sant. Latin Am. Corp. A	F	211,66	2,39	15/76
2)Sant. Active Portfolio 1A	M	113,33	2,13	43/134
2)Sant. Active Portfolio 1B	M	122,16	2,33	36/134
2)Sant. Corp. Coupon AD	F	95,84	2,03	20/76
2)Sant. Corp. Coupon CD	F	100,16	2,22	17/76
2)Sant. European Dividend AU	V	161,76	4,04	109/117
2)Sant. GD North America C-A	V	21,68	0,94	87/87
2)Sant. GD North America C-B	V	25,16	1,21	86/87
2)Sant. Lat. Am. Corp. Bond AD	F	74,19	4,15	2/76
2)Sant. Short Durat. DollarA	F	26.581,28	1,51	9/13
2)Sant. Short Durat. DollarB	F	29.467,44	1,63	8/13

Singular Asset Management SGIC

Goya 11 28001 Madrid. Grisina Nadal Jimenez. Tlho. 919621506. Fecha v.l.: 23/05/24

1)Alma V FIL A*	F	106,90	2,49	12/76
1)Belgiovita Delta A	I	8,02	-1,04	29/33
1)Belgiovita Delta Z	I	8,02	-1,38	33/33
1)Belgiovita Epsilon A	I	2.446,67	1,14	24/33
1)Belgiovita Epsilon Z	I	2.486,20	1,31	23/33
1)Belgiovita V Strategy A	V	13,21	6,44	100/117
1)Belgiovita V Strategy Z	V	13,27	6,75	96/117
1)Dalimania	M	6,28	-27,99	133/134
1)Gamma Global A	X	11,59	2,92	131/177
1)Gamma Global Z	X	11,64	3,01	127/177
1)Global Div. Fund *	V	6,45	1,06	254/266
1)Global Value Selection*	V	7,28	4,34	89/177
1)Kappa*	X	10,31	3,61	112/177
1)Lambda Universal*	X	10,66	10,69	7/177
1)Megatendencias A*	V	89,24	6,43	227/266
1)Megatendencias Z*	V	91,58	6,65	222/266
1)Multiactivo 20 A*	M	10,04	1,56	87/134
1)Multiactivo 100, A*	V	14,48	8,81	149/266
1)Multiactivo 100, Z*	V	14,51	-	-
1)Multiactivo 40 A*	R	10,74	3,07	164/192
1)Multiactivo 40 Z*	R	10,81	3,19	160/192
1)Multiactivo 60 A*	R	11,89	4,95	107/192
1)Multiactivo 60 Z*	R	11,99	5,09	100/192
1)Multiactivo 80 A*	V	13,22	6,99	209/266
1)Principium A	X	16,10	2,57	139/177
1)Principium Z	X	16,60	2,73	135/177
1)RHO Selección A*	X	11,31	11,76	2/177
1)RHO Selección B*	X	11,27	11,67	3/177
1)RHO Selección C*	X	11,22	11,49	4/177
1)Sigma I A	V	14,45	10,45	91/266
1)Sigma I Z	V	14,54	10,66	84/266
1)SWM Capital 2 Plus*	I	6,53	-0,40	27/33
1)SWM España GA A	V	18,24	13,06	36/80
1)SWM España GA Z	V	19,24	13,45	32/80
1)SWM Estrategia RV A	V	5,80	8,45	163/266
1)SWM Estrategia RV Z	V	5,94	8,70	154/266
1)SWM Global Flexible I*	X	35,16	3,05	125/177
1)SWM Global Flexible A*	X	33,16	2,87	132/177
1)SWM Global Flexible Z*	X	37,28	3,05	126/177
1)SWM RF Flexible A	F	6,41	0,99	20/89
1)SWM RF Flexible Z	F	6,51	1,09	18/89
1)SWM RF Objetivo 2025 A	F	10,28	2,26	116/141
1)SWM RF Objetivo 2025 Z	F	10,30	0,34	108/141
1)SWM RF Objetivo 2025 II FIA	F	10,24	1,03	60/141
1)SWM RF Objetivo 2025 II FIZ	F	10,25	1,11	55/141
1)SWM Valor A	F	6,12	1,24	46/141
1)SWM Valor Z	F	6,40	1,32	43/141

Especial 38º Aniversario

Expansión

Medio líder de información económica



Inteligencia Artificial y competitividad

En este número extra, de más de **95 páginas**, se analizan los grandes retos económicos y geopolíticos a los que se enfrenta España. Desvela las claves de todos los sectores económicos y sus perspectivas de futuro. Anticipa los grandes cambios que se van a producir en los próximos años. Incluye secciones especiales sobre energía y renovables, economía sostenible, coche eléctrico e inteligencia artificial.



Además, destacadas personalidades ofrecerán su opinión sobre la situación actual y las reformas necesarias para mejorar la competitividad de la economía española.

DIRECTIVOS

“Me gustan las cosas bien hechas, pero la perfección no existe”

ARVIN ABARCA Fundador y CEO de la agencia de grandes viajes online GrandVoyage.

Isabel Vilches, Madrid

Enganchado a Internet desde hace casi tres décadas. Así se define Arvin Abarca (Barcelona, 1972), fundador y CEO de GrandVoyage, agencia de viajes online especializada en grandes periplos a destinos exóticos. “En 1995, con 23 años recién cumplidos, empecé a trabajar en el grupo Intercom, una empresa que tenía dos meses de vida y vendía acceso a Internet, cuando tenías que conectarte con módem. Era responsable de comunicación y marketing. Y, desde el principio, soy un *adicto* a la tecnología”, reconoce el directivo. Entonces, según el portal Statista, menos del 1% de la población mundial tenía acceso a la Red y, desde 2023 con datos de la ONU, la cifra ronda el 67%, con 5.400 millones de usuarios. “Fue realmente una apuesta laboral y una oportunidad gigante para subir como la espuma, porque pocos se arriesgaron a entrar en el sector”, analiza.

Tras pasar por Gartner, multinacional de asesoría estratégica en tecnología, regresa a sus orígenes para desarrollar la web de Infojobs en Italia, Polonia y Austria, junto con Trader. “De 2004 a 2007, fui el CEO de Intercom Worldwide y poseía el 11% de las acciones de esta compañía. Con 33 años ya había ganado mi primer millón de euros, casi dos, de hecho”, revela el directivo. Y sigue apostando por Internet. “Reinvertí en tres proyectos: Fixer, plataforma de manitas, fontaneros... en EEUU de la que fui cofundador; Salir.com, que fue mal; y también monté Ulises, un buscador de viajes español, que luego cerró”.

El último proyecto, su actual empresa, es GrandVoyage, que comenzó a navegar en enero de 2013 con una inversión de 20.000 euros a medias con Álex de Dios, “que creyó que me iría bien y me apoyó; un gran optimista al que le estoy muy agradecido: ha sido un magnífico compañero de viaje”, seis trabajadores y solo un destino: Tailandia, “el país donde verdaderamente podíamos dar un valor diferencial. No era profesional en el sector, “pero sí en las *punto.com*”, ya que por trabajo cogía muchos aviones. “Siempre me ha interesado conocer a gente internacional para descubrir cosas nuevas, más que sitios”.

El factor suerte

Con tantos comienzos y más de una piedra en el camino, ¿le importa menos fracasar, como nos venden los norteamericanos? “Esto es un tópico. Se llenan mucho la boca de decir-



Arvin Abarca se licenció en Administración y Marketing por la Universidad Pontificia de Comillas y tiene un posgrado por la Universidad de Londres.

lo, pero luego en su currículum solo destacan siempre los triunfos”, alega Abarca. De sus fallos, aprendió “a mirar las cosas con humildad. A no ser soberbio ni actuar con un exceso de confianza y creerte mejor que los demás. Pero, ¡cuidado con querer aprender solo a base de errores, que tienes un número limitado de posibilidades y de los éxitos también se sacan muchísimas conclusiones! Sí, por supuesto que la ejecución bien hecha y el trabajo duro influyen, pero ojo con la suerte, que también afecta; los pelotazos existen y son geniales”.

Su trayectoria profesional también marca su estilo de liderazgo. “Sigo muy orientado a resultados: llevo en el ADN la mentalidad de *start up* y no me gusta la burocracia excesiva ni un equipo inoperante, desanimado y con actitud funcional”, señala el directivo. “Me gustan las cosas bien hechas, aunque acepto que la perfección no existe. Me pasaba un poco como al director de cine James Cameron, que pensaba que, al principio, la gente tenía que hacerle caso porque él era el director. Y este era mi estilo, porque siempre he sabido lo que quería, siempre he tenido muy claro

“Tengo mentalidad de ‘start up’: no quiero ni una burocracia excesiva ni un equipo desanimado”

A la hora de triunfar, “la ejecución bien hecha y el trabajo duro influyen, pero ojo, también la suerte”

el rumbo. Pero, has de dedicar tiempo a que la gente compre tu idea y la entienda”, asegura. Aunque, como confiesa, “a veces es muy frustrante ver la orilla y tener que debatir hacia dónde remamos”. Para relajar sus expectativas, reconoce que le ayudó mucho el “conocer el concepto de mejora continua... Si al menos no cometemos continuamente los mismos errores y lo hacemos cada día un poquito mejor... obtendremos resultados más beneficiosos”.

Como jefe de este negocio online que el año pasado organizó las vacaciones personalizadas de 10.000 turistas (el 20%, lunas de miel), se considera “claro, honesto y mejorable en las formas, porque hay personas que necesitan que se les edulcore la comunicación... Si fuera perfecto, igual también debería controlar muchas de las bromas que hago. Me identifico mucho con una frase de Andy Grove, el que fuera CEO de Intel, para mí uno de los mejores ejecutivos de tecnología de la historia. Decía que, a veces, producía un efecto sobre la gente que no entendía. Y a mí también me pasa”, reconoce el ejecutivo. “Y esto es un tema de formas, nunca de fondo”.

El ejecutivo remarca que se preocupa mucho por su equipo: “Siempre intento que todos estén bien. Quiero que el paso por esta empresa suponga una experiencia positiva en la vida de cada uno de los empleados [en nómina, 52, entre las oficinas de Barcelona y de Bogotá]. Es muy importante elegir bien donde trabajas. Y creo que GrandVoyage es un buen sitio para hacerlo y con oportunidad de crecer”.

De viaje, Abarca prefiere “ver dos cosas”, estar de verdad de vacaciones “y evitar levantarte a las 5:00 de la mañana para salir al siguiente destino, que es lo que a la gente le gusta ahora. Si es que te despiertas antes que un día normal...”, comenta. “El *slow travel*, en mi opinión, que vale lo justo, es lo más atractivo”. Los planes que ofrece su web incluyen guía en español.

PARA DESCONECTAR



Una de las pinturas de Jimmy Millán que pueden verse en Thompson.

EXPOSICIÓN

Thompson Madrid, el hotel urbano de cinco estrellas de Hyatt, muestra hasta el 16 de junio en su *lobby Madrid*, una exposición que rinde tributo a la capital a través de distintas disciplinas. Desde la pintura, representada por las obras de Mercedes Bellido y Jimmy Millán, a la fotografía con Paula Rosell y Martina Hache pasando por los diseños de Guillermo Décimo y Gala González.

MODA

COS (del grupo H&M) lanza una colección de edición limitada que emplea la técnica tradicional japonesa del *shibori*, realizada por el artesano de Kioto Kazuki Tabata. Utilizando esta técnica ancestral surgen patrones fascinantes a través de la unión, el plegado y el teñido de la tela de formas ilimitadas. Una colección cápsula de catorce piezas que abarca ropa de mujer, ropa de hombre y accesorios.

MÚSICA

La Fundación Scherzo presenta el último concierto del I Ciclo Horizontes, que tendrá lugar el próximo 29 de mayo en la Sala de Cámara del Auditorio Nacional y que correrá a cargo de la cantaora María Toledo, el pianista flamenco Pablo Rubén Maldonado y el poeta Aitor Contreras. Federico García Lorca y su poesía protagonizarán un recital lleno de emociones.



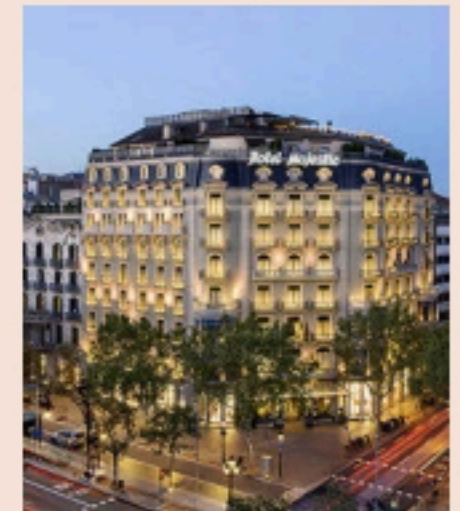
La cantaora María Toledo.



Enigma, de Albert Adrià en Barcelona, avanza hasta el puesto 59.



Aponiente, de Ángel León en El Puerto de Santa María, es el número 72 este año.



Majestic se alía con Marqués de Murrieta

El 29 de mayo vuelve una nueva edición de las Cenas de vinos a Majestic Hotel & Spa Barcelona con una experiencia bajo la inspiración de los vinos de Marqués de Murrieta. Un menú a cuatro manos con el chef asesor del hotel y estrella Michelin, Nandu Jubany, junto al chef ejecutivo de Majestic, David Romeo, marido con Pazo Barrantes Gran Vino 2021, Marqués de Murrieta Reserva 2019 o Castillo de Ygay Blanco 1986. La cena cuesta 295 euros.

¿Ocho restaurantes españoles entre los mejores del mundo?

'50 BEST' La publicación revela los puestos del 51 al 100, con Enigma, Aponiente y Mugaritz.

Marta Fernández Guadaño. Madrid

Hasta que el 5 de junio se anuncie en directo la lista *The World's 50 Best Restaurants* en Las Vegas, no se sabrá con seguridad cómo queda el mapa de la gastronomía mundial retratado por este ránking. Pero, desde ayer, sí que hay algunas pistas, ya que, como *aperitivo*, el grupo editorial británico William Reed Business Media, creador de la lista, publicó el tramo 51-100 de esta clasificación.

En la conocida como lista ampliada, que completa 50 Best hasta un top 100, hay tres restaurantes españoles. Primero, Enigma, de Albert Adrià, se coloca en el puesto 59, tras escalar 23 puestos respecto a 2023, ejercicio en el que este espacio de Barcelona volvió al ránking mundial del que había salido debido a su cierre durante 27 meses a raíz de la pandemia. Además, Aponiente, casa madre de Ángel León en El Puerto de Santa María, que fue reconocida en 2022 como el *Restaurante más sostenible del mundo*, se sitúa en el número 72, frente al 64 del pasado año.

Bajada de Mugaritz

La novedad, negativa para el mercado español, es la presencia de Mugaritz en esta franja 51-100 de la lista, puesto que implica la salida del espacio de Andoni Luis Aduriz en Rentería (Guipúzcoa) del top 50 mundial, al descender cincuenta puestos del número 31 al 81. Hay que recordar que este establecimiento vasco era un auténtico veterano en la clasificación 50 Best, en la que, de hecho y pese a este auténtico desplome, Mugaritz se mantuvo durante catorce años seguidos entre los cincuenta mejores restaurantes del mundo, aparte de que



Mugaritz, de Andoni Luis Aduriz en Rentería, baja 50 puestos hasta el número 81.

Aduriz recibió el pasado año el premio *Icon Award*.

Con Enigma, Aponiente y Mugaritz en la lista ampliada 51-100 –donde no hay ningún estreno–, el cálculo más probable para la gastronomía nacional es que España logre tener al menos ocho restaurantes en el top 100 mundial. ¿Por qué? Porque a los tres puestos ya asegurados en esa ampliación anunciada ayer, habría que añadir cinco establecimientos que, salvo sorpresa nada probable, se mantendrán en el top 50 en 2024, algo que no se sabrá hasta dentro de 13 días. Se trata de Disfrutar, espacio de Oriol Castro, Eduard Xatruch y Mateu Casañas en Barcelona, que en 2023 era el segundo mejor restaurante del mundo, solo superado por el limeño Central –líder en el último año–; del madrileño DiverXO, de

Dabiz Muñoz, con un tercer puesto en el ejercicio anterior; Etxebarri (cuarto el pasado año), asador de Bittor Arguinoniz en Atxondo (Vizcaya); Elkano, parrilla de Aitor Arregui en Getaria (puesto 16 en la edición previa); y Quique Dacosta Restaurante (42), sede central en Denia del chef que le da nombre.

¿Conclusión? Con los cinco espacios que se da por hecho que estarán entre los 50 mejores y los tres que ya seguro se quedan en el tramo 51-100, el sector gastronómico español espera tener, al menos, ocho representantes en el top 100 mundial.

Dos dudas sobrevuelan, en todo caso. Una se refiere al vasco Azurmendi, de Eneko Atxa en Larrabetzu, que estaba en el puesto 81 en 2023 y que ahora no figura en esta franja, sin que parezca probable que

se deba a su ascenso para pasar al top 50. Mientras, el valenciano Ricard Camarena Restaurante, del chef homónimo, no aparece en la lista ampliada 51-100, en la que se había estrenado en 2023 (con el puesto 96). El hecho de que la gala se celebrara el año pasado en Valencia hace pensar que podría entrar en el top 50, aunque parece que no será así. En ese caso, España llegaría a tener nueve restaurantes entre los 100.

Probable líder español

En cualquier caso, sean ocho o nueve los representantes nacionales en este ránking que trae de cabeza a los chefs, España podría recibir un premio mucho más potente que un simple número y sería el liderazgo mundial de manos de Disfrutar y DiverXO, que el pasado año completaban el podio con el peruano Central como número uno. ¿Hay opciones de que uno de estos triestrellados de Barcelona o Madrid encabezen 50 Best en 2024? Muchas, con un rival claro: el danés Alchemist, que fue quinto el pasado año.

Quien gane el 5 de junio en Las Vegas, eso sí, pasará a tener un puesto vitalicio en *Best of the Best*, un hall of fame de exlíderes mundiales –donde están El Celler de Can Roca y el Bulli–, que, una vez que quedan como número uno, dejan de competir en las siguientes ediciones.

Hay que recordar que esta lista, que ya suma 22 ediciones, es el resultado de los votos de 1.080 expertos internacionales del sector de la restauración, entre *gourmets* viajeros y chefs. Clasifica restaurantes, mientras *The Best Chef*, un listado más joven, se centra en cocineros y lleva tres años liderada por Dabiz Muñoz.

Un perfume para explorar nuevos mundos

Carner Barcelona ha presentado una nueva fragancia unisex a la que definen como "revitalizante y veraniega" elaborada con bergamota, melocotón, cedro y un refrescante acorde marino. Helix, un *eau de parfum* que pertenece a su *Mediterranean Collection*, está inspirado en la obra del artista y escultor catalán, Riera i Aragó, cuya ilustración decora el *packaging*. El precio de este nuevo perfume es de 170 euros (100 ml).

Swatch se inspira en la libertad de los años 80 y 90

Swatch presenta seis nuevos modelos de la colección Neon que se inspiran en diseños de los años 80 y 90 cuando la marca respondía a la necesidad de liberación de la sociedad. Todos incorporan elementos gráficos potentes que harán revivir a los consumidores grandes épocas pasadas o a canalizar la energía. Con colores llamativos como fucsia, verde fosforito o amarillo chillón, llamarán la atención de todos los amantes de los relojes.

COMUNICACIÓN

'Diario Médico' y 'Correo Farmacéutico' entregan los Premios Admirables

IV EDICIÓN Estos galardones reconocen la labor de los profesionales del sector sanitario.

Expansión. Madrid

Diario Médico celebró el martes su 32 aniversario en La Real Fábrica de Tapices de Madrid donde entregó, junto a *Correo Farmacéutico*, los Premios Admirables 2024, que reconocen la trayectoria y la labor de los profesionales sanitarios y que nacieron con la irrupción del Covid-19 como homenaje. El evento contó con la participación de la ministra de Sanidad, Mónica García, y la consejera de Sanidad de la Comunidad de Madrid, Fátima Matute, además de reunir a medio millar de personalidades del sector en España, entre los que destacaron César Hernández, director general de Cartera Común de Servicios del Sistema Nacional de Salud y de Farmacia del Ministerio de Sanidad; Cristina Tiemblo, tesorera y contadora en funciones del Consejo General de Colegios de Farmacéuticos; José María Rodríguez, secretario general del Consejo General de Colegios Oficiales de Médicos, y Florentino Pérez Raya, presidente del Consejo General de Colegios Oficiales de Enfermería.

De Unidad Editorial, asistieron el presidente ejecutivo del Grupo, Marco Pompignoli; la directora general y consejera, Laura Múgica; el director general de Publicidad, Sergio Cobos; el director editorial del Área de Salud, Daniel Aparicio, y la directora de Negocio del Área de Salud y de EXPANSIÓN, Rosario Serrano. Todos dieron la bienvenida a los asistentes a la gala, que se celebró con la colaboración de Bidaforma, Laboratorios Indas y Pfizer.



"Distinguimos a nuestros 12 Admirables por su compromiso y liderazgo, por su capacidad para imaginar lo que el Sistema Nacional de Salud podría ser y dirigir todas sus acciones a construirlo", destacó Aparicio, quien se refirió a un futuro "cuajado de retos", como incrementar la financiación, fidelizar y atraer el talento, redefinir la atención primaria y el nivel especializado, la medicina preventiva, la personalizada, la cronicidad y la digitalización.

Rosario Serrano dijo: "Queremos contribuir al desarrollo de la innovación y la digitalización siempre en favor del paciente, así como a la prevención y el autocuidado en la población. Tenemos que conocer muy bien al sector y los profesionales para poderles dar en cada momento lo

que necesitan. Es un reto constante que afrontamos con esfuerzo e ilusión y evolucionando en cada etapa. Tienes que innovar y conocer a tu audiencia para no quedarte atrás".

Premios Admirables 2024

La IV edición de los Premios Admirables distinguió en la categoría de Investigación a Luis Álvarez-Vallina, inmunólogo e investigador del Instituto i+12 y jefe de la Unidad Mixta de Investigación Clínica en Inmunoterapia del Cáncer del Hospital 12 de Octubre-CNIO; Miguel Ángel Martínez González, referente mundial en dieta mediterránea, catedrático de Salud Pública en la Universidad de Navarra, catedrático adjunto de Nutrición en la Harvard TH School of Public y jefe del grupo del

Centro de Investigación Biomédica en Red de la Fisiopatología de la Obesidad y Nutrición, y Carmen Ayuso García, jefa del departamento de Genética del Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz, así como de los hospitales Rey Juan Carlos, Infanta Elena y General de Villalba y directora científica del Instituto de Investigación de la Fundación Jiménez Díaz.

En Medicina, se reconoció a Luis Madero, referente en Oncología Infantil, quien desarrolla parte de su trabajo en Oncohematología Pediátrica como jefe del Servicio de Oncohematología y Trasplante Hematopoyético en el Hospital Infantil Universitario Niño Jesús de Madrid y de Oncología Infantil en el Hospital Quirón Madrid Pozuelo; A Julio

Ancochea, jefe del Servicio de Neumología del Hospital Universitario La Princesa de Madrid y referente nacional en el abordaje de la patología respiratoria; y a Eduard Vieta, jefe del Servicio de Psiquiatría y Psicología del Hospital Clínic de Barcelona, así como del grupo de investigación en trastornos bipolares y depresivos del Institut d'Investigació Biomèdica August Pi i Sunyer, y catedrático de Psiquiatría de la Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud y del Instituto de Neurociencias de la Universidad de Barcelona.

En Enfermería, los premiados fueron Mayte Moreno, directora de la Unidad de Investigación en Cuidados y Servicios de Salud, del Instituto de Salud Carlos III, y miembro de la Academia Americana de Enfermería; Mercedes Montoro Lorite, enfermera de práctica avanzada en terapia CAR-T en el Hospital Clínic de Barcelona y responsable del eje de Enfermería de Terapia Celular en el Grupo Español de Trasplante Hematopoyético y Terapia Celular, y Soledad Gallardo Bonet, gerente del Hospital Son Llàtzer de Palma de Mallorca y la primera enfermera en gestionar un hospital en Baleares.

En la categoría de Farmacia fueron galardonados María Sanjurjo, jefa del Servicio de Farmacia Hospital General Universitario Gregorio Marañón; Ana Daria Deza, vocal de la Oficina de Farmacia del Colegio Oficial de Farmacéuticos de Palencia, y Ana López-Casero, extesorera del Consejo General del Colegio Oficial de Farmacéuticos.

Expansión & MARCA

El gran encuentro anual que reunirá a los líderes del deporte y de la empresa nacionales e internacionales

Meeting Place - Orense 34

6-JUNIO



PARA ASISTIR
INSCRÍBETE GRATIS

WWW.BUSINESSANDSPORTFORUM.COM



ESTEVE CALZADA
CEO AL HILAL CLUB

JUAN ANTONIO SAMARANCH
VICEPRESIDENTE
COI

PAU GASOL
PRESIDENTE DE GASOL 16
VENTURES
Y GASOL FOUNDATION

IRIS CÓRDOBA
CEO GSIC
BY MICROSOFT

BOSCO ARANGUREN
CEO
DAZN ESPAÑA

Opinión

Banca de inversión: permacrisis y liderazgo



Luis Sancho

Conoci a Michael Spence poco antes de que fuera distinguido con el Nobel de Economía en 2001, siendo todavía Decano de la Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford. Combinaba entonces la gestión académica y la investigación económica con una enorme pasión por la vela ligera, con la isla de Fuerteventura como uno de sus destinos favoritos.

El Premio Nobel se lo dieron por sus trabajos sobre “mercados con información asimétrica”: aunque según la teoría económica el mercado perfecto se caracteriza por la existencia de información inmediata y libremente accesible para todos los agentes, era evidente que en la realidad ese supuesto se da raramente. La asimetría en la información es lo más frecuente, y lo que explica muchas veces la diferencia de valoración entre compradores y vendedores. El comprador de un coche usado, defendiendo de Spence, desconoce el estado real del vehículo, su historial de averías o reparaciones, y por ello está sólo dispuesto a pagar un precio descontado sobre su valor intrínseco (incluso si el vendedor lo hubiera comprado nuevo sólo unos días antes!). Para mitigar ese descuento, salvo que el coche sea realmente un desastre, un *lemon*, en el argot anglosajón, el vendedor debe eliminar la asimetría en la información, permitiendo la exploración a fondo del activo, conocida como *due diligence* o, alternativamente, suplirlo con mecanismos de *signalling*, que ofrezcan información fiable al observador externo, sin incurrir en análisis costosos. Uno de ellos sería la utilización de un intermediario de prestigio, en nuestro ejemplo un concesionario reconocido, para vender el coche usado. Los consultores estratégicos o los grandes Bancos de Inversión son mecanismos de validación, refrendo o *signalling* muy potentes, al respaldar con su nombre activos, créditos u operaciones complejas y difíciles de evaluar desde fuera. El interés del consultor o del Banco en proteger su prestigio y su crédito como entidad, de las que dependen su actividad y su futuro, ofrece confort adicional, y alinea intereses de todas las partes en esa situación. (Para Spence, un buen ejemplo de *signalling* son los títulos académicos, que ofrecen al empleador un atajo para seleccionar personal, ahorrándose pruebas. Tan fuerte es el *signalling* que alumnos con un 99% del temario aprobado, pero sin título, obtienen remuneraciones hasta un 30% inferiores a las de los titulados. ¡La ciencia económica explicando ese interés tan frecuente por ostentar títulos académicos ficticios!).

El mismo Michael Spence, junto a Gordon Brown y Mohamed El-Erian, discuten en un libro reciente, *Permacrisis*, el nuevo paradigma económico al que nos enfrentamos, y que describen como de crisis permanente: finalizado un largo periodo de más de 30 años, de globalización y de desinflación mundial favorecida por la industrialización de países antes pobres (China, notablemente, pero no sólo), y el incremento subsiguiente y continuo de la oferta de productos y servicios, nos encon-

tramos ante una nueva etapa. En ésta, las adiciones a la capacidad de producción en los países en desarrollo, cuyas poblaciones ya han sido masivamente urbanizadas e industrializadas, serán ya sólo marginales lo que, unido a la ruptura de las cadenas logísticas por la fragmentación geopolítica, o por el énfasis puesto en la seguridad de suministro frente a la eficiencia en costes, tendrán como consecuencia que los nuevos equilibrios habrá que buscarlos por el lado de la demanda. Dicho de otro modo: la oferta o producción ya no podrá acomodarse de forma rápida a cualquier incremento de demanda, generando inflación de forma regular, que deberá ser combatida modulando la demanda por vía de políticas monetarias o fiscales restrictivas.

Fragilidades de nuevo cuño

Este nuevo escenario se completa con un cúmulo de fragilidades de nuevo cuño, como son la financiera (con los Estados más endeudados que nunca tras los esfuerzos para mitigar el impacto del Covid), la geopolítica (Ucrania, Oriente Medio, Sudeste asiático...), la climática (sea antropogénico o no, el calentamiento global parece un hecho, como lo son los fenómenos meteorológicos excepcionales y su impacto en los países y poblaciones más vulnerables), la sanitaria (como demostró la pandemia), entre otras.

Con este panorama, no podemos aspirar a que los problemas se resuelvan solos volviendo a una “normalidad”, que como hemos explicado no fue tal, de los últimos 30 años sino que es esperable que unas debilidades se combinen y potencien otras, e incrementen el riesgo general del sistema.

Ya hemos dicho en otro momento que la Banca de Inversión tiene un gran papel social que jugar, también en este escenario. Cumpliendo su misión de servir a la sociedad en la que se desenvuelve, la Banca de Inversión puede ayudar a mitigar y redistribuir los riesgos, ofrecer protección frente a la volatilidad, proporcionar certidumbre a largo plazo, fomentar y optimizar el ahorro de particulares y empresas, transformar la liquidez a corto en inversiones a largo plazo y canalizar los recursos financieros a las inversiones productivas socialmente deseables, como pueden ser la reindustrialización, las energías limpias, o el acceso responsable al agua.

Con su papel tanto de facilitador de la operativa diaria de la economía, como de estructurador y financiador de las grandes transformaciones corporativas, la Banca de Inversión Europea está dispuesta, independientemente de vaivenes geopolíticos o coyunturales, a aportar experiencia, talento y recursos financieros al tejido económico europeo en esta era que se anuncia de “permacrisis”, pero que puede representar una nueva oportunidad de desarrollo social y económico si se encara con la necesaria altura política e institucional. La Banca de Inversión asume su papel en el liderazgo social y estará ahí, una vez más, para respaldar a los actores económicos, validar, refrendar y financiar sus planes, y contribuir responsablemente al éxito de Europa, sus instituciones y empresas, en esta etapa que parece empezar ahora bajo un nuevo paradigma económico.

Responsable de banca de inversión y corporativa de BNP Paribas en España

Bancos centrales: “Should I stay or should I go?”



Álvaro Antón Luna

A l este del Atlántico, la tasa de inflación general descende desde sus máximos. El crecimiento salarial está siendo menos intenso de lo que se temía. Los tipos se sitúan en torno a un 2% por encima del tipo neutral. El Banco Central Europeo (BCE) y el Banco de Inglaterra (BoE) están dispuestos a recortar. La hora del espectáculo será (probablemente) junio de 2024.

Sin embargo, la guitarra solista desafina: Estados Unidos. Con un mercado laboral resistente, la fortaleza del consumo y una inflación persistente, los argumentos a favor de un recorte agresivo de los tipos están disminuyendo. Seguimos pensando que la Reserva Federal de EEUU (Fed) recortará este año, pero si resulta que lo ocurrido en el primer trimestre es la norma y no un episodio aislado, el alcance de esos recortes será limitado. Si la Fed mantiene su posición, ¿pueden el BCE y el Banco de Inglaterra abandonarla?

‘Should I go’, habrá problemas

Europa y Reino Unido son dos economías distintas, y sus bancos centrales son totalmente independientes de la Reserva Federal. ¿Importa que estén trazando rumbos diferentes al de EEUU?

• **Pregunta 1:** Para los bancos centrales europeos: ¿la recuperación económica estadounidense se está produciendo de forma aislada? ¿O Europa (y Reino Unido) alcanzarán a EEUU? Creemos que el país está solo.

• **Pregunta 2:** ¿Pueden bajar tipos de interés antes que la Fed? Por supuesto que sí. El BCE recortará en junio independientemente de lo que ocurra en EEUU. El Banco de Inglaterra parece algo confuso, pero con la inflación a la baja y la relajación del mercado laboral, se dan las condiciones para un recorte a principios de verano.

• **Pregunta 3:** Los bancos centrales europeos serán los primeros, pero ¿hasta dónde pueden llegar sin la Fed? Esa es la gran pregunta para los mercados. La divergencia de las políticas de tipos de interés entre los distintos países atlánticos afecta a los diferenciales de los tipos de cambio. En igualdad de condiciones, si un banco central realiza recortes más agresivos que otro, la divisa del que recorta cae. Tanto Europa como Reino Unido son economías basadas en las importaciones, por lo que un debilitamiento del euro o de la libra esterlina provocaría una inflación importada.

En el caso de Europa, la escala geográfica, la diversidad económica y los buenos márgenes de beneficios empresariales hacen que la inflación importada sea un problema menor. Reino Unido puede resultar más propenso a la inflación, dados los retos estructurales en materia de oferta de mano de obra y productividad.

‘Should I stay’, los problemas se duplican

¿Qué ocurre si los bancos centrales europeos limitan sus ciclos de bajada de tipos?

El problema surge si se mantienen demasiado ajustados durante demasiado tiempo. Las econo-

mías del Reino Unido y de la eurozona tienen margen para cierto optimismo. Sin embargo, mantener los tipos demasiado altos frenará el crecimiento.

Una inflación elevada no es buena para nadie, pero tampoco lo es un crecimiento atrofiado por una política monetaria demasiado restrictiva. Ambos bancos centrales tienen un objetivo de inflación. Fueron demasiado lentos a la hora de subir los tipos durante 2021-23 por miedo a un enduramiento excesivo. No deberían cometer el mismo error a la baja. Si las condiciones internas justifican recortes, deberían hacerlo.

En conjunto, creemos que el riesgo de que el Banco de Inglaterra y el BCE retrasen su decisión de bajar los tipos como la Reserva Federal es mayor que el de actuar en solitario.

‘Well, come on and let me know’ (ven y dímelo)

¿Qué descuentan los mercados? La indecisión. Los mercados prevén que, de aquí a finales de 2025, el BCE aplique cinco recortes y el Banco de Inglaterra, al igual que la Reserva Federal, cuatro. Se trata de una reducción sustancial de los recortes previstos con respecto a principios de año. Como afirmamos a principios de año, el repunte de fin de año fue demasiado lejos. Ahora creemos que la fijación de precios en la UE y, en particular, en el Reino Unido ha ido demasiado lejos en el sentido contrario.

¿Por qué creen los mercados que Reino Unido reproducirá el ciclo de recortes de Estados Unidos?

Principalmente porque la última ronda de datos sobre empleo e inflación en el Reino Unido no ha sido positiva. Aunque la inflación general está bajando, la inflación de los servicios y el crecimiento salarial siguen siendo obstinadamente altos. El mercado laboral británico se debilita a su ritmo. Esperamos que los salarios caigan, y con ellos la inflación de los servicios.

Por último, el Banco de Inglaterra no está siendo muy efectivo en materia de comunicación y la confu-

sión afecta a la credibilidad. El Banco de Inglaterra parece confuso.

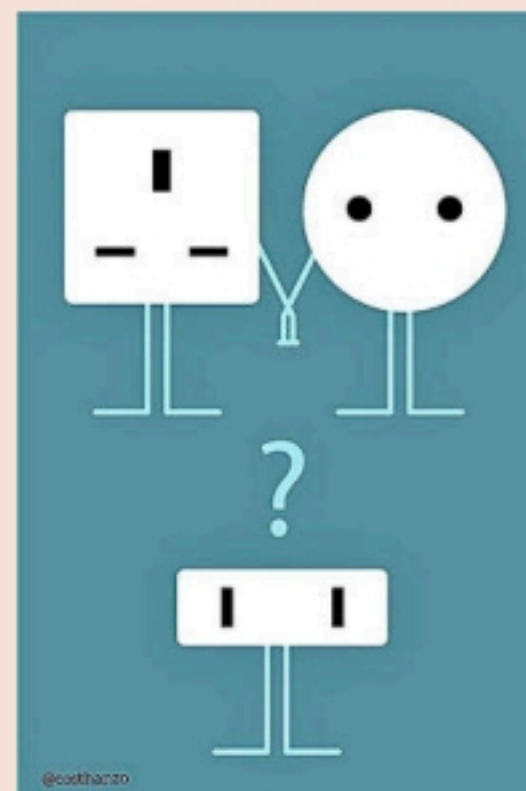
Esta indecisión molesta

Los próximos dos meses deberían aportar la claridad que tanto necesitamos. En EEUU, sabremos si la fortaleza económica del primer trimestre ha sido un mero fenómeno aislado. Entonces tendremos una idea más clara de cuánto y cuándo bajará los tipos la Reserva Federal. En la UE, confiamos en que el BCE reduzca los tipos en junio... Por último, en el Reino Unido, los datos deberían dar a los mercados y al Banco de Inglaterra más confianza acerca de que la batalla de la inflación está cerca de su conclusión.

Teniendo en cuenta todo lo anterior: ‘should I stay or should I go?’

No vemos ninguna razón por la que el banco central europeo no pueda adelantarse a la Fed. Seguimos esperando que EEUU recorte los tipos este año, pero la dinámica de la inflación en EEUU es diferente de la que se vive a este lado del Atlántico. Por ello, el banco central europeo no debería tener ningún problema en seguir las inmortales palabras de Joe Strummer: *they should go!*

Country Head de abrdn para Iberia



Sin nada en el horizonte que sugiera una drástica mejora, Sunak ha decidido aprovechar el momento económico.

Última apuesta para un primer ministro que se ha quedado sin opciones



Robert Shrimmsley

Una elección sorpresa (o al menos una medio sorpresa) era la última carta de Rishi Sunak y la ha jugado. Sin embargo, como muchas de las tácticas del primer ministro, esta jugada es producto de su debilidad política. Es la jugada de un hombre que se ha quedado sin ideas, sin opciones y que no ve ninguna razón para la mejora de sus perspectivas.

Normalmente, un primer ministro tan rezagado en las encuestas no se precipita. Algunos cercanos a Sunak llevan tiempo abogando por un adelanto electoral, pero el momento lógico era celebrarlo junto a las elecciones locales de este mes. Esos resultados tampoco pueden haberle animado: fueron desastrosos para su partido.

Los argumentos a favor de celebrar la votación en julio son todos negativos. Se basan en el temor a que el país pueda castigar a un líder por aferrarse al poder; a que se rompa la disciplina interna del partido; y en el reconocimiento de que nada de lo que ha intentado Sunak ha movido las encuestas a su favor. Aunque las perspectivas económicas han mejorado, todavía no se están reflejando en la sensación de bienestar de los ciudadanos. Los labo-

ristas gozan de una ventaja estable y dominante en las encuestas sobre quién gestionaría mejor la economía. Los ministros admiten que el país ha dejado de escuchar al Gobierno. Unas elecciones repentinas recuperarán su atención.

No hay razones para pensar que la apuesta vaya a funcionar. La lluvia que empapó a Sunak mientras anunciaba las elecciones, luchando por hacerse oír por encima de un manifestante que tocaba una vieja canción electoral laborista, parecía un presagio ominoso de lo que se avecina. Las cosas sólo pueden ir a peor. El primer ministro parece conducir su mandato hacia el precipicio. Pero los cálculos son sencillos. Esta opción es la que le deparará el mejor resultado. Hay poco a lo que aferrarse.

Ambos bandos presentarán planes fiscales y de gasto que carecerán de credibilidad

El mayor argumento a favor del retraso, aparte del

micavberismo innato de esperar que suceda algo, era que la mejora de las noticias económicas cambiaría la percepción de los votantes, lo que permitiría a Sunak decirles que Reino Unido ha dado un giro. Ayer miércoles, tuvo uno de esos momentos con las cifras de inflación, que mostraron que la subida de los precios volvía a estar bajo control. Hoy jueves espera que las cifras de inmigración recojan una mejora.

Pero hay pocos momentos más como estos en perspectiva. La esperada bajada de los tipos de interés parece que se retrasará. El margen para aplicar otra ronda de rebajas fis-



Rishi Sunak, ayer en Downing Street, al anunciar la convocatoria electoral.

cales parece cada vez más limitado. En cuanto a la inmigración irregular, parece que las perspectivas empeorarán antes de mejorar. Es posible que en julio despegue un primer vuelo con destino a Ruanda, pero no pasará de ser simbólico. Por otra parte, en verano siempre aumenta considerablemente el número de llegadas de pateras.

Los votantes tampoco perciben aún indicios de mejoras significativas en el Servicio Nacional de Salud, especialmente en los tiempos de espera. De nuevo, no hay motivos para esperar que la situación mejore pronto. Como ventaja para los conservadores, los laboristas han perdido recientemente algo de apoyo por el conflicto de Gaza.

Las encuestas del propio Sunak han seguido empeorando. Así que ha llegado a la conclusión de que es mejor aprovechar las buenas noticias sobre la inflación y proclamarlas como prueba de su sensata gestión económica, al tiempo que insta a los votantes a "seguir según el plan".

Por desgracia para Sunak, el breve y desastroso mandato de Liz Truss hizo añicos la reputación de competencia económica de los tories. El partido ya caía en las encuestas con Boris Johnson, pero Truss permitió a sus oponentes culpar al Gobierno de la crisis del coste de la vida. El Brexit, la política emblemática de la última década, ya no es visto por la mayoría como un éxito. Y, lo que es igual de importante, tener tres primeros ministros en un año afianzó la impresión de una Administración caótica y agotada.

La idea de que Sunak podría ofrecer un período de tranquila competencia se rompió por la debilidad de su posición y sus propias carencias políticas. Su incapacidad para romper más directamente con sus predecesores significa que los votantes ven en él la continuidad más que un cambio respecto a lo que consideran un Gobierno autoindulgente, ineficaz y fallido.

La esperanza a la que se aferran los conservadores es la que articuló

el jefe de campaña de Sunak, Isaac Levido (partidario de votar en otoño). Siempre ha defendido que la opinión pública no cambiará hasta que Reino Unido afronte una elección real en unos comicios. El sistema electoral fomenta la exclusión de los partidos más pequeños y los votantes siguen sin confiar en Keir Starmer. Incluso una pequeña recuperación *tory*, argumenta Levido, podría provocar el pánico entre los estrategas de Starmer, aunque los encuestadores sostienen que el voto laborista está distribuido ahora de forma más eficiente, de modo que una menor ventaja ganaría más escaños y aseguraría aun así la mayoría.

El debate para las elecciones ya está fijado. Sunak argumentará que ha vuelto a encarrilar a Reino Unido tras los dos grandes choques del Covid y la crisis energética, y que sólo los *tories* pueden liderar con seguridad el país ante un futuro peligroso y lleno de desafíos. Su principal (y casi único) argumento será que no se puede confiar en Starmer; que el laborismo es un riesgo demasiado grande porque es más de izquierdas de lo que parece.

Los laboristas replican que Reino Unido no está a la altura de su potencial y que el país necesita poner fin a la inestabilidad política y empezar de nuevo. Al mismo tiempo, Starmer quiere ofrecer un blanco lo más pequeño posible a la maquinaria de ataque *tory*, lo que significa que ofrecerá soluciones poco específicas a los problemas de Reino Unido.

Será una campaña deprimente. Lo que parece una elección de cambio ofrecerá pocos detalles de ese cambio y se dedicará muy poco tiempo a abordar las decisiones políticas verdaderamente difíciles a las que se enfrentará el vencedor. Ambos bandos presentarán planes fiscales y de gasto que carecerán de credibilidad.

Puede que Levido tenga razón cuando dice que las encuestas se están estrechando. Pero los diputados conservadores se mostrarán comprensiblemente aprensivos ante lo que se avecina. Sólo pueden ver un aterrizaje duro, pero el resultado probablemente iba a ser el mismo se produjese cuando se produjese.

© Financial Times

Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Inaki Garay

Subdirector: Pedro Blumun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viana, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel (Cataluña) y Miguel Ángel Pabín

Empresas: Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados: Laura García / Economía: Juan José Marcos / Opinión: Ricardo T. Lucas / Directivos: Nerea Serrano / Nueva York: Sergio Sotz / Londres: Artur Zandón / Comunidad Valenciana: Julia Brines / Diseño: César Galera / Edición: Bena Secanella



EDITORIA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD

Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD

Sergio Cobas



© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

EL GRUPO CHINO SUNING, QUE HA PERDIDO EL CONTROL DEL CLUB AL NO PODER DEVOLVER UN PRÉSTAMO DE 400 MILLONES, ADVIERTE DE QUE LA ACTUACIÓN DEL INVERSOR PUEDE "PONER EN SERIO RIESGO" AL CLUB.

El fondo Oaktree toma el control del Inter de Milán

Harriet Agnew/Samuel Agini.

Financial Times

El fondo norteamericano Oaktree Capital ha tomado el control del Inter de Milán después de que los propietarios chinos del club de fútbol italiano no hayan pagado a tiempo un préstamo de 400 millones de euros.

Oaktree, con sede en Los Ángeles y uno de los mayores fondos de deuda con perfil especulativo del mundo, anunció este miércoles que ha "asumido la propiedad" de los recién coronados campeones de Italia tras el impago del grupo chino Suning de un préstamo a tres años que expiró el martes.

El paso marca la culminación de una feroz batalla pública entre Oaktree y Suning por el Inter de Milán y convierte al inversor, con 192.000 millones de dólares (177.160 millones de euros) en activos bajos gestión, en el propietario de uno de los clubes más famosos del mundo. Se trata de la primera vez que posee un activo de ese tipo.

Encontronazos

Steven Zhang, el hijo de 32 años del fundador de Suning, a quien éste había instalado como presidente del club, acusó durante el fin de semana a Oaktree de socavar los intentos de "encontrar una solución amistosa" y advirtió de que su "comportamiento plantea riesgos potenciales para el club que pueden poner en riesgo su estabilidad".

En las últimas semanas, Su-



CAMPEÓN DE ITALIA El Inter, que se ha proclamado campeón de la Serie A italiana (arriba), está presidido por Steven Zhang (a la derecha), hijo del fundador de Suning.

ning había intentado negociar una refinanciación con el gigante estadounidense de los bonos Pimco, pero Oaktree complicó estas conversaciones y finalmente resultaron infructuosas.

Una persona cercana a Oaktree afirmó que Suning ha tenido "mucho tiempo" para refinanciar el préstamo a tres años. No era el "plan de partida" de Oaktree hacerse con la propiedad, señaló, "pero en algún momento tenemos que tomar medidas para proteger nuestra inversión".

Suning compró una participación mayoritaria en el Inter en 2016 y recibió un préstamo puente de emergencia de 275

millones de euros de Oaktree en 2021, garantizado con la participación. Las finanzas del club habían quedado devastadas por la pandemia y el préstamo permitió a sus propietarios inyectar más capital. Desde entonces, el importe pendiente aumentó a unos 395 millones, debido a la tasa de interés anual del préstamo de más del 12%.

La precaria situación del Inter contrasta con su éxito sobre el terreno de juego.

Alejandro Cano, director general y corresponsable en Europa de la estrategia Oportunidades Globales de Oaktree, asegura que el enfoque inicial del fondo era garanti-

zar la "estabilidad operativa y financiera" para el club, que el mes pasado venció a su gran rival, el AC Milan, para convertirse en campeón de la Serie A, la liga de fútbol de Italia.

Oaktree había anticipado que Suning vendería el club antes de que el préstamo llegara a su vencimiento y estructuró la transacción de tal manera que pudiera beneficiarse financieramente de una venta.

Intento de venta

Suning ha trabajado con los asesores Raine Group y Goldman Sachs durante al menos 18 meses, pero no ha podido encontrar un comprador.



Suning, que compró una participación mayoritaria en el Inter en 2016, ha intentado su venta

Oaktree afirma que quiere garantizar la estabilidad operativa del club y que no tiene prisa de vender

Una persona cercana a Oaktree afirma que el grupo "no tiene prisa por vender el club". Y agrega: "Somos pacientes... Planeamos invertir tiempo y esfuerzo".

A raíz de este episodio, se vislumbra una reestructuración en la directiva del Inter. "Existe una oportunidad dentro y fuera de la junta directiva de conectar con la comunidad, las instituciones y las empresas de Milán", explicó una persona cercana a Oaktree. "Estamos comprometidos con el éxito a largo plazo de los nerazzurri y creemos que nuestras ambiciones para el club están unidas a las de sus apasionados aficionados en

Italia y en todo el mundo", añade Cano.

En las tres décadas transcurridas desde que Howard Marks y Bruce Karsh fundaron Oaktree, el fondo se ha ganado la reputación de invertir donde otros temen pisar.

Además de rescatar a Suning hace tres años, ayudó a una aerolínea chilena a salir de la quiebra y apuntaló el imperio empresarial fuertemente endeudado de un magnate indio de las materias primas.

Hace dos años, Oaktree se hizo con un enorme terreno en Hong Kong, destinado a una mansión al estilo de Versalles, de la promotora inmobiliaria china Evergrande.

ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es Transformación Digital

Máster de Formación Permanente

GESTIÓN EDITORIAL Y MARKETING DIGITAL
Universidad de AlcaláMáster en **DIGITALIZACIÓN EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

MARCA

EL MUNDO

Expansión

TELVA

Universidad de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

EDICIÓN
24
25

Expansión

economía digital



ANÁLISIS

Llegan los PC inteligentes

Los fabricantes se suben al tren de la inteligencia artificial



INNOVACIÓN

Modelos más pequeños y baratos

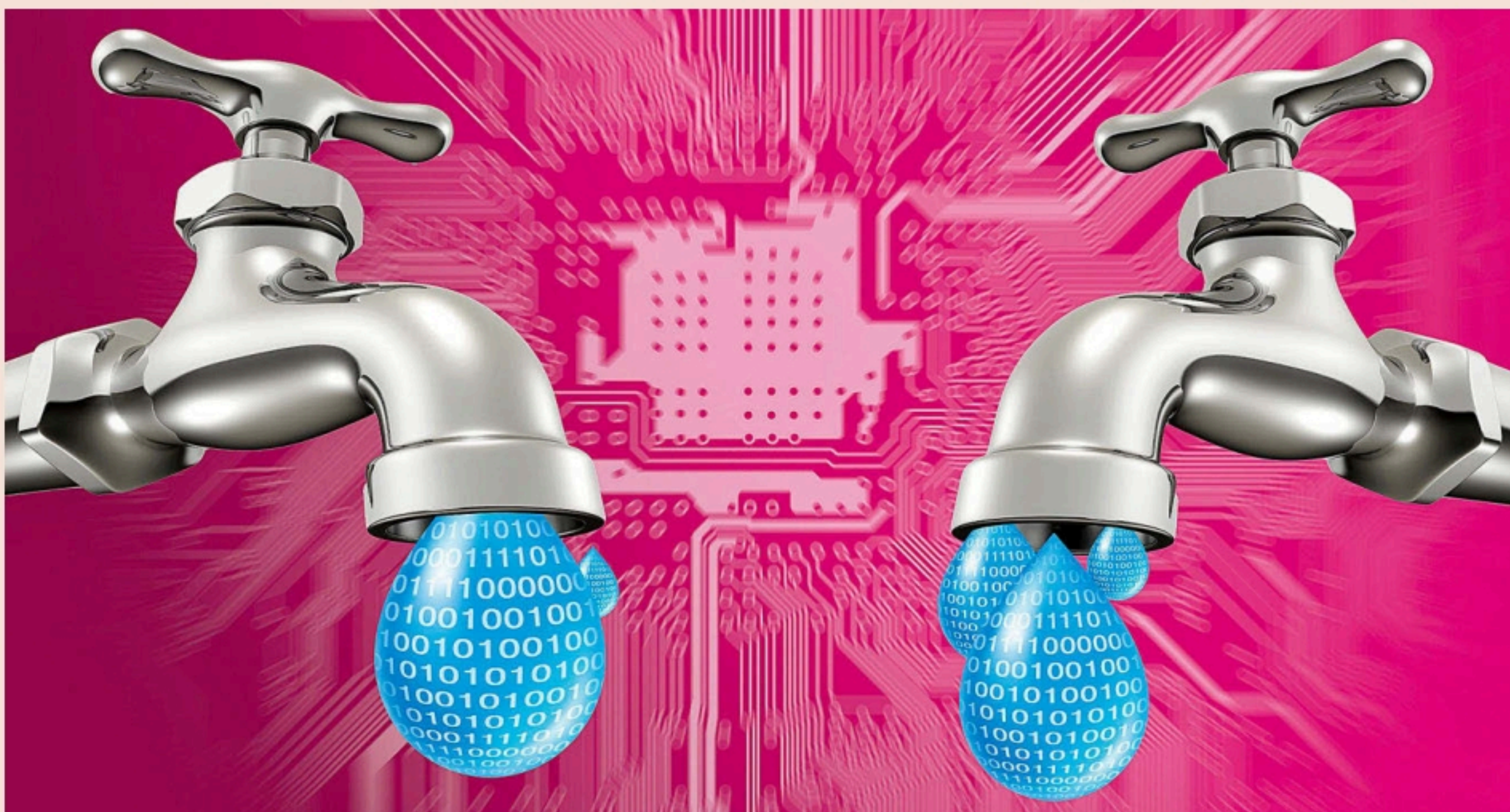
Google y Meta buscan más ingresos con IA menos ambiciosas



BANCA

BBVA firma una alianza con OpenAI

La entidad ofrecerá a sus empleados ChatGPT Enterprise



La inteligencia artificial agotará los datos de Internet

A FONDO

EL 'BOOM' DE LA IA AMENAZA CON AGOTAR LOS DATOS CREADOS POR HUMANOS EN LA RED

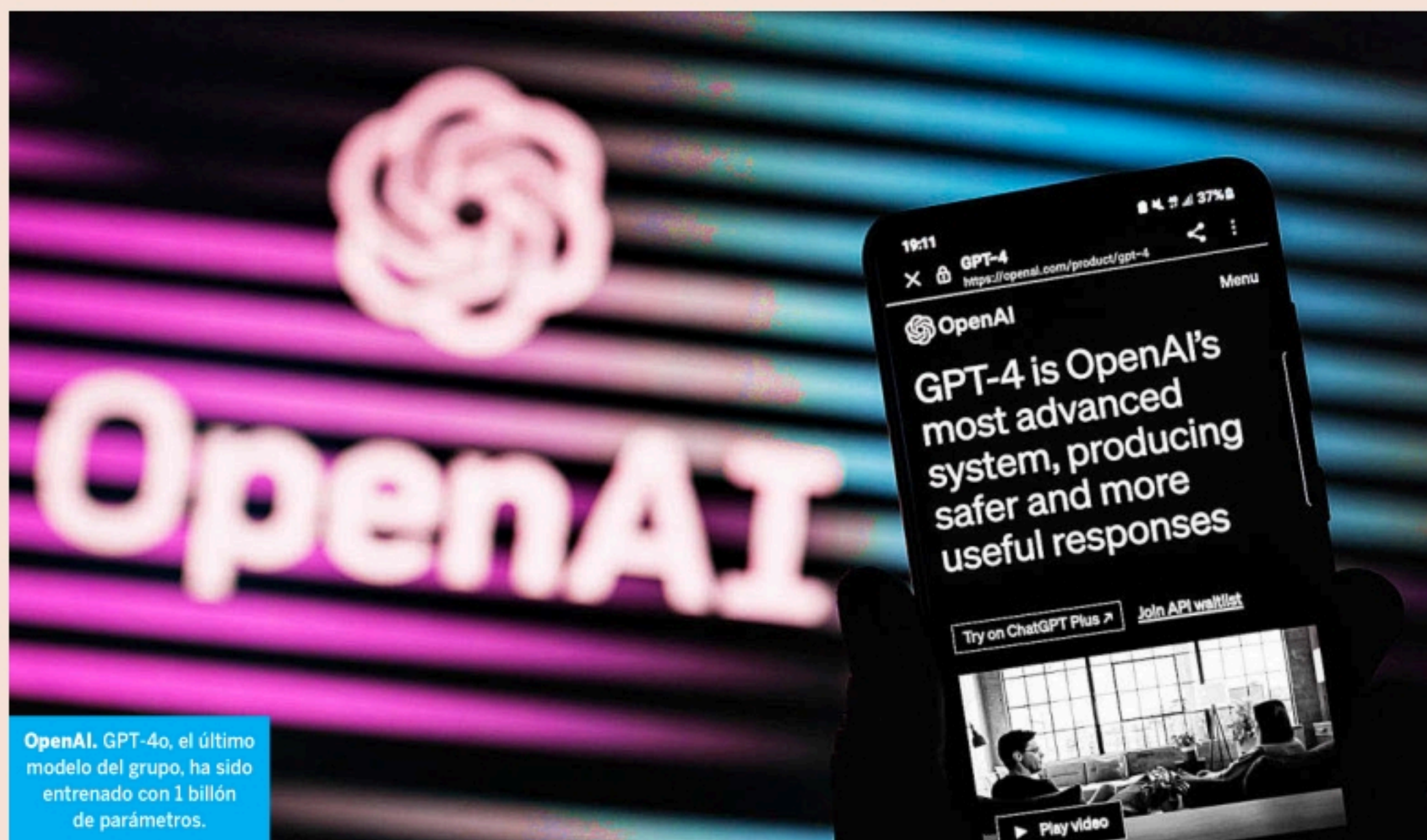
¿Se acabarán los datos para entrenar la IA?

Los expertos calculan que para finales de esta década se agotarán los datos disponibles en Internet que alimentan modelos como ChatGPT o Gemini, un problema que podría frenar el desarrollo de la inteligencia artificial. **Por Javier G. Fernández**

OpenAI, Google, Meta y el resto de grupos que trabajan en el desarrollo de la inteligencia artificial están muy cerca de encontrarse con un peligroso cuello de botella: en pocos años podrían quedarse sin datos para entrenar sus modelos, lo que impediría seguir mejorando los sistemas en el futuro. "Al ritmo actual en 2030 habremos usado todos los datos de texto que hay públicos en Internet", asegura Pablo Villalobos, un investigador español que estudia la gobernanza de la inteligencia artificial en el instituto Epoch. Según los cálculos de este centro de estudios sobre la inteligencia artificial, la cantidad de datos en Internet crece a un ritmo aproximado del 7% anual, mientras que la cantidad de información con la que se entrenan los grandes modelos aumenta a un ritmo del 200% cada año.

Según Villalobos, las reservas de datos actuales pueden soportar el crecimiento de los LLM (grandes modelos de lenguaje) otros cinco o seis años más, pero se necesitarán soluciones innovadoras para mantener el progreso en este campo más allá de este punto debido, asegura el experto, a las limitaciones tanto en el crecimiento del tamaño del conjunto de información disponible como en la calidad de los datos.

Las conclusiones de este informe confirman una observación reciente de Jack Clark, cofundador de Anthropic -start up de investigación en inteligencia artificial con sede en San Francisco y respaldada por Amazon y Google-, según la cual los modelos más avanzados ya se han entrenado con porcentajes significativos de todos los datos que han existido en Internet.



OpenAI. GPT-4o, el último modelo del grupo, ha sido entrenado con 1 billón de parámetros.

Buena parte de los recientes avances en inteligencia artificial se han conseguido alimentando modelos con cantidades de datos cada vez mayores. Por ejemplo, el modelo ChatGPT 3.5 se entrenó utilizando 570 GB de datos procedentes de libros publicados, páginas web, entradas de Wikipedia, artículos aleatorios y otros textos de dominio público disponibles en la Red. En total, se estima que se introdujeron en el sistema más de 300.000 millones de tokens o parámetros. Esto son palabras y fragmentos de palabras que los modelos utilizan para aprender a formular expresiones similares a las humanas.

Durante su entrenamiento, la IA aprende las relaciones y patrones entre tokens en grandes cantidades de datos de texto. Por ejemplo, un modelo puede aprender que "perro" y "gato" son tipos de animales y que suelen aparecer en contextos similares al hablar de mascotas.

En la web pública hay aproximadamente unos 500 billones de tokens, de los cuales unos 100 billones se consideran de suficiente calidad como para ser aptos para la formación de modelos de IA. Se calcula que el último modelo GPT-4o de OpenAI y el Gemini 1.5 Pro de Google, ambos

La semana pasada OpenAI y Google presentaron las últimas versiones...

... de sus modelos de IA GPT-4 y Gemini

anunciados la semana pasada, se han entrenado con más de 1 billón de parámetros.

Al problema de la escasez de datos de calidad hay que sumar otro obstáculo: gran parte de esta información ya se ha utilizado. "Al modelo puedes entrenarlo tres o cuatro veces con los mismos datos antes de que empiece a degradarse y genere contenidos de peor calidad", señala Villalobos.

Una de las alternativas que las tecnológicas están explorando es la generación de datos sintéticos, es decir, información creada por los propios modelos de IA. Por ejemplo, es posible utilizar texto,

imágenes o código producido por un LLM para entrenar a otro LLM. Microsoft, OpenAI y Cohere figuran entre los grupos que están explorando esta posibilidad.

Aunque de momento la empresa que ha llegado más lejos en este sentido es Anthropic. El laboratorio norteamericano ha reconocido haber utilizado datos generados artificialmente para entrenar la última versión de su modelo, conocido como Claude, y lanzado en marzo.

"Si lo haces bien, con sólo un poco de información adicional, creo que puede ser posible conseguir un motor de generación de datos infinito",



Anthropic. La 'start up' que dirige Darío Amodei ha entrenado a su último modelo con datos sintéticos.

aseguró su fundador y consejero delegado, Darío Amodei, en una entrevista el mes pasado con CNBC.

Datos sintéticos

El uso de datos sintéticos presenta múltiples ventajas: mientras que los datos creados por humanos son extremadamente caros de conseguir, la información generada artificialmente se puede obtener a una fracción de ese coste. Además, al no contener información sensible o identificable de personas reales ayuda a proteger y cumplir con regulaciones de protección de datos como el GDPR. También ayuda a minimizar sesgos presentes en los datos reales, ayudando a entrenar modelos más justos y equitativos.

Sin embargo, encargar a las máquinas que generen los datos que después van a servir para entrenar a otras máquinas presenta algunos problemas. "¿Están los modelos actuales preparados para que ese proceso pueda ocurrir? ¿Cuánto cómputo haría falta para producir esos datos?", se pregunta el investigador de Epoch. "Algunos de los grandes éxitos de IA de la década pasada, como AlphaGo, se han entrenado con datos sintéticos. Se puede hacer pero si por cada token que generas tienes que crear otros mil y descartarlos, el coste sería muy alto", opina Villalobos.

Investigaciones de universidades como las de Oxford y Cambridge han advertido recientemente que el entrenamiento de modelos de inteligencia artificial con sus propios resultados brutos, que pueden contener falsedades o invenciones, podría corromper y degradar la tecnología con el tiempo, causando "defectos irreversibles".

Esta tendencia implica que, con el tiempo, los modelos entrenados predominantemente con datos sintéticos producen resultados peores. Lo que subraya la importancia que siguen teniendo los datos generados por humanos para entrenar los LLM.

YouTube

Las grandes tecnológicas están dedicando grandes esfuerzos para peinar Internet en busca del mínimo rastro de contenidos creados por personas. Durante años, webs como Wikipedia y Reddit fueron una fuente de datos aparentemente inagotable. Pero el apetito voraz de estos sistemas les ha obligado a agudizar el ingenio.

OpenAI desarrolló en 2021 una herramienta de reconocimiento de voz, llamada Whisper, capaz de transcribir el audio de los videos de YouTube. En total, el laboratorio procesó más de un millón de horas de contenidos de la plataforma, según *The New York Times*, para entrenar a su modelo GPT4.

"En 2030 se habrán usado todos los datos de texto disponibles en Internet", asegura un investigador en IA

Los datos sintéticos, creados por máquinas para entrenar otras máquinas, emergen como solución

OpenAI ha llegado a acuerdos con Reddit y 'Financial Times' para entrenar a ChatGPT con sus artículos

Google y Meta, que tienen miles de millones de usuarios que realizan consultas de búsqueda y publican en redes sociales todos los días, han flexibilizado sus políticas para poder utilizar parte de toda esa información que generan para entrenar a sus modelos. El año pasado, el buscador modificó sus condiciones de uso para poder alimentar su IA con los contenidos en abierto de Google Docs y las reseñas de restaurantes en Google Maps, entre otros contenidos.

La empresa que dirige Sam Altman, cuyo modelo se considera la referencia dentro de la industria, también ha llegado a acuerdos de licencia con

redes sociales como Reddit y grupos editoriales como *Financial Times*, que dará acceso a sus artículos al chatbot para mejorar sus respuestas sobre contenidos económicos y de empresa.

Pese a estos acuerdos, los problemas legales se acumulan para OpenAI. La compañía se enfrenta a demandas por derechos de autor de *The New York Times* y otros medios estadounidenses, que aseguran que la firma utilizó millones de artículos del diario para entrenar a su chatbot.

La última en alzar la voz contra el laboratorio ha sido la actriz Scarlett Johansson, quien criticó esta semana a la start up después de que esta programara su chatbot con una voz muy similar a la de la actriz sin su permiso.

Sony, el mayor sello musical del mundo, ha enviado cartas a Google, Microsoft y OpenAI exigiendo saber si han utilizado sus canciones para desarrollar sistemas de inteligencia artificial (IA). El grupo, que representa a artistas como Beyoncé y Adele, prohíbe a cualquier persona entrenar, desarrollar o ganar dinero con IA utilizando sus canciones sin permiso. Tanto Google como OpenAI han desarrollado herramientas de inteligencia artificial que permiten generar música, aunque no han hecho públicos los datos con los que han entrenado a los sistemas.

LOS DATOS

**1
billón de parámetros**

Las últimas versiones de los modelos de OpenAI y Google, GPT-4o y Gemini 1.5 Pro, anunciados la semana pasada y considerados los más avanzados, han sido entrenados con más de 1 billón de parámetros.

**500
billones de 'tokens'**

Se estima que en la web pública existen alrededor de 500 billones de 'tokens'. De estos parámetros, apenas 100 billones se consideran que tienen la suficiente calidad para entrenar a los modelos de IA.

CÓMO SE ENTRENA LOS MODELOS DE IA

Sistemas como ChatGPT o Gemini se alimentan de miles de millones de datos de texto llamados 'tokens'.

Los 'tokens' son las unidades básicas en las que se descompone el texto para ser procesado por grandes modelos de lenguaje (LLM). Estos pueden ser palabras completas, subpalabras o incluso caracteres individuales.

'Tokens' 37 Caracteres 211



Durante el entrenamiento, la IA aprende las relaciones y patrones entre 'tokens' en grandes cantidades de datos de texto. Por ejemplo, un modelo puede aprender que "perro" y "gato" son tipos de animales y que suelen aparecer en contextos similares.



En la web pública hay aproximadamente unos 500 billones de 'tokens', de los cuales unos 100 billones se consideran de suficiente calidad como para ser aptos para la formación de modelos de IA.



Llama 3, el LLM de Facebook, es el que se sabe que ha sido entrenado con la mayor cantidad de datos hasta la fecha: 15 billones de 'tokens'. Otros, como ChatGPT, seguramente hayan utilizado más, pero OpenAI no ha revelado esa información.



La cantidad de datos en Internet crece a un ritmo del 7% anual, mientras que la demanda de texto de los modelos se multiplica por dos cada año.



A este ritmo, las actuales reservas de datos de texto generados por humanos pueden soportar el crecimiento de los LLM hasta 2030, aseguran desde Epoch, un instituto de investigación sobre IA.

■ INNOVACIÓN

Los modelos de lenguaje pequeños se abren camino

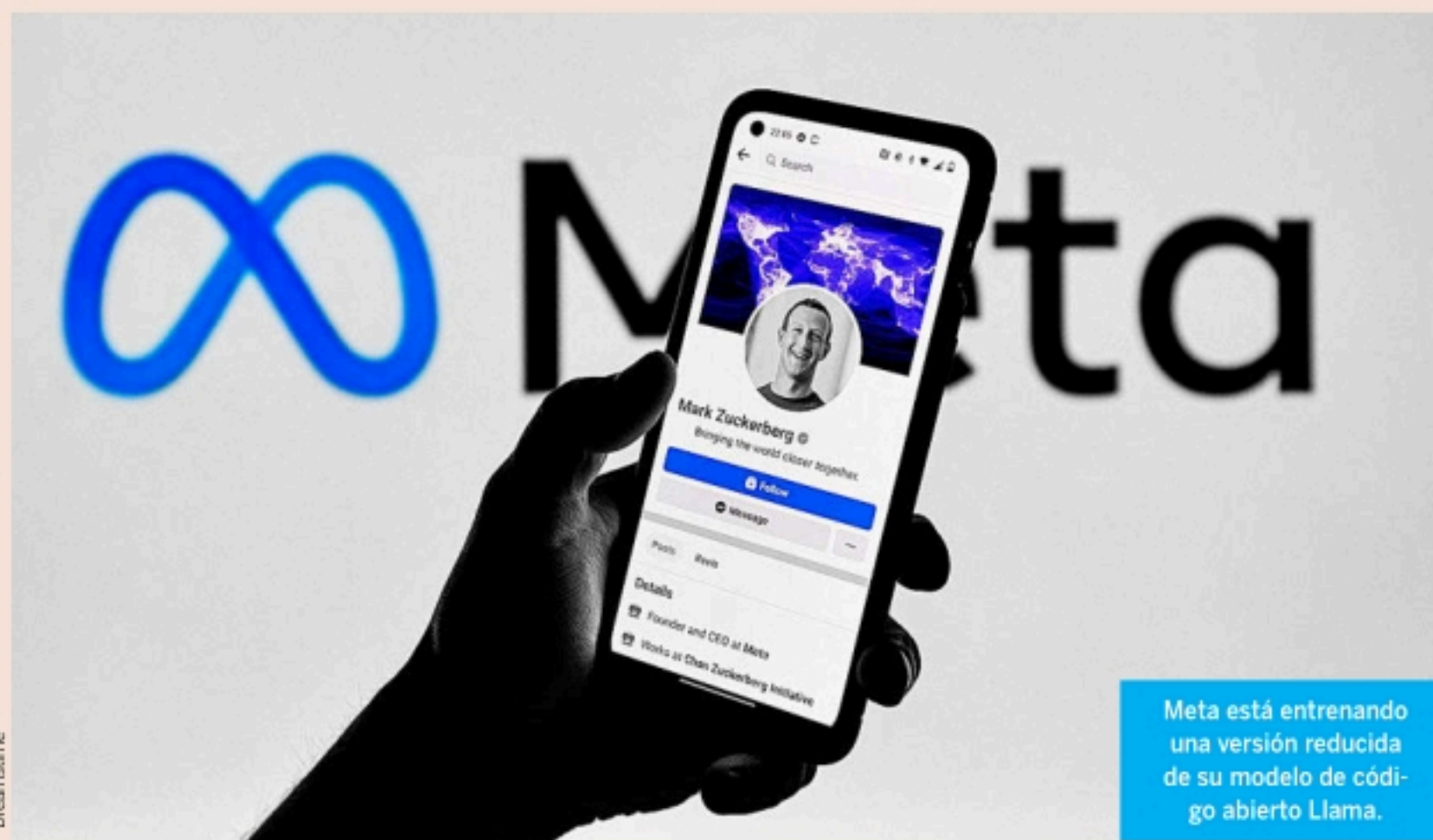
Microsoft, Meta y Google han lanzado nuevas versiones con menos parámetros que resultan más baratos de crear y entrenar. **Por Cristina Criddle y Madhumita Murgia (Financial Times)**

Las empresas de inteligencia artificial que han invertido miles de millones de dólares en desarrollar los llamados grandes modelos lingüísticos para alimentar los productos de inteligencia artificial generativa apuestan ahora por una nueva forma de generar ingresos: los modelos lingüísticos pequeños. Apple, Microsoft, Meta y Google han lanzado recientemente nuevos modelos de inteligencia artificial con menos parámetros —el número de variables utilizadas para entrenar un sistema de inteligencia artificial y dar forma a su resultado—, aunque con un alto potencial de capacidades.

Se trata de una iniciativa de los grupos tecnológicos para fomentar la adopción de la inteligencia artificial por parte de las empresas, preocupadas por los costes y la potencia de cálculo necesarios para ejecutar grandes modelos lingüísticos, el tipo de tecnología en el que se basan *chatbots* tan populares como ChatGPT de OpenAI.

En general, cuanto mayor es el número de parámetros, mejor es el rendimiento del software de inteligencia artificial y más complejas y matizadas pueden ser sus tareas. Se calcula que el último modelo GPT-4o de OpenAI y el Gemini 1.5 Pro de Google, ambos anunciados esta semana, tienen más de 1 billón de parámetros. Por su parte, Meta está entrenando una versión de 400.000 millones de parámetros de su modelo de código abierto Llama.

Además de lo difícil que es convencer a algunos clientes empresariales de que paguen las elevadas sumas necesarias para ejecutar productos de inteligencia artificial generativa, también existen preocupaciones sobre la responsabilidad de los datos y los derechos de autor que frenan su adopción. Esto ha llevado a grupos tecnológicos como Meta y Google a presentar pequeños modelos lingüísticos con unos pocos miles de mi-



Meta está entrenando una versión reducida de su modelo de código abierto Llama.

Estos modelos más pequeños son más baratos y requieren menos energía para funcionar

En general, cuantos más parámetros se usan para entrenar a los modelos mejor es su rendimiento

Al poder ejecutarse en PC o 'smartphones' y no en la nube resultan más seguros y privados

llones de parámetros como alternativas más baratas, personalizables y eficientes energéticamente, que requieren menos energía para entrenarse y funcionar, y que también pueden proteger datos sensibles.

“Al disponer de tanta calidad a un coste inferior, los clientes pueden utilizar muchas más aplicaciones y hacer cosas que, a priori, no eran lo

¿CUÁNTO CUESTA ENTRENAR UN MODELO DE IA?

Coste en dólares por 1 millón de ‘tokens’*.



*Un ‘token’ es equivalente a 1 millón de palabras.

Expansión

Fuente: OpenAI, Google y Meta

suficientemente rentables como para justificar su inversión”, afirma Eric Boyd, vicepresidente corporativo de la plataforma Azure AI de Microsoft, que vende modelos de inteligencia artificial a las empresas.

Google, Meta, Microsoft y la *start up* francesa Mistral también han lanzado pequeños modelos lingüísticos que

muestran capacidades cada vez mayores y pueden centrarse mejor en aplicaciones concretas. Nick Clegg, presidente de asuntos globales de Meta, afirmó que el nuevo modelo de 8.000 millones de parámetros de Llama 3 era comparable al GPT-4. “En casi todas las mediciones que se puedan imaginar, el rendimiento es superior”, destacó.

Microsoft asegura que Phi-3-small, con 7.000 millones de parámetros, supera a GPT-3.5, una versión anterior del modelo de OpenAI.

Los modelos pequeños pueden procesar tareas en un dispositivo, en lugar de enviar información a la nube, lo que podría resultar atractivo para los clientes preocupados por la privacidad.

Charlotte Marshall, socia directora de Addleshaw Goddard, despacho de abogados que asesora a bancos, cree que “uno de los retos que han tenido muchos de nuestros clientes” a la hora de adoptar productos de inteligencia artificial generativa era el cumplimiento de los requisitos normativos sobre manipulación y transferencia de datos. Los modelos más pequeños ofrecen a las empresas “la oportunidad de superar los problemas legales y de costes”.

Los modelos más pequeños también permiten que las funciones de inteligencia artificial funcionen en dispositivos como los teléfonos móviles. El modelo Gemini Nano de Google está integrado en su último teléfono Pixel y en el último *smartphone* S24 de Samsung.

Al parecer, Apple también está desarrollando modelos de inteligencia artificial para que funcionen en su iPhone. El mes pasado, el gigante de Silicon Valley lanzó su modelo OpenELM, un pequeño modelo diseñado para realizar tareas basadas en texto.

Boyd, de Microsoft, aseguró que los modelos más pequeños darían lugar a “aplicaciones interesantes, tanto en teléfonos como en portátiles”.

El director de OpenAI, Sam Altman, declaró en noviembre que la *start up* ofrecía a sus clientes modelos de IA de varios tamaños que “sirven para fines distintos” y que seguiría creando y vendiendo estas opciones.

“Hay cosas en las que los modelos más pequeños funcionarán bien. Eso me entusiasma”, declaró. Altman añadió que OpenAI seguiría centrándose en construir modelos de inteligencia artificial más grandes con capacidades ampliadas, incluida la capacidad de razonar, planificar y ejecutar tareas hasta llegar a alcanzar la inteligencia humana. “Creo que muchas veces la gente sólo quiere el mejor modelo. Eso es lo que más quiere la gente”, concluyó.

BANCA



BBVA se alía con OpenAI para acelerar en inteligencia artificial

La entidad se convierte en el primer banco europeo en llegar a un acuerdo con el creador de ChatGPT. **Por Marta Juste**

En la gran apuesta por convertir la inteligencia artificial en una palanca clave de crecimiento, BBVA anunció ayer la firma de un acuerdo con una de las compañías más relevantes en esta tecnología, OpenAI. La compañía creadora de ChatGPT y el banco español han llegado a un acuerdo estratégico para desplegar esta herramienta entre los empleados de la entidad. El objetivo, afirman, es explorar de forma segura y responsable la inteligencia artificial generativa para acelerar procesos, mejorar la productividad y fomentar la innovación.

“Creemos que ChatGPT va a permitir aumentar la productividad y eficiencia en BBVA, mejorando la calidad y velocidad de los procesos internos, eliminando tareas repetitivas y dejando más tiempo para funciones de valor añadido o más creativas. En esta fase estamos analizando su impacto, que creemos va a ser positivo; no solo en productividad sino también en calidad del trabajo. Vamos a dejar que las áreas identifiquen cuáles son los casos de uso más exitosos, y los compartan con todo el banco”, asegura a EXPANSIÓN Elena Alfaro, nueva responsable de la adopción de IA en BBVA y

La entidad quiere fomentar la innovación, acelerar procesos y mejorar la productividad

Aseguran que su uso ayudará a aumentar las capacidades de los empleados, no a sustituirlos

cuyas funciones pasan por extender esta tecnología a todo el grupo.

ChatGPT para empleados BBVA ha comenzado a desplegar 3.000 licencias de ChatGPT Enterprise entre los trabajadores del grupo. Enterprise es la versión empresarial de ChatGPT diseñada específicamente para compañías y que ofrece opciones de seguridad y privacidad extra con acceso ilimitado de alta velocidad al último modelo de lenguaje de OpenAI. Además, cuenta con opciones ampliadas para procesar entradas de texto más largas, análisis de datos avanzados y funciones personalizables, dando respuesta a preguntas de negocio más complejas.

Como parte de la alianza, OpenAI se compromete a dar formación y acceso a las últimas actualizaciones de sus grandes modelos de lenguaje. De hecho, la compañía estadounidense presentó hace poco más de una semana GPT-4o, su modelo más avanzado hasta la fecha capaz de interactuar con los humanos con fluidez mediante texto, voz e imagen. Y será este modelo el que podrán usar los empleados del banco.

El despliegue de las licencias ya ha arrancado en los servicios centrales de España, y después continuará en los principales países donde opera el grupo. La puesta en marcha de cada cuenta irá acompañada de una formación obligatoria y el objetivo final es que en todas las áreas tengan acceso a ChatGPT, aunque no todos los empleados. Los trabajadores con licencia colaborarán con sus compañeros para llevar a cabo los distintos proyectos.

“Estamos planteando esta primera incursión en el uso de ChatGPT Enterprise como un análisis para validar en qué medida estas herramientas pueden realmente impulsar nuestra productividad, transformando la forma con la que trabajamos en el banco”, afirma Elena Alfaro. “Lo que bus-



Elena Alfaro es la responsable de la Adopción de IA en BBVA.

camos es aumentar las capacidades de los empleados, nunca sustituirlas”, subraya. Alfaro asegura que además de extender el uso de ChatGPT, BBVA llevará a cabo más de cien casos de uso con inteligencia artificial generativa a lo largo de 2024.

Estrategia en IA

BBVA se convierte en el primer banco europeo en contar con una alianza con OpenAI, que colaborará con la entidad para asegurar que el uso de la herramienta aporte todo su potencial. La entidad demuestra así su apuesta por esta tecnología en la que lleva trabajando tiempo. BBVA aseguraba recientemente a EXPANSIÓN que considera la inteligencia artificial generativa como una oportunidad de disrupción en la industria financiera, “y tenemos el convencimiento de que nos permitirá marcar la diferencia en la forma en que nos relacionamos con los clientes”.

EL DATO

3.000
empleados

En un primer despliegue, BBVA ha otorgado licencias de ChatGPT Enterprise a 3.000 empleados, aunque el objetivo es ir ampliando esta cifra a gran parte de los trabajadores del grupo.

El banco ha definido una estrategia y plan de acción muy ambiciosos que involucran a todas las áreas y geografías, centrados en desarrollar líneas de trabajo y proyectos con foco en tres principales oportunidades: transformar el modelo de relación avanzado con los clientes, la automatización inteligente de procesos y

maximizar las capacidades de sus profesionales.

En octubre de 2022, BBVA creó un equipo multidisciplinar con expertos técnicos (expertos en datos, ingenieros y arquitectos de inteligencia artificial) y especialistas en los ámbitos de legal, cumplimiento y de riesgos, que apoya en el análisis de la inteligencia artificial para aprovechar su potencial de manera responsable y segura.

Además, cuenta con centros de desarrollo específicos de analítica avanzada e inteligencia artificial conocidas como AI Factories (Factorías de Inteligencia Artificial) en España, México y Turquía. A estos equipos hay que añadir los analistas y especialistas en datos, unos 5.000 empleados, 1.000 de ellos científicos de datos, dedicados a poner en valor los datos y la inteligencia artificial, tanto para la toma de decisiones de negocio, como en la creación de productos de distinta índole.

ANÁLISIS

LA INDUSTRIA CONFÍA EN RETORNAR AL CRECIMIENTO

El ordenador se reinventa: así son los PC inteligentes

Los grandes fabricantes se suben al tren de Microsoft, que presenta una nueva categoría de dispositivos, Copilot+ PC, potenciada por la IA. **Por Miriam Prieto**

Los fabricantes de ordenadores personales confían en que la adopción de la inteligencia artificial (IA) generativa impulse un nuevo ciclo de ventas tras unos años marcados por la caída de la demanda. Las grandes marcas se han subido con celeridad al tren de Microsoft, que ha presentado esta semana una nueva categoría de ordenadores con Windows diseñados para sacar más partido a la IA, denominada Copilot+ PC.

Fabricantes como Lenovo, HP, Dell, Acer, Asus y Samsung han anunciado que lanzarán equipos Copilot+ PC a partir del 18 de junio con precios a partir de los 1.000 dólares. La propuesta de Microsoft ya se puede ver en dos nuevos dispositivos de la compañía, el Surface Pro y el Surface Laptop, que ilustran el concepto que "PC con IA" que persigue el gigante digital.

"Estamos entrando en una era en la que los ordenadores no solo pueden comprendernos, sino que pueden realmente anticiparse a lo que queremos y a nuestras intenciones", dijo Satya Nadella, CEO de Microsoft, en la presentación de estos equipos, que son su apuesta para frenar el avance de los Mac de Apple.

La industria promete portátiles delgados y ultraligeros de alto rendimiento, con baterías cuya autonomía dure toda una jornada, y capaces de ejecutar funciones avanzadas de inteligencia artificial.

Según señala Yusuf Mehdi, director de Marketing de Consumo de Microsoft, para ello han "reinventado por completo el PC", lo que supo-

ne "el hito más significativo en la plataforma Windows en décadas".

Un entusiasmo que comparten fabricantes como Lenovo, líder mundial de PC. Según opina Luca Rossi, que dirige este negocio en Lenovo, los PC con IA "son un punto de inflexión, de los que se producen cada treinta años en el mercado".

Por su parte, S.Y. Hsu, co-CEO de Asus, destacó durante la presentación el lunes del Vivobook S15 que "estamos en una nueva era en la que el PC "se transformará en un asistente de IA personalizado".

Todo ello es posible, por una parte, gracias a una arquitectura capaz de alcanzar más de 40 TOPS (billones de operaciones por segundo). El sistema combina la potencia de las unidades de proceso, los chips gráficos y las unidades de procesamiento neuronal

Lenovo, HP, Dell, Acer, Asus y Samsung han anunciado modelos basados en Copilot+ PC de Microsoft

Los primeros PC usan chips de Qualcomm; más adelante llegarán con procesadores de Intel y AMD

Los chips neuronales y los modelos de lenguaje pequeños permiten desbloquear capacidades de IA

de alto rendimiento. Estos últimos chips son cruciales, porque permiten manejar de manera eficiente tareas de IA y de aprendizaje automático directamente en el PC, sin necesidad de enviar datos para procesarlos en la nube.

La otra pata son los modelos de lenguaje pequeños (SML, por su acrónimo en inglés) Phi de Microsoft, que desbloquean capacidades de IA gracias a que pueden ejecutarse de manera local. Estas funcionalidades se complementan con otras que ofrecen los grandes modelos en la nube, sobre los que funciona el agente inteligente de Windows 11.

Nuevas capacidades

Microsoft ya ha mostrado un anticipo de algunas de estas experiencias con IA que ofrece esta nueva categoría de ordenadores. Una de ellas es lo que la tecnológica ha bautiza-



do como Recall, de momento en versión preliminar, que actúa como un asistente con "memoria fotográfica" capaz de recordar y encontrar todo lo que se ha visto en el ordenador. Con esta función, se pueden recuperar instantáneas de la línea de tiempo de uso del ordenador, bien solicitándolas mediante una búsqueda de texto, o bien desplazándose por dicha línea temporal, que se almacena de manera local.

Otra de las capacidades que ha destacado Microsoft es la posibilidad de generar en tiempo real subtítulos en inglés de cualquier audio o vídeo, ya sea pregrabado o en directo, en más de cuarenta idiomas. Gracias, de nuevo, a las capacidades locales de la IA, estos equipos son capaces de llevar a cabo esta función incluso sin conexión.

Los PC con inteligencia artificial ofrecen más herramientas. La combinación del uso de chips de procesamiento neuronal y de los modelos de lenguaje pequeños permite ofrecer capacidades de creación de imágenes sin las limitaciones que impone la nube. Los usuarios pueden, por ejemplo, generar imágenes casi en tiempo real en aplicaciones locales como Paint y Fotos, realizando esbozos o mediante solicitudes de texto.

Asimismo, la IA también permite mejorar las comunicaciones en las videollamadas, por ejemplo dando prioridad a la voz y ajustando de manera automática la imagen para optimizar la iluminación en entornos oscuros o para iluminar los píxeles del primer plano den en entornos con poca luz.

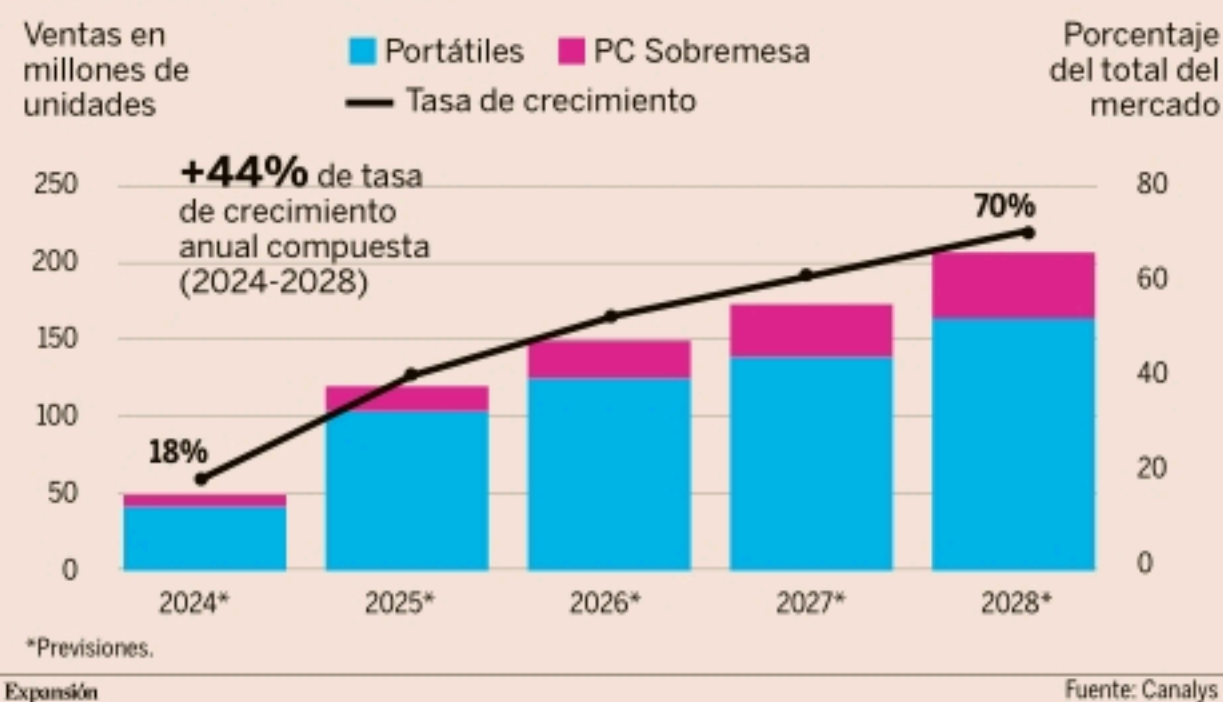
Además, estos PC incorporan una tecla para acceder directamente al agente de inteligencia personal Copilot. Microsoft ha anunciado que en las próximas semanas, este asistente utilizará el nuevo modelo GPT-4o de OpenAI, lo que significa que se podrá conversar con el asistente de Microsoft mediante la voz en tiempo real, sin experimentar retardos.

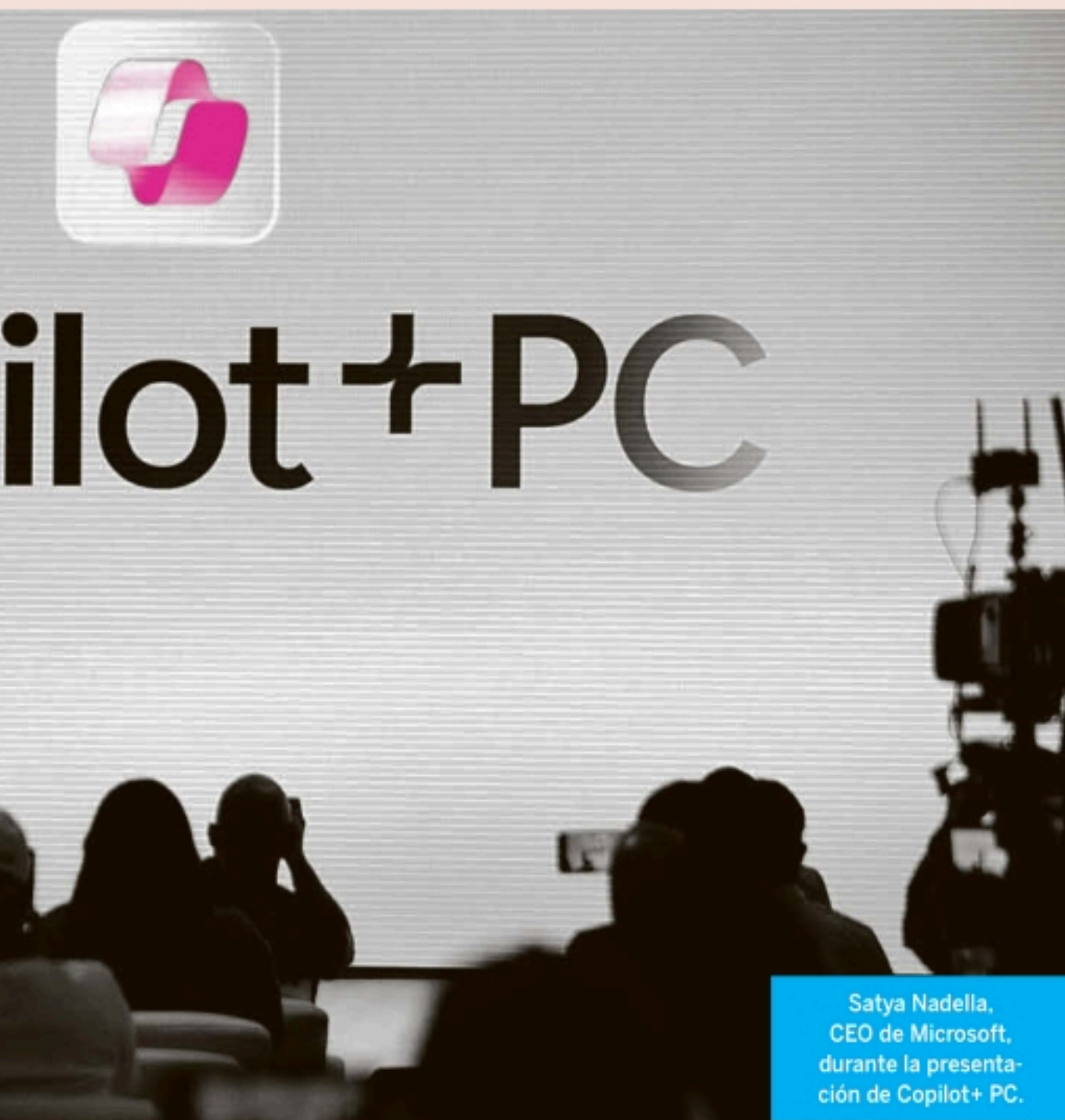
Batalla de chips

Esta primera oleada de Copilot+ PC de Microsoft emplea los procesadores Qualcomm Snapdragon X Elite y X Plus. Estos chips se basan en diseños de la británica Arm, caracterizados por un menor consumo de energía y una mayor eficiencia térmica.

Que Microsoft haya presentado estos primeros Copilot+ PC con procesadores de Qualcomm supone un espaldarazo para este grupo en su ofensiva para abrirse camino en el negocio de los chips para

LA ERA DE LOS PC CON IA





Satya Nadella,
CEO de Microsoft,
durante la presenta-
ción de Copilot+ PC.

ordenadores personales, dominado por la arquitectura x86.

Microsoft está especialmente interesado en promover esta alternativa entre los fabricantes de su ecosistema Windows tras constatar el éxito de Apple, que se decantó por los diseños basados en Arm en 2020, cuando decidió romper con Intel y desarrollar sus propios procesadores para ordenadores Mac.

Como parte del impulso a esta alternativa, Microsoft anunció la disponibilidad de aplicaciones propias y de terceros de manera nativa para diseños basados en Arm. Además, hay un nuevo emulador, Prism, para el resto de aplicaciones.

El grupo también está trabajando con Intel y AMD para que los fabricantes puedan ofrecer ordenadores Copilot+ basados en las arquitecturas Lunar Lake y Strix de estos fabricantes de procesadores.

En este sentido, Intel anunció el martes que, a partir del tercer trimestre, se podrán adquirir portátiles basados en su chip Lunar Lake, diseñado para este tipo de ordenadores potenciados con IA. El fabricante estadounidense, líder del mercado de chips para PC, asegura que más de 20 marcas utilizarán sus chips en un total de 80

LOS DATOS

50
millones de unidades



Microsoft estima que durante los próximos doce meses la industria venderá unos 50 millones de ordenadores de la nueva categoría Copilot+ PC, que ha presentado esta semana.

40%
de cuota



La consultora Canalys estima que este año los PC con inteligencia artificial representarán un 18% del total del mercado. Las ventas superarán los 100 millones en 2025, un 40% del total.

modelos. En febrero, su CEO Pat Gelsinger señaló que la compañía espera suministrar a los fabricantes de ordenadores más de 100 millones de procesadores de IA en dos años.

Microsoft, además, espera que en el futuro lleguen equipos que combinen la plataforma de IA de la compañía con potentes tarjetas gráficas de Nvidia y AMD, para llevar este concepto de Copilot+ PC al ámbito de los ordenadores para jugadores y los creadores.

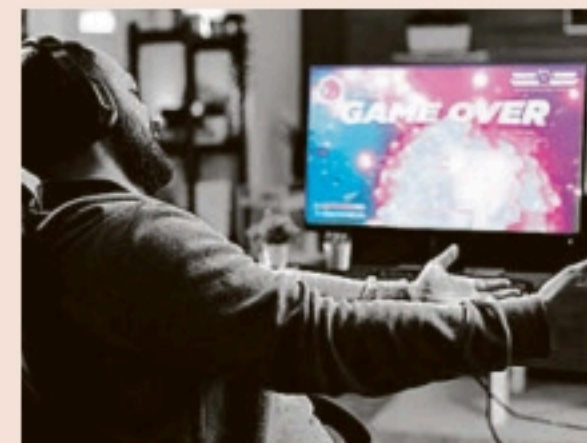
La industria ve en estos PC con AI el detonador de un nuevo ciclo de renovación del parque de ordenadores, después de que el año pasado las ventas globales cayeran un 15% hasta 242 millones de equipos, según Canalys. Yusu Mehdi asegura que la compañía espera que se vendan unos 50 millones de estos ordenadores durante los próximos doce meses. "Es la razón más convincente en mucho tiempo para actualizar los PC", opina.

Canalys, que maneja unas previsiones similares, dice que este año los PC con IA representarán un 18% del total del mercado. La consultora estima que las ventas superarán los 100 millones en 2025, un 40% del total, y llegarán a los 205 millones en 2028.

PISTAS

El videojuego crece un 16% en 2023 con facturación récord

Durante 2023, el sector del videojuego registró una facturación de 2.339 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 16,3% respecto al año anterior, tal y como destaca la Asociación Española de Videojuegos en su Anuario de 2023, publicado ayer. Este aumento hace que España se sitúe como el tercer mercado de la Unión Europea sólo precedido por Alemania y Francia. Este crecimiento de



la facturación se atribuye al incremento tanto de las ventas físicas como en línea, con aumentos del 24,85% y del 10,25% respectivamente. El

crecimiento en ventas se vio acompañado de un aumento en el número de usuarios, superándose ya los 20 millones de videojugadores, de los cuales, ya un 49% son mujeres. Además, en cuanto a grupos de edad, el mayor aumento ha sido el comprendido en los usuarios de entre 25 y 34 años y de 35 a 44 años. Además, se refleja que los españoles dedican una media de 7,7 horas a la semana al juego.

El 86% de los internautas españoles usa redes sociales

Un 86% de los internautas de 12 a 74 años utiliza las redes sociales, lo que representa 30,5 millones de españoles, según la XV Edición del Estudio de Redes Sociales elaborado por IAB y Elogia y patrocinado por Epsilon Technologies. Entre las redes con más penetración, WhatsApp crece y se mantiene como la que tiene más usuarios, seguida por YouTube, Instagram y Facebook. Esta última cae del segundo al cuarto puesto. Asi-



mismo, WhatsApp, YouTube y TikTok son las que más suben respecto 2023. Además, en 2024 el uso promedio de redes alcanzó su punto máxi-

mo de los últimos siete años, con los usuarios interactuando con un promedio de 4,9 plataformas. La intensidad de uso es prácticamente igual que en la edición anterior, con una media de una hora y 8 minutos diarios. Spotify, seguida de TikTok, WhatsApp, YouTube y Twitch, son las redes donde se pasa más tiempo y los usuarios entre 18 y 24 años son los que están más horas conectados.

Garrigues se sube a la ola de la tecnología generativa

El despacho de abogados Garrigues ha firmado un acuerdo con Microsoft para explorar la aplicación de la IA generativa en el sector legal. Asimismo, colaborarán en el marco de la nueva división de negocios digitales desde la que Garrigues desarrolla productos y servicios de confianza digital, contratos y activos digitales para el mercado corporativo. El despacho adoptará el asistente inteligente Copilot para la suite de herra-



mientas de productividad Microsoft 365. Garrigues desplegará un programa de adopción personalizado que abra la posibilidad de sacar el

máximo partido a la IA generativa y que le proporcione una mejora en la productividad de sus profesionales, así como tomar mejores decisiones en sus actividades diarias. Asimismo, Garrigues y Microsoft colaborarán en la integración en la nube Azure de la plataforma de IA Garrigues GA-IA, la herramienta de IA del despacho que ayuda a los profesionales a automatizar diversas tareas legales.

■ ACTUALIDAD

¿Podremos controlar una inteligencia mayor a la humana?

OpenAI ha disuelto el departamento encargado de controlar los sistemas de IA más inteligentes que los humanos, y aumentan las dudas sobre los riesgos de una IA general. **Por Marta Juste**

25
científicos afirman en la revista 'Science' que la IA puede ...

...
provocar la extinción

"Dejar este trabajo ha sido una de las cosas más difíciles que he hecho en mi vida, porque necesitamos urgentemente descubrir cómo dirigir y controlar sistemas de inteligencia artificial mucho más inteligentes que nosotros. Pensé que OpenAI sería el mejor lugar del mundo para realizar esta investigación. Sin embargo, he estado en desacuerdo con el liderazgo de OpenAI sobre las prioridades centrales de la compañía durante bastante tiempo, hasta que finalmente llegamos a un punto de ruptura.", aseguraba en la red social X Jan Leike, líder del equipo de Superalineación de la compañía de IA generativa la semana pasada.

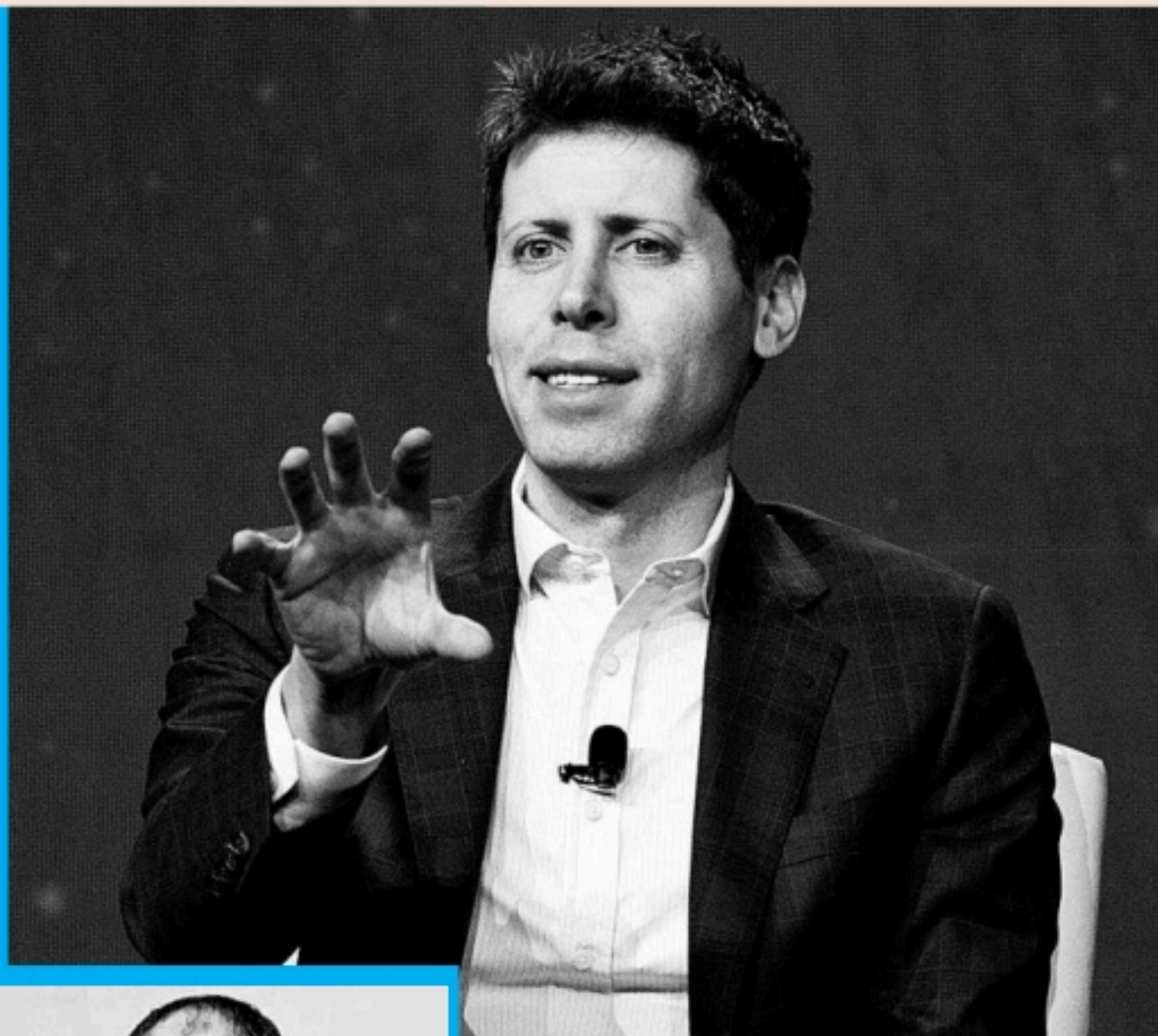
Leike abandonaba la compañía tan solo unas horas después de que lo hiciera Ilya Sutskever, cofundador de OpenAI y líder junto a él del equipo de superalineación. Este departamento, creado por la compañía comandada por Sam Altman en julio del año pasado, tenía como principal objetivo crear avances científicos y técnicos para dirigir y controlar los sistemas de IA mucho más inteligentes que los humanos. El objetivo era resolver los desafíos técnicos básicos de la alineación de la superinteligencia para 2027, aseguraba la compañía en su web.

Menos de un año después de su puesta en marcha, la salida de Sutskever, seguida de la de Leike, han llevado a OpenAI a cerrar su departamento centrado en controlar los riesgos de la llamada inteligencia artificial general (IAG). "Construir máquinas más inteligentes que los humanos es una tarea intrínsecamente peligrosa. OpenAI asume una enorme responsabilidad en nombre de toda la humanidad. Pero en los últimos años, la cultura y los procesos de seguridad han pasado a un segundo plano frente a los productos brillantes", aseguraba Leike en su publicación en redes.

Las palabras del directivo de la compañía estadounidense y su marcha como líder

Sam Altman. CEO y fundador de OpenAI. (imagen de la derecha) defiende que la compañía está trabajando para crear una IA general segura, aunque eso suponga tener que retrasar su lanzamiento.

Abajo, **Ilya Sutskever**, líder junto a Jan Leike del departamento de OpenAI encargado de la seguridad de la inteligencia artificial superior a los humanos; ambos abandonaron la compañía.



del departamento de máxima seguridad causaron una ola de preocupación ante la falta de una dirección clara por parte de OpenAI para controlar los riesgos de una inteligencia artificial general. Tal es así, que el pasado fin de semana los fundadores de OpenAI, Sam Altman y Greg Brockman, publicaron en la red social X un comunicado de casi 500 palabras explican-

do su postura en cuanto a la seguridad en su empresa.

"No existe un manual probado sobre cómo recorrer el camino hacia IAG. Creemos que la comprensión empírica puede ayudar a orientar el camino a seguir. Creemos tanto en aprovechar las enormes ventajas como en trabajar para mitigar los riesgos graves; Nos tomamos muy en serio nuestro papel aquí y sopesa-

mos cuidadosamente los comentarios sobre nuestras acciones", aseguraba Brockman en la publicación firmada también por Altman.

Poco más tarde, OpenAI confirmaba el cierre de su departamento de superalineación, absorbiendo este trabajo en otros departamentos de investigación de la compañía.

Asimismo, las salidas de Leike y Sutskever no han sido las únicas, aunque ésta última haya sido de las más sonadas. Sutskever ayudó a Altman con la creación de OpenAI y era una de las mentes más reconocidas en cuanto a inteligencia artificial. El pasado mes de noviembre, fue uno de los cuatro miembros de la junta que despidió a Altman, quien fue restaurado como consejero delegado cinco días después tras la revuelta del personal de la empresa.

A los dos directivos del área de seguridad máxima se han sumado en los últimos meses otras marchas en las que los

Los dos líderes del departamento de superalineación de OpenAI han salido de la compañía

Superalineación era el área encargada de la seguridad de una IA tan inteligente como los humanos

En los últimos meses han sido varios los empleados de OpenAI que han dejado la empresa

peligros de la IA general vuelven a estar presentes. El pasado mes de febrero, el miembro del equipo de seguridad Daniel Kokotajlo dejó la compañía y poco después publicó que su salida se debía a la falta de confianza sobre el comportamiento que tendrá la empresa ante la IAG.

Poco después, otro directivo de la compañía, Logan Kilpatrick, se fue a Google y en una posterior entrevista aseguró que la compañía estaba cambiando su forma de trabajar, haciendo referencia a la importancia explosiva por querer hacer negocios en detrimento de la seguridad.

En febrero, William Saunders también abandonó el equipo de Superalineación, mientras que la semana pasada el ingeniero principal de la compañía, Evan Morikawa, anunciaba su partida a Boston Dynamics y DeepMind. "Creo que esto es necesario para realizar una inteligencia artificial general segura en el mundo", aseguraba.

La preocupación de los empleados de OpenAI también está presente entre científicos y expertos en la materia desde hace tiempo. Esta misma semana, 25 reputados científicos publicaban un manifiesto en la revista *Science* asegurando que la investigación sobre seguridad en la IA va con retraso.

En la carta, afirman que hay dinero y posibilidades de sobra para que las empresas tecnológicas sigan avanzando hacia una IA que iguale o supere las capacidades humanas, pero si no se gestiona con cuidado, vienen riesgos a gran escala. "Sin suficiente precaución, podemos perder irreversiblemente el control de los sistemas autónomos de IA, haciendo que la intervención humana sea ineficaz. El cibercrimen a gran escala, la manipulación social y otros daños podrían escalar rápidamente. Este avance desenfrenado de la IA podría culminar en una pérdida de vidas y de la biosfera a gran escala, y en la marginación o extinción de la humanidad", afirman.